

АО «УЗКИМЕСАНОАТ»

БИЗНЕС-ПЛАН АО «NAVOIYAZOT» НА 2016 ГОД



ВВЕДЕНИЕ

Акционерное общество «Navoiyazot» - крупнейшее предприятие химической отрасли Узбекистана. АО «Navoiyazot» является ведущим производителем минеральных удобрений в Узбекистане, а также большого ассортимента продуктов органического синтеза.

По технической оснащенности и объёму производства АО «Navoiyazot» является лидером химической отрасли страны, выпускающим более 70 наименований товарной продукции.

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии предприятие производит продукцию для сельского хозяйства (минеральные удобрения), мебельной промышленности (смола КФЖ, мебельные ткани, акриловая эмульсия), золотодобывающего комплекса (натрий цианистый водный раствор, полиакриламид, тиомочевина, аммиачная вода), электронной и электротехнической промышленности (эпоксидные смолы), медицинской промышленности (натрия хлорид технический), авиационной промышленности (циансоли, тиомочевина), газовой промышленности (унифлок), строительной отрасли (водно-дисперсионная краска ВД-АК).

Предприятием предпринимаются все возможные меры по динамичному развитию в условиях рыночной экономики, осуществляется реконструкция и техническое перевооружение производства.

В то же время, имея значительный технический и интеллектуальный потенциал, предприятие в последние годы испытывает финансовые трудности, связанные с увеличением производственных затрат, сложностями по погашению дебиторской задолженности. Действующие на сегодняшний день производственные мощности по производству минеральных удобрений имеют значительный износ и большую энергоёмкость.

Для дальнейшего эффективного развития предприятия требуется принятие действенных мер по улучшению финансового состояния, привлечению инвестиций, совершенствованию корпоративного управления, внедрению современных методов менеджмента.

Решение вышеуказанных проблемных вопросов практически невозможно на оперативном уровне. Требуется хорошо продуманная и тщательно подготовленная стратегия развития предприятия с выработкой эффективного механизма ее реализации.

Основной задачей данного проекта является определение перспективных направлений развития АО «Navoiyazot» с учетом имеющегося внутреннего потенциала и возможностей внешней среды.

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Navoiyazot».

Место нахождения и почтовый адрес: Республика Узбекистан, Навоийская область, промышленная зона, почтовый индекс - 210105

Дата государственной регистрации общества и регистрационный номер: 26.04.2002г рег.№172, 08.05.2007г рег.№172, 17.07.2014г рег.№172

Идентификационный номер налогоплательщика: 200 002 933

Банковские реквизиты:

Банк: Региональный филиал АКБ «O'zsanoatqurilishbank», г. Навои

р/с: 2021 0000 1004 2966 2001

Код банка: 00207

Информация об аудиторе общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «MAGNIT-FINANS»

Номер лицензии и дата ее получения: №00732 от 21.02.2014г.

Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об обществе:

- Издательский дом ООО «Биржа»

- в сети ИНТЕРНЕТ сайт: www.navoiyazot.uz

- Уставный фонд Общества – 61 319 534 581,35сум.

Уставный фонд разделен на 312 679 285 шт. простых именных бездокументарных акций номиналом 196,11 сум, из них:

147 209 407 шт. акций (47,08%) – АО «O'zkimyosanoat»,

165469878 шт. акций (52,92%) – ГУП «Центр по управлению государственными активами»

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре – 2,

в т.ч. количество акционеров, внесенных в список акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании - 2.

Информация о крупных акционерах, владеющих более 5% голосующих акций общества:

Доля АО «O'zkimyosanoat»(47,08%) –28 869 236 880,90 тыс.сум.

Доля ГУП «Центр по управлению гос. активами» (52,92%) –32 450 297 700,45 тыс. сум.

Приказом Госкомимущества РУз №86к-ПО от 29.03.2002 года производственное объединение «Навоiazot» преобразовано в ОАО «Navoiyazot».

Интересы государства представляет доверительный управляющий - АО «O'zkimyosanoat».

Реестр акционеров Общества ведется Государственным Центральным депозитарием ценных бумаг Республики Узбекистан.

Протоколом общего собрания акционеров ОАО «Navoiyazot» от 28.06.2014г принято решение об изменении фирменного наименования предприятия для соответствия с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» в новой редакции (зарег. Мин. юстиции РУз от 06.05.2014г за №ЗРУ-370) с исключением из фирменного наименования предприятия указания на его тип - открытое.

РЕЗЮМЕ

Предприятие «Navoiyazot» представляет собой акционерное общество.

Вид деятельности – производство.

Наименование продукции: Основное производственное направление деятельности АО «Navoiyazot» – это производство аммиачной селитры, уксусной кислоты, химических реагентов для золотодобывающей промышленности.

Около 50% продукции, производимой обществом признаны монопольной, все затраты, связанные с ее производством декларируются финансовыми органами в соответствии с постановлением Кабинета Министров №239 от 28.10.2010 года.

АО «Navoiyazot» в своей деятельности ориентируется на изучение потребности и запросов потребителей и в качестве одной из главных задач считает повышение качества производимой продукции.

Целью предприятия является удовлетворение потребности сельскохозяйственных, промышленных потребителей и населения в минеральных удобрениях, цианосолях, уксусной кислоте и товарах народного потребления.

Ежегодно заключаются договора с юридическими лицами на реализацию аммиачной селитры, сульфата аммония, цианистого натрия, ацетилена, аммиачной воды, двуокиси углерода, кислорода в баллонах, препарата К-4, метанола, формалина, аммиака жидкого, слабой азотной кислоты, хлора жидкого и других видов продукции.

РАСПОЛОЖЕНИЕ И ИНФРАСТРУКТУРА

Общая площадь АО «Navoiyazot» с промышленными и непромышленными объектами (профилакторий, медсанчасть, спорткомплекс «Химик») составляет 891,72 га.

Промышленная площадка расположена в 6 км северо-западнее ж.д. станции Навои и в 1,5 км от западной границы жилой зоны г.Навои, с подветренной стороны, 6 км от реки Зеравшан, 4,5-5 км от Навоийской ГРЭС. К промплощадке подведены 11 железнодорожных путей общей протяженностью 28,8 км и пропускной способностью 4,0 тыс. тонн в сутки.

Рельеф промышленной площадки спокойный, с руководящим уклоном в пределах 0,006 м с юга на север, климат резко-континентальный, характеризуется жарким летом и сравнительно умеренной зимой, характерным для внутриматериковых пустынь и степей. Господствующее направление ветра – восточное.

Основное производство занимает 321,52 га. Санитарно-защитная зона в направлениях северо-восток и юго-восток 1000 м, в направлениях юго-запад и в западном 1100 м. Периметр предприятия – 7400 м и является запретным.

На санитарно-защитной зоне находятся: медико-санитарная часть АО «Navoiyazot», санаторий-профилакторий, спорткомплекс «Химик».

В Нуратинском районе разбит фруктовый сад площадью 100 га, имеется птицефабрика площадью 15 га (3 га под строительство и 12 га под посевы кормов), посёлке «Кумушкон» на площади 118,4 га имеется животноводческий комплекс для крупного рогатого скота.

Медицинское обслуживание трудящихся обеспечивается в существующей медико-санитарной части, расположенной в санитарно-защищенной зоне.

Общественное питание трудящихся предусмотрено в существующих столовых, а также в бытовых помещениях, где предусмотрены комнаты приема пищи.

ОПИСАНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

АО «Navoiyazot» основано в 1964 году. 13 декабря 1964 года были получены первые навоийские азот и кислород, в ночь на 30 декабря - первые гранулы аммиачной селитры. В марте 1965 года получен собственный аммиак, заработала технологическая цепочка «аммиак-слабая азотная кислота-аммиачная селитра».

Приказом Госкомимущества Республики Узбекистан №86к-ПО от 29.03.2002 года производственное объединение «Навоиазот» преобразовано в ОАО «NAVOIYAZOT».

В соответствии с Законом Республики Узбекистан «О внесении изменений и дополнений в закон республики Узбекистан «об акционерных обществах и защите прав акционеров»» от 06.05.2014г №ЗРУ-370 изменена организационно-правовая форма общества - Акционерное общество «Navoiyazot».

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

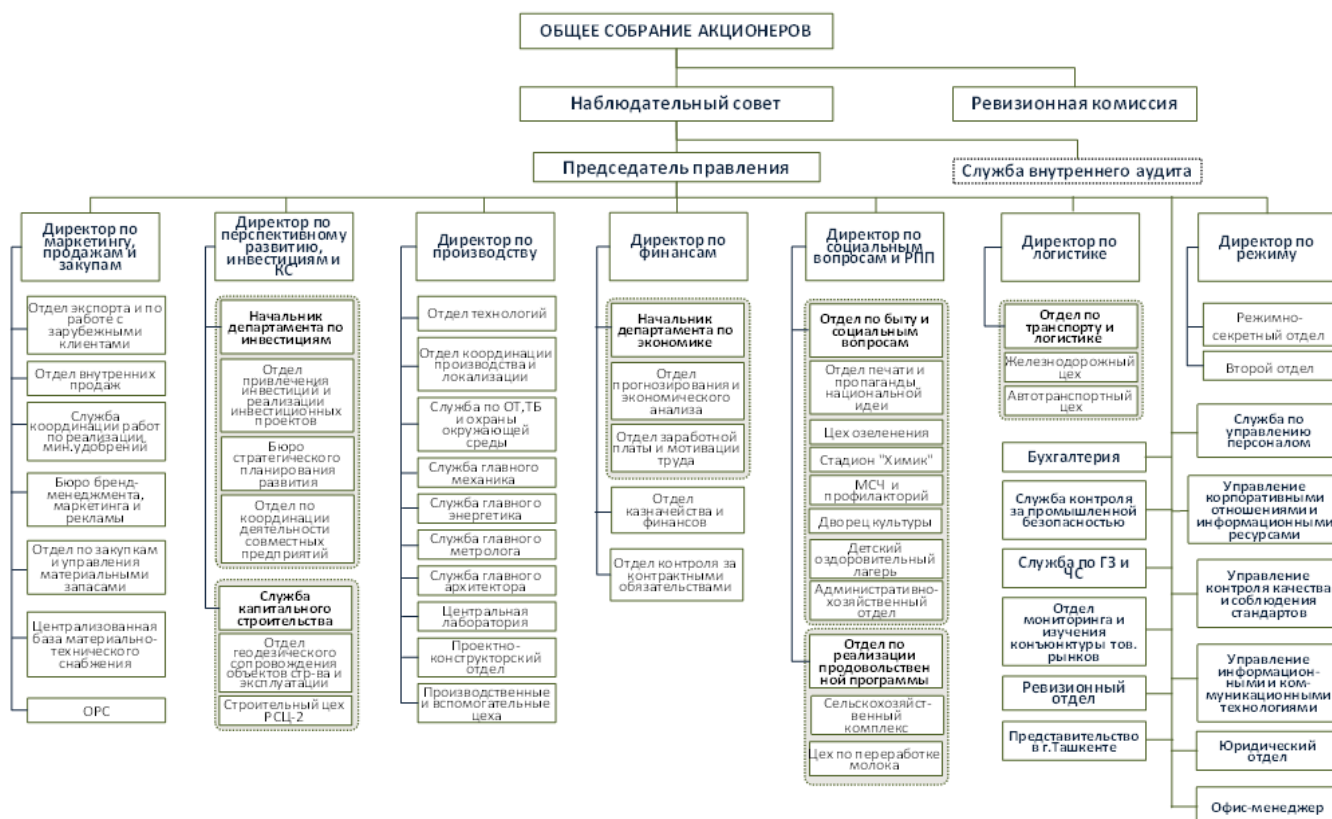
1964 год	пуск первого агрегата производства азотной кислоты
1964 год	пуск первого производства аммиачной селитры
1965 год	пуск первого производства аммиака
1970 год	пуск производства ацетилена, ацетальдегида и уксусной кислоты
1971 год	пуск третьего производства азотной кислоты, аммиака, аммиачной селитры и первой технологической нитки волокна нитрон
1987 год	пуск производства тиомочевины
1993-1994 гг.	освоение производством "Катализатор" более 20ти видов новой продукции
1999 год	пуск производства аргона, метанола-сырца, ректификации метанола и получения формалина, карбамидо-формальдегидных смол
2001 год	пуск производства жидкого хлора, хлорпродуктов и каустической соды.
2007 год	пуск установки установки по демеркуризации ртутных ламп
2009 год	пуск установки получения циансолей из реакционного газа
2010 год	пуск установки по производству азотно-фосфорных удобрений, установки по производству полипропиленовых мешков
2012-2019гг	реализация проекта «Строительство комплекса производств поливинилхлорида (ПВХ), каустической соды и метанола»

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ СТРУКТУРА

Организационно-правовая структура АО «Navoiyazot» представляет собой трехступенчатую структуру управления, во главе которого находится Общее собрание акционеров (схема прилагается).

Структура руководства предприятия: Высшим лицом в исполнительном органе управления Общества является Председатель правления общества, цели и задачи которого определяются в соответствии с требованиями Наблюдательного совета и Общего собрания акционеров.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «NAVOIYAZOT»



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «NAVOIYAZOT» ЗА 2009-2014 ГОДЫ

млрд.сум.

Наименование статьи	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Производство товарной продукции	263,1	300,1	410,0	474,7	490,8	599,7
Реализация	242,3	324,1	428,0	464,8	438,6	580,5
Себестоимость	223,7	298,1	367,6	388,5	381,4	498,5
Валовая прибыль	18,6	26,1	60,5	76,3	57,2	82,0
Расходы периода	35,9	51,7	63,2	66,1	64,7	81,5
Прочие доходы от основной деятельности	18,1	25,8	1,7	5,3	12,1	3,9

Наименование статьи	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Сальдо финансовой деятельности	1,2	2,4	4,0	1,3	-3,8	-3,6
Прибыль до уплаты налога	1,9	2,6	3,0	16,8	0,8	0,8
Налог на прибыль	0,8	1,4	1,3	1,3	0,5	0,6
Чистая прибыль	1,1	1,2	1,7	15,5	0,2	0,3

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Производство АО «Navoiyazot» подразделяется на 3 основных комплекса:

1. Производство минеральных удобрений.
2. Производство химических реагентов.
3. Производство малотоннажной химии.

Кроме того, функционируют цеха по переработке волокна нитрон в товары народного потребления, цех по производству полипропиленовых мешков для упаковки минеральных удобрений, освоен выпуск поликритотоламинового ингибитора коррозии ПКИ-3, водно- дисперсной краски и др.

Вместе с тем имеются цеха, обеспечивающие основное производство топливно-энергетическими ресурсами, авто и железнодорожным транспортом, проведение всех видов ремонтно-восстановительных работ.

Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 19 апреля 2012 года №115 по предприятиям АК «O'zbekimiyosanoat» планомерно реализуются проекты по выводу из эксплуатации и обновлению морально и физически устаревшего оборудования с заменой на современное апробированное на мировом уровне.

В 2014 году по АО «Navoiyazot» выполнена замена 90 ед. оборудования на сумму 6,2 млн.долл.

Начиная с 2015 года предприятием запланированы работы по замене средств измерения на современные с внедрением АСУ ТП на сумму 32,0 млн. долл. США.

Производство минеральных удобрений осуществляется в технологической цепочке «Аммиак – Азотная кислота – Аммиачная селитра».

Производство аммиака 1,2 очереди введено в эксплуатацию в 1964 году. Проектная мощность - 370 тыс. тонн аммиака в год. Мощность освоена в 1972 г. Производство вырабатывает аммиак технический методом синтеза из азото-водородной смеси (АВС) при избыточном давлении 31,38 МПа (320 кгс/см²) и температуре 540 оС.

Водород вырабатывается из природного газа и синтез-газа производства ацетиленовым методом парокислородной конверсии с последующей очисткой конвертированного газа от двуокиси углерода раствором моноэтаноламина и от окиси углерода - жидким азотом.

Генпроектировщик - ГИАП, г.Москва.

Производство аммиака I-II очереди частично обеспечивает другие производства техническими азотом, кислородом, сжатым воздухом и азотом, воздухом КИП, углекислотой.

Производство аммиака III очереди введено в эксплуатацию в 1971 году. Проектная мощность 218 тыс.т/г. принята без учета климатических условий г. Навои. Выполненный с учетом температурных условий и барометрического давления расчет подтвердил мощность производства 180 тыс.т/г. Мощность освоена в 1974 году.

Производство аммиака III очереди, построено по Советско-Чешскому проекту с конверсией под давлением 21 атм.

Производство неконцентрированной азотной кислоты I-II очереди осуществляется комбинированным методом под избыточным давлением абсорбции 2,5 кгс/см², введено в эксплуатацию в 1965 году, освоено в 1972 году. Проектная мощность 350 тыс. тонн в год моногидрата.

Имеется склад азотной кислоты состоящий из 4 хранилищ вместимостью по 270 м³.

Азотная кислота концентрацией 46%. производится комбинированным способом по агрегатной схеме путем окисления аммиака до окиси азота на платиновом катализаторе под атмосферным давлением и абсорбции окислов под давлением 3,5 атм.

В производстве неконцентрированной азотной кислоты III очереди установлено 4 агрегата кислоты типа УКЛ-69 с проектной мощностью по 120 тыс.т/г каждый на основе газотурбинных агрегатов ГТТ-3М. Эта мощность была принята без учета климатических условий г. Навои. Выполненный с учетом барометрического давления расчет подтвердил фактически достигнутую мощность агрегатов 102 т.т/г каждый.

Проектная мощность - 480 тыс. тонн 100% моногидрата в год.

Фактически достигнутая – 400 тыс. т/год.

Генпроектировщик – Дзержинский филиал ГИАП. Введено в эксплуатацию в 1971 году. Мощность освоена в 1977 году.

В цехе имеется склад азотной кислоты состоящий из четырех хранилищ вместимостью 270 м³

Метод производства – каталитическое окисление аммиака кислородом воздуха под давлением 7,3 атм на платинопалладиевородиевом катализаторе с абсорбцией окислов азота конденсатом сокового (водяного) пара.

Цех предназначен для выпуска неконцентрированной азотной кислоты концентрацией 56 % под избыточным давлением 6,3 кгс/см².

Производство аммиачной селитры I-II очереди введено в эксплуатацию в 1965 – 1967 гг. Освоено в 1970 году.

Производительность 350 тыс. тонн в год аммиачной селитры.

Цех предназначен для выпуска аммиачной селитры, переработки танковых газов, поступающих из производств аммиака.

Генпроектировщик – Чирчикский филиал ГИАП. Проектировщик технологической части проекта – Северодонецкий филиал ГИАП. Разработчиком технологического процесса является Московский Государственный институт азотной промышленности (ГИАП).

В цехе имеется склад готовой продукции вместимостью 1000 тн.

Аммиачная селитра получается методом нейтрализации слабой азотной кислоты, концентрацией не менее 46 %, газообразным аммиаком в аппаратах ИТН и аммиаком, содержащемся в танковых газах аммиачного производства – в скруббере-нейтрализаторе. Полученный раствор упаривается в выпарных аппаратах I-II ступеней до концентрации не менее 98,3 – 98,5 %. Окончательное упаривание до концентрации не менее 99,5 % происходит в выпарных аппаратах с падающей пленкой. Полученный плав аммиачной селитры разбрызгивается в грануляционных башнях с целью получения однородных гранул.

Производство аммиачной селитры III очереди введено в эксплуатацию в 1971 г. Мощность 600 тыс.т/г. Освоена в 1975 г. Разработчик технологии – ГИАП.

В цехе имеется склад готовой продукции вместимостью 1000 тн.

Производство химических реагентов включает в себя производство циансолей, тиомочевины, водорастворимых полимеров общим количеством около 30 наименований и полупродуктов для них.

Установка получения водного раствора цианистого натрия пущена в эксплуатацию в 1969 г. Проектная мощность – 5 тыс. т/год (100 % вещества). Мощность после интенсификации – 7 тыс.тонн в год, достигнутая мощность после проведения реконструкции – 16000 тонн в год (100 % вещества).

Процесс получения водного раствора цианистого натрия производится при температуре (40÷60) оС и под разрежением не менее 0,013 МПа путём нейтрализации синильной кислоты раствором едкого натрия.

В 2007 году в составе цеха № 12 введена в эксплуатацию установка сжигания абгазов. Метод производства - термokatалитическая обработка абгазов при небольшом избытке воздуха в присутствии шамотных кирпичей, пропитанных раствором азотнокислого железа. Основное оборудование – циклонный реактор и котёл-утилизатор. Проектная мощность по сжигаемым абгазам – 239250000 м3 абгазов в год. Производительность по вырабатываемому пару – 25 тонн в час (16,675 Гкал в час).

Установка получения тиомочевины из роданистого аммония технического впервые была введена в эксплуатацию в 1987 г. Генеральный проектировщик – АО «O'ZKIMYOSANOATLOYIHA», г. Чирчик.

Разработчик технологического процесса – научно-исследовательский институт ГОСНИИОХТ г. Москва.

По результатам, полученным на установке, были проведены две существенные корректировки проекта. В 1991 году на предприятиях, выпускающих роданистый аммоний, было прекращено производство роданистого аммония, в результате чего было принято решение о строительстве собственной установки получения роданистого аммония и об очередной реконструкции установки по производству тиомочевины. В 1997 году реконструкция цеха была завершена. Проектная мощность производства – 600 тонн в год.

Проект реконструкции выполнен ПКО АО «NAVOIYAZOT».

Разработчиком технологического процесса дополнительной стадии – выделения тиомочевины из холодного изомеризата, является центральная химическая лаборатория АО «NAVOIYAZOT».

На основании технических решений, внесении изменений, дополнений в проект, с 1999 по 2003 год, ПКО АО «Navoiyazot» в 2004 году разработан окончательный проект цеха по производству тиомочевины мощностью 900 т/год.

В настоящее время проводится реконструкция цеха по увеличению мощности установки тиомочевины.

Технологический процесс получения тиомочевины основан на способности роданистого аммония превращаться в тиомочевину при плавлении (процесс изомеризации) в оптимальном интервале температур (140 ± 5) °C.

Производство продукции малотоннажной химии осуществляется в основном производством «Каустическая сода и малотоннажная химическая продукция» и насчитывает около 30 наименований, основные из которых приведены в таблице.

Наименование продукции	Год ввода	Мощность, тонн	Уровень загрузки
Полиакриламид-гель	1992	1 000	140,0%
Метанол технический марки «А»	1999	15 000	58,3%
Унифлок	1991	500	120,0%
Формалин технический	1999	8 000	90,0%
Полиэлектролит препарат К-4	1992	5 000	120,0%
Каустическая сода	2001	26 000	75,4%
Жидкий хлор		17 000	46,5%
Соляная кислота		12 600	77,3%
Гипохлорит натрия		6 700	29,9%
Хлористый аммоний	2004	9 600	100,0%

ИНФРАСТРУКТУРА

Энергоснабжение

Электроснабжение осуществляется от внешних сетей напряжением 110 кВ; 35кВ; 6кВ. Поставщик АО «Навои ПТЭС». Заявленная мощность 245 мВт.

Электроснабжение АО «Navoiyazot» осуществляется через шесть головных понизительных подстанций (ГПП) 110/6 кВ от НГРЭС и ПС «Химия» по радиальной схеме по типовым раздельным двухцепным воздушным линиям электропередач (ВЛЭП) 110 кВ на металлических опорах. АО «NAVOIYAZOT» относится к потребителям 1 категории надежности электроснабжения, которые питаются от двух независимых источников - ПС «Химия» и НГРЭС № 17.

От подстанции «Химия» к АО «Navoiyazot» подходят 5 линий, от НГРЭС - 6 линий, от двух из них идут отпайки на подстанцию ТВС НГМК.

В работе находится 6 головных подстанций. Общая установленная мощность 812 МВа. Общая потребляемая мощность (средняя) - 170 МВа

1-е трансформаторы подключены к линиям 110 кВ НГРЭС, а 2-е трансформаторы подключены к линиям 110 кВ п/ст «Химия».

Теплоснабжение

Снабжение теплоэнергией (паром) осуществляется собственной паровыработкой мощностью 194-230 тн/час и АО «Навои ПЭС» в объеме 150-268 тн/час в зависимости от времени года.

Цеха АО «Navoiyazot» потребляют пар с давлением 13 кгс/см², T=300оС и 21 кгс/см², T=340оС. Паровой конденсат АО «Navoiyazot» возвращает на НТЭС.

Газоснабжение

Газоснабжение осуществляется магистральными газопроводами из Каганского ЛПУМГ через газораспределительную станцию ГРС-1 с давлением 6 и 25 кгс/см² в объеме 68 тыс.м³ в час. по двум коллекторам: ГП-25 давления 25 кгс/см², и ГП-6 давления 6 кгс/см². Поставщик АК «Узтрансгаз».

Водоснабжение

Система оборотного водоснабжения объединения состоит из 8 водооборотных циклов (ВОЦ). На ВОЦ функционируют насосные станции с резервуарами холодной и горячей воды, градирни для охлаждения воды, соответствующие трубопроводные сети и вспомогательное оборудование. Систему оборотного водоснабжения обслуживает – цех водоснабжения № 31.

Для заполнения водооборотных циклов и подпитки, компенсации потерь оборотной воды на испарение, унос ветром, продувки и другие цели, используется осветленная речная вода (техническая вода), поступающая на объединение из сетей промрайона со 2-го подъема ОЭС НГМК по трем водоводам (два водовода Ду 800 мм и один водовод 1400 мм) под давлением не менее 3,5 кгс/см².

Техническая вода подается на территорию предприятия по четырем вводам Ду 700 и Ду 1000-500-400 (ввод №5).

Для приема, накопления и выдачи воды потребителям предприятия для хозяйственно-питьевых нужд и пожаротушения предназначена насосная станция второго подъема с двумя резервуарами.

Пожарохозяйственная (питьевая) вода поступает из сетей ОЭС НГМК по двум трубопроводам Ду 300 в резервуары емкостью $V = 3000 \text{ м}^3$ (2 штуки), откуда насосами 12Д-9М под давлением не более $3,0 \text{ кгс/см}^2$ подается по четырем водоводам Ду 300, которые закольцованы между собой на территории предприятия, в цеха потребители.

К сетям 3-очереди предприятия подключен дополнительный ввод питьевой воды Ду 300 от двух водоводов Ду 500 (Л-1, Л-2).

СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Основным сырьем для производства азотных удобрений является природный газ, поставляемый из внешней сети по двум коллекторам от АК «Узтрансгаз».

Помимо этого существует перечень сырья и материалов, закупаемых на местном рынке и по импорту для производства минеральных удобрений и других видов продукции.

№	Наименование	Ед. изм.	Годовая потребность	Страна происхождения
Местный рынок				
1	Природный газ	млн.м3	730	Республика Узбекистан
2	Серная кислота	тн	6 500	
3	Сера техническая	тн	2 000	
4	Соль техническая	тн	48 000	
5	Полиэтиленовые гранулы	тн	560	
Импорт				
1	Сода каустическая	тн	5 000	Россия, Китай
2	Моноэтаноламин	тн	360	Россия
3	Н-митилпирролидон	тн	140	Россия
4	Силикагель	тн	90	Россия
5	Полипропилен	тн	2 000	Россия
6	Молотый брусит	тн	5 000	Россия

Входной контроль поступающего на предприятие сырья проводится согласно ГОСТ 24297-87 «Входной контроль продукции. Основные положения».

Виды продукции, подлежащей входному контролю, устанавливаются в разработанном перечне, с указанием наименования продукции, контролируемых показателей, норм, объема контроля, исполнителей и утвержденного главным инженером.

Проведение входного контроля сырья закреплено за отделом технического контроля (ОТК). Лаборатория ОТК аккредитована в Агентстве «Узстандарт» свидетельство об аккредитации под № UZ.AMT.07.MAI. 057. Также некоторые виды испытаний продукции подлежащей входному контролю внесены в область аккредитации.

В своей деятельности ОТК руководствуется действующими нормативными документами системы стандартизации Республики Узбекистан, «Положением об испытательной лаборатории отдела технического контроля АО " Navoiyazot "».

Испытания продукции подлежащей входному контролю проводятся в соответствии с требованиями нормативной документации на соответствующую продукцию.

Целью проведения входного контроля является выявление продукции несоответствующей требованиям, установленным к закупаемой продукции и предотвращение использования ее в производстве.

При выявлении в процессе входного контроля несоответствующего сырья, согласно Процедуре управления несоответствиями, корректирующими и предупреждающими действиями заключение о несоответствии при входном контроле передается в цех, производственный или технический отдел для принятия решения о дальнейшем использовании продукции или выставления претензии поставщику.

ЭКОЛОГИЯ И ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Предприятие в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 31.12.2001 г. № 491 «Об утверждении Положения о государственной экологической экспертизе в Республике Узбекистан» относится к I-ой категории опасности.

Экоаналитической (санитарной) лабораторией предприятия, аккредитованной в Узгосстандарте на техническую компетентность, осуществляется постоянный мониторинг окружающей среды по следующим направлениям:

Воздушная среда рабочей зоны;

Атмосферный воздух санитарно-защитной зоны, г. Навои и близлежащих населенных пунктов;

Газовые выбросы из источников предприятия;

Сточные воды АО "Navoiyazot"

Вода в р. Зеравшан до и после сброса АО "Navoiyazot"

Грунтовые воды (имеется сеть наблюдательных скважин)

Ежегодно разрабатываются и выполняются мероприятия по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов. Финансирование всех мероприятий, связанных с улучшением экологической обстановки и повышением экологической безопасности, АО "Navoiyazot" осуществляет за счет собственных средств.

На балансе ОАО «Navoiyazot» находится природоохранный объект регионального значения – сооружения биохимической очистки (БХО) сточных вод г. Навои и Навоийского региона. Очищенные сточные воды после БХО используются близлежащими фермерскими хозяйствами для полива, что является немаловажным для пустынного региона.

В обществе эксплуатируется установка демеркуризации отработанных люминесцентных ламп, которые являются отходом 1 класса опасности. Установка демеркуризации решает проблему утилизации отработанных ртутных ламп не только в АО «Navoiyazot», но и во всем Навоийском регионе. В рамках исполнения решений Киотского протокола по снижению выбросов парниковых газов в атмосферу в АО «Navoiyazot» ведется промышленная эксплуатация проекта по механизму чистого развития (МЧР) – технологии снижения выбросов в атмосферу закиси азота в цехе азотной кислоты № 25.

ПРОДУКЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аммиачная селитра

Универсальное высококонцентрированное азотное удобрение с содержанием аммонийной и нитратной форм азота в равных количествах для обеспечения питания растений в течение всего вегетационного периода. Может применяться на всех почвах и под все культуры.

Кроме того, аммиачная селитра активно используется для выпуска сложных минеральных удобрений, а также различного рода тукосмесей. Упаковывается в полипропиленовые мешки массой не более 50 kg с допускаемым отклонением ± 1 kg. Отпускается потребителям в мешках и насыпью.

Транспортирование селитры в мешках производится в крытых железнодорожных вагонах и автотранспортом. Допускается транспортирование селитры в неупакованном виде в минераловозах или хопперцементовозах и автотранспортом с укрытием.

Аммиачная селитра относится к IV классу опасности (малоопасным веществам). Гарантийный срок хранения – 6 месяцев со дня изготовления.

Азотно-фосфорное удобрение

Азотно-фосфорное удобрение (АФУ) используют для осеннего, предпосевного, припосевного внесения как основное удобрение, в подкормках под большинство сельскохозяйственных культур, во все типы почв с учетом их агрохимического состава и биологических особенностей возделываемых культур. Упаковывают в полипропиленовые мешки массой не более 50 kg с допускаемым отклонением ± 1 kg.

АФУ хранят отдельно от других материалов, в крытых, сухих и чистых складах, защищающих продукт от увлажнения, транспортируют всеми видами транспорта, за исключением авиации, в крытых транспортных средствах.

По параметрам острой токсичности относится к умеренно опасным (III класс) веществам, продукт обладает выраженной слабой материальной кумуляцией, раздражающим действием при нанесении на поврежденную кожу и на слизистые оболочки глаз, обладает кожно-резорбтивным действием и не обладает сенсibiliзирующим действием. Гарантийный срок хранения – 6 месяцев со дня изготовления

Сульфат аммония

Сульфат аммония является высокоэффективным азотным удобрением, применение которое обеспечивает высокую агрономическую и экономическую эффективность возделывания основных сельскохозяйственных культур. Хорошо растворим в воде, не растворим в ацетоне, этаноле и эфире. Гигроскопичность его слабая, поэтому при длительном хранении не слеживается и сохраняет сыпучесть.

Упаковывается в мешки по 50 кг, хранят в крытых складских помещениях вдали от прямых солнечных лучей и влаги, транспортируется насыпью в крытых железнодорожных вагонах, оборудованных щитами, а также в крытых автомашинах. Класс опасности 8. Гарантийный срок хранения - 12 месяцев со дня изготовления.

Натрий цианистый водный раствор

Цианид натрия, подвижная прозрачная жидкость с оттенком от соломенно-жёлтого до светло-коричневого, применяют при приготовлении цианидных ванн, предназначенных для цинкования и золочения металлических изделий и при цианидной добыче золота. Водный раствор цианистого натрия применяется во флотационных процессах при извлечении золота из металлических руд.

Хранение натрия цианистого производят в емкостях при температуре не более 60 °С с соблюдением правил, предусмотренных для хранения СДЯВ, заливают в железнодорожные или автоцистерны специального назначения с теневой защитой.

Натрий цианистый водный раствор пожаро и взрывобезопасен, по степени воздействия на организм человека относится к высокоопасным веществам 2 класса опасности, высокотоксичен, вызывает удушье вследствие паралича тканевого дыхания, что приводит к сердечной недостаточности. Гарантийный срок хранения натрия цианистого водного раствора – 5 дней со дня изготовления

Тиомочевина

Широко применяется в различных направлениях промышленности. Это сельскохозяйственная деятельность, текстильная, красильно-печатная, химическая виды промышленности, а также в качестве основных компонентов проведения рудоразборки в металлической промышленности и многое другое

Тиомочевину упаковывают в полипропиленовые мешки массой 25÷35 кг. Допускаемое отклонение по массе $\pm 2,5\%$, хранят в крытых помещениях при температуре не выше 50°C в условиях, исключающих попадание влаги, транспортируют всеми видами транспорта в соответствии с правилами перевозки грузов, действующими на данном виде транспорта.

По степени воздействия на организм человека тиомочевина относится к веществам 2 класса опасности. Гарантийный срок хранения – 1 год со дня изготовления.

Кислота соляная техническая не менее 31,5%

Соляная кислота, прозрачная бесцветная или желтоватая жидкость, широко применяется в химической промышленности, гидрометаллургии и гальванопластике, пищевой промышленности, медицине, легкой и текстильной промышленности, в сельском хозяйстве.

Техническую синтетическую соляную кислоту наливают в специальные гуммированные цистерны, гуммированные контейнеры, полиэтиленовые бочки вместимостью 50 dm³ и стеклянные бутылки вместимостью 20 dm³. Наливные люки цистерн, контейнеров и пробки бочек должны быть герметизированы резиновыми или полиэтиленовыми прокладками, как при отправке потребителям (заполненных кислотой), так и при возврате поставщику порожней тары.

Техническую синтетическую соляную кислоту хранят в герметичных резервуарах изготовителя и потребителя, изготовленных из материалов, стойких к соляной кислоте.

Техническая синтетическая соляная кислота - едкая жидкость, стабильная в химическом отношении. На воздухе "дымит" в результате выделения хлористого водорода и притяжения им влаги воздуха с образованием кислотного тумана. Металлы, расположенные в ряду напряжений левее водорода (Al, Zn, Fe, Co, Ni, Pb и др), вытесняют его из соляной кислоты, что может привести к образованию взрывоопасных водородо-воздушных смесей.

Меры безопасности - исключение контакта соляной кислоты с вышеперечисленными металлами. Срок хранения продукта не ограничен.

Полиакриламид – гель технический марки «аммиачный»

Полиакриламид в виде водных растворов, гелеобразная вязкая масса от светло-желтого до светло-коричневого цвета, применяют в качестве флокулянтов для ускорения процессов отстаивания, фильтрования и центрифугирования в золото-добывающей, угольной, химической, бумажной и других отраслях промышленности.

Полиакриламид гель упаковывают в двойные полиэтиленовые мешки с открытым верхом или в металлические контейнеры вместимостью до 1 м³. Горловины открытых полиэтиленовых мешков после их заполнения завязывают шпагатом.

Масса мешка с полиакриламидом – гелем должна быть 40 ±1 kg. Масса упаковочных единиц должна быть одинаковой.

Полиакриламид – гель должен храниться в закрытых складских помещениях при температуре не более 40°C в закрытой таре во избежание высыхания, транспортируют железнодорожным, речным и автомобильным видами транспорта в соответствии с правилами перевозки, действующими на данном виде транспорта, при условии предохранения продукта от атмосферных осадков. Не горюч, не взрывоопасен, гарантийный срок хранения – 6 месяцев со дня изготовления.

Препарат «унифлок» - водорастворимый полимер

Водорастворимый полимерный препарат «Унифлок» применяется:

Как эффективный стабилизатор буровых промышленных растворов при бурении скважин;

Как коагулянт для очистки сахарных сиропов, промышленных стоков;

Как флокулянт при сгущении рудных пульп и в сельском хозяйстве;

Как структурообразователь почв.

Препарат «Унифлок» упаковывается в двойные полиэтиленовые мешки по 30 кг, с маркировкой манипуляционным знаком «Беречь от влаги», транспортируется любым видом транспорта, не горюч, не взрывоопасен.

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА

В соответствии с поэтапной программой разработки, внедрения и сертификации Системы Менеджмента Качества в соответствии с требованиями международного стандарта ISO9001:2000, утвержденной 19.09.2002 г. Премьер-министром Республики Узбекистан, на нашем предприятии разработана внедрена и сертифицирована система менеджмента качества.

В апреле 2007 года ИП «SGS-Tashkent» проведена комплексная сертификация системы менеджмента качества (СМК) предприятия на соответствие международному ISO 9001:2000 и государственному O`zDSt ISO 9001:2002 стандартам системы качества, применительно к продукции аммиачная селитра и водный раствор цианистого натрия. Получены сертификаты соответствия со знаками (логотипами) системы аккредитации Республики Узбекистан и английского национального органа по аккредитации «UKAS», действующие до 23 апреля 2010 года.

Сертификация проведена по международной и национальной системам аккредитации (получены соответственно сертификаты № HU07/2522 от 23.04.07г. и № UZ.SMT.04.005.0077 от 23.04.07г.).

Внедрение СМК дало возможность углубить систематизацию управления предприятием и более детально подойти к оценке деятельности и ее управлению процессами. Что в свою очередь дало возможность более рационально распределять ресурсы, и более детально подойти к планированию деятельности в целом.

Наличие сертифицированной системы менеджмента качества (сертификат) серьезно повышает авторитет предприятия, так как в последнее время все большее значение приобретает грамотный менеджмент - в частности сертифицированная система менеджмента - одно из требований в мировой практике бизнес-партнерства.

На основании опыта функционирования СМК, а также в связи с возрастающими требованиями по экологической чистоте предприятий, высшим руководством нашего предприятия было принято решение о разработке и внедрении на предприятии интегрированной системы менеджмента (ИСМ) в которую входят:

Система менеджмента качества - O`zDST ISO 9001:2009 № UZ.SMT. 04.001.00774

Система экологического менеджмента - O`zDST ISO 14001:2004 № UZ.SMT. 04.001.00775

Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья - O`zDST OHSAS 18001:2011 № UZ. SMT. 04.001.00776

На предприятии в ходе внедрения и функционирования СМК прошли обучение специалисты предприятия на зарубежном курсе «Руководителю о повышении эффективности системы менеджмента и экономики качества по ISO 9001. Стратегическое управление, BSC, Lean Production».

На данный момент постоянно ведется работа по совершенствованию ИСМ - внедряются новые методы анализа функционирования процессов, ведется постоянная оценка удовлетворенности потребителей, проводится обучение внутренних аудиторов, повышается квалификация персонала, члены высшего руководства предприятия также проходят обучение на соответствующих курсах.

СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА И СБЫТА ПРОИЗВОДИМОЙ ПРОДУКЦИИ

Стратегия маркетинга и сбыта производимой предприятием продукции основывается на исследовании и прогнозировании конъюнктуры товарного рынка, изучении покупателей и товаров, конкурентов и других элементов рыночного хозяйства.

Специалистами предприятия оценивается текущая рыночная ситуация, по результатам чего корректируются задачи по мере изменения индекса цен, обострения конкурентной борьбы, сезонного падения спроса, уменьшения интересов покупателей к товару и др.

В этой связи на маркетинговой службой предприятия проводится усиленная рекламная кампания, в том числе посредством веб-сайта предприятия. С целью проникновения на рынок и его развитие, диверсификацию производства, выявляются потенциальные потребители продукции с осуществлением первичной переписки, включающей в себя обзор предприятия, номенклатуру выпускаемой продукции, её характеристики.

Организована и функционирует обратная связь с потребителем, направленная на обеспечение удовлетворенностью поставляемой продукции. Активно изучается потребность промышленного сектора республики с выездом специалистов на конкретные промышленные предприятия Узбекистана, с оформлением по их результатам конкретных предложений по локализации производства.

Регулярно организовано участие на проводимых промышленных, инновационных и биржевых выставках с заключением по их завершению контрактов на поставку продукции АО «Навоiazot» потребителям внутреннего и внешних рынков.

В целом стратегия маркетинга и сбыта продукции предприятия направлена на закрепление на рынках тех стран, у которых нет национального производства товаров, производимых АО «Navoiyazot», а потом, используя накопленный опыт добиться внедрения на эти рынки, расширив тем самым географию экспорта и номенклатуру поставляемой продукции в том числе и на внутренний рынок.

ОЖИДАЕМЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ 2016 ГОДА С РАЗБИВКОЙ ПО КВАРТАЛАМ

млн.сум.

Наименование статьи	Всего за год	в том числе по кварталам			
		1	2	3	4
Реализация	775 921,10	171 285,08	202 559,68	198 469,41	203 606,92
Себестоимость реализованной продукции	685 915,55	158 525,78	178 970,08	171 313,26	177 106,44
Валовая прибыль	90 005,54	12 759,30	23 589,60	27 156,15	26 500,49
Расходы периода	93 228,77	20 051,20	23 130,89	24 253,14	25 793,54
Прочие оперативные доходы и поступления	6 412,95	2 998,24	1 083,24	1 248,24	1 083,24
Прибыль от основной деятельности	3 189,73	-4 293,66	1 541,95	4 151,25	1 790,18
Доходы от финансовой деятельности	7 147,60	4 665,65	1 210,65	295,65	975,65
Расходы по финансовой деятельности	6 691,03	155,20	2 062,20	2 619,65	1 853,98
Прибыль до уплаты налогов	3 646,30	216,79	690,40	1 827,25	911,85
Налог на прибыль	902,77	151,61	207,91	300,75	242,50
Налог на социнфраструктуру	219,48	5,22	38,60	122,12	53,55
Чистая прибыль	2 524,05	59,97	443,89	1 404,38	615,81

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО "НАВОИАЗОТ"

Во исполнение Указа Президента РУз от 24 апреля 2015 года №УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» Кабинет Министров постановлением №207 от 28.06.2015г. «О внедрении критериев оценки эффективности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства». утвердил Положение о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства.

Ключевые показатели эффективности деятельности предприятия

№	Показатель	ед.изм	Плановые значения 2016 года							
			1 квартал	баллы	1 полугодие	баллы	9 месяцев	баллы	год	баллы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Обязательные ключевые показатели										
1	Рентабельность активов	коэф-т	0,05	20,0	0,05	20,0	0,05	20,0	0,05	20,0
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэф-т	0,20	5,0	0,20	5,0	0,20	5,0	0,20	5,0
3	Коэффициент финансовой независимости	коэф-т	не менее 1	5,0	не менее 1	5,0	не менее 1	5,0	не менее 1	5,0
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	в днях	241,87	5,0	169,85	5,0	205,12	5,0	247,75	5,0
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	в днях	128,66	5,0	97,23	5,0	118,47	5,0	133,77	5,0
6	Коэффициент покрытия (платежеспособность)	коэф-т	не ниже 1,25	5,0	не ниже 1,25	5,0	не ниже 1,25	5,0	не ниже 1,25	5,0
7	Дивидендный выход			10,0		10,0		10,0		10,0
8	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	%	50	10,0	50	10,0	50	10,0	50	10,0
Итого:				65,0		65,0		65,0		65,0
2.Отраслевые показатели										
1	Целевой параметр производства товарной продукции, в %	млн.сум	171 285,1	2,0	373 844,8	2,0	572 314,2	2,0	775 921,1	2,0
2	Целевой параметр освоения инвестиций в рамках Инвестиционной программы	тыс.долл	37 790,0	7,0	79 490,0	7,0	104 490,0	7,0	158 100,0	7,0
3	Целевой параметр экспорта продукции	тыс.долл	13 070,0	10,0	27 012,9	10,0	44 446,9	10,0	60 271,9	10,0
4	Целевой параметр Программы локализации	млн.сум	962,5	10,0	1 803,2	10,0	2 767,5	10,0	3 741,0	10,0
5	Целевой параметр снижения энергоёмкости производства, в т.ч. :	%		3,0		3,0		3,0		3,0
5.1	электроэнергия	%	4,3	3,0	3,8	3,0	3,5	3,0	4,1	3,0
5.2	пар	%	2,4	3,0	2,8	3,0	3,3	3,0	3,6	3,0

№	Показатель	ед.изм	Плановые значения 2016 года							
			1 квартал	баллы	1 полугодие	баллы	9 месяцев	баллы	год	баллы
5.3	природный газ	%	3,5	3,0	4,1	3,0	4,3	3,0	4,5	3,0
6	Целевой параметр снижения себестоимости продукции	млн.сум	20 928,4	3,0	42 185,6	3,0	67 378,4	3,0	92 290,0	3,0
Итого:				35,0		35,0		35,0		35,0
Всего:				100,0		100,0		100,0		100,0

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегической целью развития предприятия является обеспечение потребности рынка конкурентоспособной продукцией, требований экономической и экологической безопасности на основе создания и внедрения ресурсосберегающих технологий, снижения себестоимости продукции для получения ценового преимущества, способного удерживать позиции на внутреннем и внешнем рынках в условиях открытой экономики.

Исходя из представленных данных, следует:

для успешной организации процесса производства и для реализации инвестиционных проектов потребность в денежных средствах рассчитана в прогнозе денежных потоков;

управлению по реализации и маркетинга провести исследование рынков сбыта с целью расширения географии экспорта;

экономической службе предприятия своевременно производить декларирование цен на монопольную продукцию с учетом текущих затрат в Министерстве Финансов Республики Узбекистан.

Основными тактическими задачами бизнес - планирования в плановом году являются:

Увеличение объемов производства важнейших видов качественной социально-ориентированной продукции и обеспечение возрастающей потребности внутреннего рынка в химикатах и новых материалах, расширение ассортимента выпускаемой продукции;

Обеспечение прогнозной реализации выпускаемой продукции на внутренний рынок на сумму 603 422,78 млн.сум и на внешний рынок на сумму 172 498,26 млн.сум;

Из них:

- увеличение производства продукции в рамках программы локализации до 3 741,0 млн.сум;

Обеспечение выполнения Правительственных решений по реализации инвестиционных проектов.

Выполнение вышеперечисленных задач даст возможность укрепить финансовое состояние предприятия и создать материально-организационную базу для достижения целей следующего этапа стратегического бизнес-плана развития, охватывающего 2016 год.