

Отчет об устойчивом развитии **АО «Navoiyazot»** за 2025 год

в соответствии со стандартом
IFRS SDS с учетом
переходных положений



Содержание

Список сокращений и аббревиатур.....	3
Об Отчете	4
О Компании	5
Операционная модель и цепочка создания стоимости	10
1. Корпоративное управление	13
1.1 Функции и обязанности Наблюдательного Совета.....	16
1.2 Функции и ответственность Правления	19
1.3 Управление климатической стратегией и целями	22
2. Стратегия.....	24
2.1 Обзор бизнес-стратегии	24
2.2 Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес-модель	27
2.3 Риски и неопределенности, связанные с достижением целей по выбросам ПГ (Охват 1 и Охват 2)	51
2.4 Интеграция климатических рисков и возможностей в бизнес-стратегию	51
2.5 Сценарный анализ климатических рисков и возможностей	59
3. Управление рисками	62
3.1 Система управления рисками и подотчетность	63
3.2 Процесс идентификации рисков	64
4. Метрики и цели.....	68
4.1 Выбросы парниковых газов	69
4.2 Методология для расчета выбросов парниковых газов (ПГ)	71
4.3 Внутреннее углеродное ценообразование	73
4.4 Отраслевые метрики	73
4.5 Климатические цели	75
4.6 Подход к установлению целей и мониторинг	76
5. Социальная ответственность	77
6. Индекс SASB: Chemicals Standard (RT-CH)	77
7. Заключительные положения.....	

Список сокращений и аббревиатур

Аббревиатура	Определение
АБХМ	Абсорбционная бромисто-литиевая холодильная машина (абсорбционный чиллер). Оборудование для выработки холода за счет утилизации избыточной теплоты.
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности (IFRS). Набор международных правил подготовки и раскрытия финансовой отчетности компаний
ОНУВ	Определяемый на национальном уровне вклад. Национальные обязательства стран по сокращению выбросов и адаптации в рамках Парижского соглашения
ПВХ	Поливинилхлорид
BAU NDC (Business as Usual Nationally Determined Contributions)	Снижение выбросов относительно базового сценария
CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)	Механизм ЕС по введению углеродного сбора на импортируемую продукцию с высоким углеродным следом
CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage)	Технологии улавливания, использования и долгосрочного хранения углекислого газа
ERM (Enterprise Risk Management)	Система управления рисками на уровне всей компании
ESG (Environmental, Social, Governance)	Подход к оценке компаний по экологическим, социальным и управленческим критериям
GHG Protocol	Международно признанный стандарт учета, расчета и отчетности выбросов парниковых газов
IFRS S1/S2 (International Financial Reporting Standards Sustainability Disclosure Standards)	Международные стандарты раскрытия информации об устойчивом развитии: S1 - общие требования, S2 - климатические раскрытия
IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)	Международная группа экспертов ООН, оценивающая научные данные по изменению климата
KRI (Key Risk Indicator)	Показатели, используемые для мониторинга и оценки уровня рисков и их динамики.
PPA (Power Purchase Agreement)	Долгосрочный договор между производителем и покупателем электроэнергии
REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals)	Регламент ЕС, регулирующий производство и использование химических веществ
SBTi (Science Based Targets initiative)	Международная инициатива, помогающая компаниям устанавливать научно обоснованные цели по снижению выбросов

Об Отчете

IFRS S1.72, IFRS S1.E5, IFRS S1.77–78, IFRS S1 20

Акционерное общество «Navoiyazot» (далее – АО «Navoiyazot», Компания) представляет Отчет об устойчивом развитии за 2025 год (далее – Отчет).

Настоящий Отчет является первым отчетом АО «Navoiyazot», подготовленным с учетом требований IFRS (International Financial Reporting Standards) S1 «Общие требования к раскрытию информации, связанной с устойчивым развитием» и IFRS S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом».

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан № УП-16 от 30 января 2025 года и постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 221 от 4 мая 2026 года АО «Navoiyazot» осуществляет поэтапное внедрение Международных стандартов раскрытия информации в области устойчивого развития (IFRS Sustainability Disclosure Standards, IFRS SDS).

Настоящее раскрытие подготовлено с целью предоставления инвесторам и другим заинтересованным сторонам сопоставимой, последовательной и полезной для принятия решений информации о климатических рисках и возможностях, которые могут оказать влияние на денежные потоки Компании, ее доступ к финансированию, стоимость капитала и создание долгосрочной стоимости.

Поскольку 2025 год является первым годом применения Компанией стандартов IFRS SDS, АО «Navoiyazot» воспользовалось предусмотренным переходным послаблением, согласно которому в первом отчетном периоде раскрывается только информация о рисках и возможностях, связанных с изменением климата.

Отчет подготовлен в отношении той же совокупности организаций и за тот же отчетный период, что и консолидированная финансовая отчетность АО «Navoiyazot» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Финансовые показатели в Отчете раскрыты на основе финансовой отчетности по МСФО за 2025 год, прошедшей аудиторскую проверку АО ООО «KPMG Audit» в соответствии с международными стандартами аудита.

О Компании

АО «Navoiyazot» является одним из крупнейших предприятий химической промышленности Республики Узбекистан и Центральной Азии. Компания осуществляет производство широкого спектра химической продукции, включая минеральные удобрения, продукты неорганической и органической химии, востребованные в сельском хозяйстве, промышленности, строительстве, медицине и других отраслях экономики.

По состоянию на 31 декабря 2025 года численность работников Группы составила 8 525 человек. Производственная и управленческая деятельность Компании осуществляется через сеть из 102 структурных подразделений, включая 60 цехов, непосредственно задействованных в производственном процессе, и 42 управленческих подразделения, обеспечивающих корпоративное управление, планирование, контроль и поддержку деятельности предприятия. Номенклатура основной выпускаемой продукции включает 55 наименований.

Основные виды продукции: минеральные удобрения, аммиак, ПВХ, каустическая сода и другая химическая продукция.

Более 60 лет АО «Navoiyazot» обеспечивает внутренний рынок востребованной химической продукцией и развивает экспортные поставки, внося существенный вклад в развитие химической отрасли и промышленного потенциала Республики Узбекистан.

Производственные мощности Компании расположены в Навоийской области Республики Узбекистан. Регион характеризуется резко континентальным климатом с высокими летними температурами, низким уровнем осадков, ограниченностью водных ресурсов и значительными сезонными колебаниями температур. Данные природно-климатические условия учитываются при эксплуатации производственных объектов, планировании капитальных вложений и обеспечении надежности инженерной инфраструктуры.

В условиях изменения климата Компания уделяет особое внимание вопросам устойчивости производственных процессов, рационального использования природных ресурсов, повышения энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду. Экстремальные погодные явления, включая продолжительные периоды жары и засухи, могут оказывать влияние на водообеспечение, энергоснабжение, состояние производственной инфраструктуры и устойчивость цепочек поставок.

Наряду с физическими климатическими факторами Компания учитывает переходные риски, связанные с развитием экологического регулирования, усилением требований к раскрытию климатической информации, а также изменением ожиданий со стороны инвесторов, финансовых институтов и других заинтересованных сторон.

В целях повышения устойчивости бизнеса АО «Navoiyazot» реализует мероприятия по модернизации производственных мощностей, повышению энергоэффективности, совершенствованию экологического мониторинга и внедрению современных технологических решений. Компания рассматривает данные направления не только как инструмент управления рисками, но и как возможность повышения операционной эффективности, укрепления конкурентоспособности и создания долгосрочной стоимости для заинтересованных сторон.

Ключевые результаты компании

№	Показатели	2023	2024	2025
Производственные показатели				
1	Аммиак, тыс. тонн	681,955	750,93	783,333
2	Азотная кислота, тыс. тонн	609,683	655,003	629,145
3	Аммиачная селитра, тыс. тонн	744,884	766,254	717,051
4	Карбамид, тыс. тонн	491,511	579,919	585,905
5	Другая продукция, тыс. тонн	273,322	288,887	356,285
	Всего, тыс. тонн	2 801,355	3 040,993	3 071,72
Экономическая ответственность				
1	Доходы, млрд сум	4 779,07	5 816,97	7 640,85
2	Чистая прибыль, млрд сум	28,39	81,10	642,64
3	Уплаченные налоги, млрд сум	616,91	530,93	704,19
4	Заработная плата и прочие выплаты и льготы работникам, млрд сум	468,07	602,96	742,135
Экологическая ответственность				
№	Показатели	2023	2024	2025
1	Затраты на охрану окружающей среды, млн. сум	3 933,75	7 699,75	7 634,43
2	Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн	4 837,04	4 812,03	5 218,67

3	Объем выбросов парниковых газов, тыс.тСО ₂ -экв.	2 030,857	2 067,35	1 981,539*
4	Объем забираемой воды, тыс. м ³	31 364,315	21 707,814	23 359,054
Социальная ответственность				
1	Списочная численность сотрудников, чел.	8 611	8 494	8 585
2	Текучесть персонала, %	3,4	4	3,7
3	Количество принятых на работу, чел	192	226	341
4	Количество человек, охваченных системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	8 611	8 494	8 585

Ключевые события за 2025 год

Месяц	Ключевые события
Февраль	Введён в эксплуатацию проект по производству технических газов стоимостью 17,5 млн долларов США, направленный на расширение производственных мощностей и выпуск новой продукции. Проведён конкурс «Самая активная женщина-инноватор», способствующий развитию инновационной культуры и поддержке женского лидерства.
Март	Предприятие посетили специалисты Европейского банка реконструкции и развития. В ходе встреч обсуждены перспективы сотрудничества с компанией Linde по реализации проекта строительства установки разделения воздуха.
Апрель	Начата проработка проекта водоснабжения совместно с компанией TAQA Water Solutions (ОАЭ) общей стоимостью 20 млн долларов США. Подписан меморандум о сотрудничестве с Навоийским государственным университетом, предусматривающий развитие интеграции науки и производства, а также совершенствование системы подготовки молодых специалистов на основе принципов дуального образования. Совместно с Немецким обществом международного сотрудничества (GIZ) и Группой действий по борьбе с изменением климата (NACAG) обсуждены вопросы реализации и финансирования проекта по сокращению выбросов закиси азота в производстве азотной кислоты. Специалист цеха № 920 Аббос Ахтамов занял первое место на областном этапе Кубка Федерации профсоюзов Узбекистана по шахматам.
Май	В честь Дня химика сотрудники Компании награждены почётными грамотами и памятными подарками за вклад в развитие химической отрасли.
Июнь	Проведена встреча руководства Компании с молодыми сотрудниками, в рамках которой отмечены достижения работников, активно участвующих в культурных, спортивных и профессиональных мероприятиях. За значительный вклад в развитие науки и промышленности Абдор Аслонов награждён государственной медалью «Kelajak bunyodkori» («Созидатель будущего»).
Июль	АО «Navoiyazot» признано одним из лидеров в области корпоративного управления и удостоено международной награды «Leader in Governance Practices» в рамках инициативы Chapter Zero Uzbekistan. Модернизирована научно-исследовательская лаборатория подготовки воды и защиты от коррозии, что позволило повысить качество аналитических исследований и эффективность производственного контроля.
Август	Запущен первый этап проекта по организации производства цианистых солей на базе АО «Navoiyazot». Ввод в эксплуатацию первой очереди современного высокотехнологичного производственного комплекса обеспечил достижение мощности

	по производству 24 тыс. тонн жидкого цианида натрия в год.
Сентябрь	Представители итальянской компании Aquaflex посетили АО «Navoiyazot» для обсуждения перспектив сотрудничества в области модернизации производственных процессов, внедрения международных стандартов и инновационных решений, направленных на повышение конкурентоспособности Компании. С представителями международного агентства Montfort обсуждены вопросы развития международных коммуникаций, ESG-стратегии и взаимодействия с инвесторами.
Октябрь	Достигнута договоренность о сотрудничестве между АО «NAVOIYAZOT», компаниями Vema S.A., LanzaTech (EtOH) и лицензиаром технологии LanzaJet по совместной разработке проекта по производству этанола и экологически чистого авиационного топлива (Sustainable Aviation Fuel, SAF) в Республике Узбекистан. С представителями китайской компании Beijing Jinshengyuan New Energy Technology обсуждены перспективы реализации проекта по восстановлению и переработке отработанных ртутных катализаторов. Компания направила более 6 млрд сумов на капитальный ремонт дошкольного образовательного учреждения № 23 в городе Навои. Продолжена реализация проекта строительства установки разделения воздуха совместно с германской компанией Linde. В честь Всемирного дня стандартов, в рамках «Выставки инновационных идей и разработок в области стандартизации, метрологии и оценки соответствия», АО «Navoiyazot» награжден сертификатом победителя конкурса «Премия в области качества». С участием представителей общественности завершена установка 28 автоматических станций мониторинга качества атмосферного воздуха в Навои и Карманинском районе.
Ноябрь	17 сотрудников предприятия получили сертификаты по международному стандарту ISO 37001:2025. АО «Navoiyazot» признано победителем в номинации «Лучший инновационный проект» на IV Международном конгрессе и выставке «Азот Синтезгаз. Узбекистан и СНГ». На площади 55 гектаров в массиве «Узумзор» высажено более 25 тысяч саженцев карагача.
Декабрь	Состоялась встреча руководства АО «Navoiyazot» с представителями китайской компании «Sinoma Energy Conservation». Были обсуждены вопросы проектирования производственных процессов, модернизации, экологической безопасности, оптимизации времени, ресурсов, трудозатрат и издержек.

Операционная модель и цепочка создания стоимости

IFRS S2 9(b)

АО «Navoiyazot» осуществляет производство минеральных удобрений, полимерной продукции и химических реагентов для внутреннего рынка Республики Узбекистан и экспортных поставок.

Операционная модель Компании охватывает полный производственный цикл – от закупки сырья, энергоресурсов и иных производственных ресурсов до производства, хранения, транспортировки и реализации готовой продукции потребителям.



Рисунок 1. Цепочка создания стоимости АО "Navoiyazot"

Текущие и ожидаемые эффекты климатических рисков и возможностей

Компания рассматривает климатические факторы как один из значимых элементов внешней среды, способный оказывать влияние на отдельные звенья цепочки создания стоимости. В рамках системы управления климатическими рисками и возможностями проводится оценка их потенциального воздействия на поставщиков, производственные процессы, инфраструктуру, логистику и рынки сбыта.

IFRS S1 32(a), IFRS S2 13(a)

Для АО «Navoiyazot» наиболее существенными являются следующие факторы:

Переходные климатические риски

- ужесточение национального регулирования в области выбросов парниковых газов, включая введение систем квотирования и углеродного налогообложения;

- внедрение и расширение механизмов трансграничного углеродного регулирования на ключевых экспортных рынках (включая CBAM);
- рост стоимости электроэнергии и природного газа как следствие изменения энергетической и углеродной политики;

Физические климатические риски

- повышение среднегодовых температур;
- увеличение продолжительности и интенсивности периодов экстремальной жары;
- дефицит водных ресурсов;
- увеличение максимальных температур воздуха

Климатические возможности

- Внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий и решений, включая ВИЭ
- Привлечение инвестиций для внедрения низкоуглеродных технологий и проектов по сокращению выбросов ПГ
- Использование механизмов зеленого финансирования
- Реализация избыточного объема CO₂, образующегося при производстве аммиака

В среднесрочной и долгосрочной перспективе климатические факторы могут оказывать влияние на структуру операционных затрат, объем капитальных вложений, требования к технологическому развитию и конкурентоспособность продукции Компании. Подробнее об ожидаемых текущих и потенциальных воздействиях каждого существенного риска [см. в разделе 2. Стратегия](#).

Концентрация климатических рисков и возможностей в цепочке создания стоимости

IFRS S1 32(b), IFRS S2 13(b)

Наибольшая концентрация климатических рисков и возможностей наблюдается на этапах поставки энергоресурсов и сырья, осуществления производственной деятельности и реализации инвестиционных проектов по модернизации производственных мощностей.

Таблица 1. Распределение климатических рисков и возможностей в цепочке создания стоимости

Звено цепочки создания стоимости	Концентрация климатических рисков	Климатические возможности
Закупки и поставки сырья и ресурсов	Дефицит водных ресурсов, рост стоимости электроэнергии и природного газа, нарушения поставок вследствие экстремальных погодных явлений	Повышение энергоэффективности, использование низкоуглеродных источников энергии и развитие устойчивой цепочки поставок
Производственная деятельность	Высокая энерго- и углеродоемкость производства, введение углеродного регулирования, воздействие экстремальных температур на производственные процессы	Модернизация производственных мощностей, внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий, сокращение выбросов парниковых газов
Логистика и транспортировка	Нарушение транспортной инфраструктуры вследствие	Повышение эффективности логистики и снижение

	климатических воздействий, усиление требований к снижению выбросов в цепочке поставок	углеродного следа транспортировки
Рынки сбыта и экспортные операции	Ужесточение климатического регулирования и требований к углеродному следу продукции, включая механизмы трансграничного углеродного регулирования (СВАМ)	Укрепление конкурентоспособности продукции за счет снижения углеродоемкости и повышения прозрачности климатической отчетности
Инвестиционная деятельность и финансирование	Рост потребности в инвестициях для декарбонизации и адаптации к изменению климата	Привлечение зеленого финансирования и реализация климатических проектов
Корпоративное управление и стратегическое планирование	Усиление требований инвесторов и регуляторов к управлению климатическими рисками и раскрытию информации	Интеграция климатических факторов в систему управления, стратегическое и инвестиционное планирование

Основная концентрация климатических рисков приходится на этапы обеспечения энергоресурсами и водными ресурсами, а также на производственную деятельность, характеризующуюся высокой энергоемкостью и значительными выбросами парниковых газов. В то же время наибольшие климатические возможности связаны с реализацией проектов по повышению энергоэффективности, модернизации производственных мощностей, сокращению выбросов парниковых газов и привлечению устойчивого финансирования.

Компания учитывает данные риски и возможности при стратегическом планировании, управлении рисками и принятии инвестиционных решений, что способствует повышению устойчивости операционной модели и цепочки создания стоимости в условиях изменения климата и перехода к низкоуглеродной экономике.

1. Корпоративное управление

IFRS S1.27(a(i)), IFRS S2.6(a) S2.6(b)

Подход к корпоративному управлению

АО «Navoiyazot» придерживается принципов прозрачности, подотчетности, ответственности и долгосрочного создания стоимости для акционеров и иных заинтересованных сторон. Система корпоративного управления Компании направлена на обеспечение устойчивого развития бизнеса, эффективное управление рисками, соблюдение требований законодательства, защиту интересов акционеров и интеграцию экологических, социальных и управленческих (ESG) аспектов в процессы принятия решений.

Корпоративное управление Компании строится на основе законодательства Республики Узбекистан, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления и внутренних нормативных документов.

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, осуществляющее стратегический контроль над деятельностью Общества через избираемый Наблюдательный совет. Исполнительное руководство текущей деятельностью осуществляет Правление Компании.

Структура корпоративного управления

Система корпоративного управления АО «Navoiyazot» включает следующие органы управления и контроля.



Рисунок 2. Структура корпоративного управления АО "Navoiyazot"

Общее собрание акционеров

IFRS S1 27 (a(ii)-(v)), IFRS S2 6 (a(ii)-(v))

Высшим органом управления АО «Navoiyazot» является Общее собрание акционеров, деятельность которого регулируется «Положением об Общем собрании акционеров», разработанным на основе Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» и иными применимыми нормативно-правовыми актами. Единственным акционером АО «Navoiyazot» является Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан, которому принадлежит 100% акций Общества.

Общее собрание акционеров рассматривает вопросы устойчивого развития и изменения климата в пределах своей компетенции, в том числе при утверждении стратегических, отчетных и корпоративных документов. Соответствующие материалы, включая отчетность об устойчивом развитии и иные стратегические документы, подготавливаются исполнительным органом и предварительно рассматриваются Наблюдательным советом в установленном порядке.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся рассмотрение и утверждение годового отчета Общества, принятие решений по вопросам распределения прибыли, избрание членов Наблюдательного совета, а также рассмотрение иных вопросов, предусмотренных законодательством и внутренними документами Общества. В рамках рассмотрения годового отчета акционеру может представляться информация о существенных результатах деятельности Компании, включая реализованные мероприятия и показатели в области устойчивого развития. Данная структура корпоративного управления направлена на обеспечение прозрачности, активное вовлечение акционеров и поддержку стратегических целей в области устойчивого развития.

Годовое Общее собрание акционеров проводится не реже одного раза в год и не позднее шести месяцев после окончания финансового года. Внеочередные Общие собрания акционеров созываются по мере необходимости в случаях и порядке, предусмотренных законодательством и внутренними документами Общества.

В течение 2025 года единственным акционером Компании принято пять решений по вопросам стратегического и корпоративного характера. Принятые решения, в частности, касались утверждения новой организационной структуры Общества, одобрения годовой финансовой отчетности и распределения чистой прибыли за 2024 год, а также страхования ответственности членов Наблюдательного совета и органов управления АО «Navoiyazot».

В 2025 году отдельный порядок представления Общему собранию акционеров информации о климатических рисках и возможностях, а также периодичность рассмотрения соответствующих вопросов формально не устанавливались. Указанная информация могла рассматриваться в составе годовой отчетности и иных материалов, представляемых акционеру в пределах его компетенции.

Общее собрание акционеров не осуществляет текущий мониторинг климатических рисков, возможностей и целевых показателей Компании. Функции по надзору за соответствующими вопросами, контролю реализации принятых решений и рассмотрению информации, представляемой исполнительным органом, относятся к компетенции Наблюдательного совета и раскрываются в следующем разделе Отчета.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29 апреля 2025 года № 276, а также поручениями Кабинета Министров и Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан АО «Navoiyazot» обеспечивает раскрытие информации о составе и изменениях в органах управления и надзора на официальной платформе kpi.davaktiv.uz.

1.1 Функции и обязанности Наблюдательного Совета

IFRS S1 27 (a(ii)-(v)), IFRS S2 6 (a(ii)-(v))

Наблюдательный совет АО «Navoiyazot» осуществляет общее руководство деятельностью Компании в пределах полномочий, установленных законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества. К его компетенции относятся определение стратегических приоритетов развития Компании, рассмотрение долгосрочных программ развития, инвестиционных проектов и бизнес-планов, надзор за системой управления рисками и внутреннего контроля, а также контроль деятельности исполнительного органа.

В 2025 году полномочия Наблюдательного совета по надзору за вопросами устойчивого развития, включая климатические риски и возможности, не были отдельно закреплены в Уставе и внутренних документах Компании. Вместе с тем вопросы, относящиеся к устойчивому развитию, энергоэффективности, охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и модернизации производства, рассматривались Наблюдательным советом в рамках его действующих стратегических, инвестиционных и контрольных полномочий.¹

При рассмотрении инвестиционных проектов, программ модернизации и мероприятий по повышению энергоэффективности Наблюдательный совет учитывал представляемую исполнительным органом информацию о производственных, экологических и экономических аспектах соответствующих решений. Вместе с тем отдельная формализованная процедура оценки климатических последствий стратегических и инвестиционных решений, включая анализ взаимосвязи и возможных компромиссов между климатическими, финансовыми и производственными факторами, в 2025 году не применялась.

В течение 2025 года проведено 9 заседаний Наблюдательного совета, на которых рассматривались ключевые корпоративные, финансовые, инвестиционные и организационные вопросы.

10 декабря 2025 года на заседании Наблюдательного совета АО «Navoiyazot» впервые были рассмотрены вопросы, непосредственно относящиеся к повестке устойчивого развития. На рассмотрение членов Наблюдательного совета были представлены вопросы в области ESG, а также проекты Политики в области охраны труда и промышленной безопасности и Политики в области охраны окружающей среды. Рассмотрение указанных вопросов оформлено протоколом заседания Наблюдательного совета от 10 декабря 2025 года № 226.

В отчетном периоде Климатическая стратегия Компании находилась в процессе разработки. В связи с этим отдельные климатические цели, порядок регулярного мониторинга их достижения и соответствующая отчетность перед Наблюдательным советом утверждены не были.

В 2026 году Компания планирует формально закрепить полномочия Наблюдательного совета и его комитетов в области устойчивого развития и изменения климата, включая порядок рассмотрения климатических рисков и возможностей, информирования органов управления и мониторинга достижения установленных целей.

¹ После отчетной даты, 4 мая 2026 года, принято Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан №221, устанавливающее требования к распределению функций в области устойчивого развития и ESG между Наблюдательным советом, Комитетом по аудиту и управлению рисками и исполнительным органом. Обновление внутренних документов и мандатов органов управления с учетом требований ПКМ №221 планируется реализовать в 2026 году.

Состав Наблюдательного Совета за 2025 год

№	Ф.И.О.	Должность (специальность по образованию)
1	Темиров Одил Шукурович	<i>Председатель АО «Узкимесаноат»</i> (Ташкентский химико-технологический институт, Химическая технология и биотехнология; Переработка нефти и газа и ее химическая технология)
2	Сафаров Шохрух Абдугаффорович	<i>Начальник Управления налоговой и таможенной политики и прогнозирования доходов Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан</i> (Вестминстерский международный университет в Ташкенте, Специалист в области международного бизнес- менеджмента; Университет в США, магистр)
3	Юсупов Урал Садуллаевич	<i>Заместитель министра горнодобывающей промышленности и геологии Республики Узбекистан</i> (Навоийский государственный горный институт, Горная электромеханика; Российский государственный университет геологии и разведки имени С. Орджоникидзе, Горнодобывающее оборудование и технологии)
4	Раджабов Бахтиержон Мухаммаджанович	<i>Начальник отдела по работе со стратегическими государственными предприятиями Департамента приватизации и трансформации государственных активов Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан</i> (Ташкентский финансовый институт, Экономист; Академия государственного и общественного строительства при Президенте Республики Узбекистан, Международные экономические отношения)
5	Wahid Tawtik	<i>Независимый член</i> (Доктор инженерных наук в области химии, К.н. по теме «Design of optimal fuel grade ethanol recovery system using solvent extraction» Мастер Инженер-Химик по теме «Efficiency of ethanol extraction from aqueous mixtures», Институт Технологии штата Джорджия, США Степень Бакалавра Инженерных наук в области химии Университет Каира2, Египет)
6	Alditas Saulius	<i>Независимый член</i> (Международная школа бизнеса Вильнюсского университета совместно с Нью-Йоркским университетом Святого Иоанна, США в области международного бизнеса Радиофизика Вильнюсский университет, Вильнюс, Литва)

1.1.1 Комитеты при Наблюдательном Совете

IFRS S1.27(a)(i), (iv); IFRS S2.6(a)(i), (iv)

Для повышения эффективности деятельности Наблюдательного совета, обеспечения качественной подготовки решений и предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к его компетенции, в Компании действуют специализированные комитеты.

Комитет по стратегии и инвестициям рассматривает стратегические направления развития Компании, инвестиционные проекты, программы модернизации и вопросы долгосрочного развития бизнеса.

Комитет по аудиту осуществляет контроль за достоверностью финансовой отчетности, эффективностью системы внутреннего контроля, управления рисками, внутреннего и внешнего аудита.

Комитет по назначениям и вознаграждениям рассматривает вопросы формирования кадрового резерва, назначения руководителей, оценки эффективности деятельности и совершенствования системы вознаграждения.

Комитет по этике и противодействию коррупции осуществляет надзор за соблюдением принципов корпоративной этики, предотвращением коррупционных рисков и развитием культуры добросовестного поведения.

В 2025 году отдельные полномочия комитетов по предварительному рассмотрению вопросов устойчивого развития, включая климатические риски и возможности, формально закреплены не были. Вопросы, связанные с инвестициями в модернизацию производства, повышением энергоэффективности, управлением рисками и экологическими аспектами деятельности, могли рассматриваться соответствующими комитетами в рамках их действующих полномочий.

После отчетной даты, 4 мая 2026 года, принято Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан № 221, устанавливающее требования к распределению функций в области устойчивого развития и ESG между Наблюдательным советом, Комитетом по аудиту и управлению рисками и исполнительным органом. Указанные требования охватывают вопросы интеграции ESG-принципов в деятельность Компании, управления рисками и возможностями, обеспечения качества раскрываемых данных, внутреннего контроля и подготовки отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие изменения в распределении полномочий органов управления и комитетов Компании еще не были внедрены. Обновление внутренних документов, положений о комитетах и мандатов органов управления с учетом требований ПКМ № 221 планируется реализовать в 2026 году. При этом конкретное распределение функций между Наблюдательным советом, его комитетами и исполнительным органом будет определено после проведения необходимой работы по приведению корпоративной системы управления в соответствие с новыми требованиями регулирования.

1.1.2 Компетенции и опыт в области климатических вопросов

IFRS S1.27(a)(ii); IFRS S2.6(a)(ii)

При формировании состава Наблюдательного совета учитываются профессиональные знания и опыт кандидатов в области стратегического управления, финансов, инвестиций, промышленного производства, управления рисками и корпоративного управления.

Профессиональный опыт членов Наблюдательного совета позволяет рассматривать вопросы развития производственных мощностей, модернизации оборудования, повышения энергоэффективности и управления инвестиционными и производственными рисками. Вместе

с тем отдельная оценка компетенций членов Наблюдательного совета непосредственно в области изменения климата и управления климатическими рисками и возможностями в 2025 году не проводилась.

При подготовке специализированных материалов по вопросам устойчивого развития и изменения климата Компания использует знания и опыт профильных структурных подразделений, руководителей соответствующих функциональных направлений, а также внешних экспертов и консультантов.

В 2025 году экспертная поддержка органов управления по климатическим вопросам обеспечивалась в рамках разработки Климатической стратегии с привлечением внешних консультантов и профильных подразделений Компании. После утверждения Климатической стратегии результаты проведенного анализа планируется использовать для регулярного информирования Наблюдательного совета и Правления о климатических рисках, возможностях, целевых показателях и ходе реализации предусмотренных мероприятий.

В рамках дальнейшего развития системы корпоративного управления Компания также планирует определить необходимый состав компетенций органов управления по вопросам устойчивого развития и изменения климата и организовать соответствующее повышение квалификации.

1.1.3 Вознаграждение Наблюдательного совета

IFRS S2.6(a)(v), S2.29(g)(i-ii)

Система вознаграждения членов Наблюдательного совета регулируется законодательством Республики Узбекистан и внутренними документами Компании. В соответствии с ним вознаграждение за выполнение обязанностей члена Наблюдательного совета выплачивается независимым членам Наблюдательного совета. Иные члены Наблюдательного совета осуществляют свои полномочия без выплаты соответствующего вознаграждения.

Компания также возмещает расходы, связанные с участием членов Наблюдательного совета в заседаниях и исполнением ими своих обязанностей, в пределах, установленных законодательством и внутренними документами.

По состоянию на 31 декабря 2025 года показатели, связанные с сокращением выбросов парниковых газов, достижением климатических целей и реализацией Климатической стратегии, не были включены в систему вознаграждения членов Наблюдательного совета. В связи с этим климатические показатели не оказывали влияния на размер вознаграждения членов Наблюдательного совета в отчетном периоде.

1.2 Функции и ответственность Правления

IFRS S1.27(b); S2.6(b)(i)

Правление является коллегиальным исполнительным органом АО «Navoiyazot» и отвечает за текущее руководство деятельностью Компании, реализацию утвержденной стратегии развития, выполнение производственных и финансовых показателей, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Правления входило семь членов, включая Председателя Правления, первых заместителей и заместителей по ключевым направлениям деятельности.

Председатель Правления несет общую ответственность за текущее управление деятельностью Компании, включая вопросы, связанные с воздействием Компании на экономику, окружающую среду и общество. Ответственность за управление экономическими и финансовыми аспектами деятельности возложена на первого заместителя председателя правления по финансам, трансформации и приватизации. Вопросы охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды координируются профильным

подразделением Компании в пределах установленной компетенции.

В 2025 году отдельная должность или комитет на уровне Правления, специально уполномоченные на управление климатическими рисками и возможностями, формально не были созданы. Климатически значимые вопросы рассматривались Правлением в рамках действующих процессов операционного управления, экологического контроля, управления охраной труда и промышленной безопасностью, инвестиционного планирования, повышения энергоэффективности и модернизации производства.

Правление обеспечивает подготовку материалов по вопросам устойчивого развития, экологического воздействия, энергоэффективности и климатических рисков для рассмотрения Наблюдательным советом. В отчетном периоде Компания приступила к разработке Климатической стратегии с привлечением внешних консультантов и профильных подразделений. В рамках данной работы Правлению были представлены результаты оценки климатических рисков и возможностей АО «Navoiyazot».

После утверждения Климатической стратегии Правление будет отвечать за организацию реализации предусмотренных мероприятий, включая управление климатическими рисками, достижение экологических и климатических целей, повышение энергоэффективности и снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Состав Правления на 31 декабря 2025 года

№	Ф.И.О.	Должность (специальность по образованию)
1	Самадов Фаррух Хамзаевич	<i>Исполняющий обязанности Председателя Правления</i> (Ташкентский финансовый институт, Финансы, бакалавр; Управление государственными финансами, магистратура)
2	Вафоев Мухаммадали Мирзоевич	<i>Первый заместитель председателя правления по производству, вопросам локализации, расширения кооперационных связей в промышленности и информации</i> (Навоийский государственный горный институт, Химическая технологи и биотехнология, бакалавр; Российский химико-технологический университет, Химическая технология и биотехнология, магистратура)
3	Жалилов Дилшоджон Дилмуродович	<i>Первый заместитель председателя правления по финансам, трансформации и приватизации</i> (Навоийский государственный педагогический институт, английский язык, бакалавр; Ташкентский финансовый институт, Банковское дело)
4	Жураев Назиржон Хомидович	<i>Заместитель Председателя Правления по инвестициям</i> (Навоийский государственный горный институт, Менеджмент, бакалавр; Английский Университет имени Раскина (Anglia Ruskin), Инвестиции и экономика на мировом финансовом рынке, бакалавр)
5	Журакулов Бахтиер Шермаматович	<i>Заместитель председателя правления по маркетингу, продажам и закупам</i> (Навоийский государственный горный институт,

		Менеджмент, бакалавр)
6	Турдиев Умар Тилавович	<i>Заместитель председателя правления по капитальному строительству и социальным вопросам</i> (Ташкентский народно-хозяйственный институт, Ревизия и контроль в потребительской кооперации) Академия Государственного и общественного строительства при Президенте Республики Узбекистан, Основы и принципы рыночной экономики).
7	Шононов Ахматилло Рахматиллоевич	<i>Заместитель Председателя Правления по логистике</i> (Ташкентский Ордена Трудового Красного Знамени институт инженеров железнодорожного транспорта, Эксплуатация и ремонт железнодорожного транспорта, бакалавр)

1.2.1 Внутренние контроли и процедуры по управлению климатическими вопросами

IFRS S1.27(b)(ii); IFRS S2.6(b)(ii)

В 2025 году отдельная формализованная система внутренних контролей и процедур, специально предназначенная для управления климатическими рисками и возможностями, находилась на стадии формирования. При этом отдельные элементы управления климатически значимыми вопросами применялись в рамках действующих процессов стратегического планирования, управления рисками, инвестиционного анализа, экологического контроля и операционной деятельности.

В рамках разработки Климатической стратегии Компании с привлечением внешних консультантов, обладающих специализированной экспертизой в области оценки климатических рисков, декарбонизации и подготовки отчетности в соответствии с международными стандартами раскрытия информации, был подготовлен и представлен Правлению Отчет по оценке климатических рисков АО «Navoiyazot».

В рамках данной работы был подготовлен и представлен Правлению Отчет по оценке климатических рисков АО «Navoiyazot», включающий:

- идентификацию физических и переходных климатических рисков;
- оценку вероятности возникновения и потенциального воздействия климатических рисков на деятельность Компании;
- количественный анализ финансовых последствий климатических рисков и возможностей в различных сценариях развития;
- оценку существующих механизмов управления климатическими рисками;
- разработку перечня мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов и повышению устойчивости бизнеса в рамках сценариев ОНУВ и SBTi.

Ключевыми элементами системы внутреннего контроля и процедур управления климатическими вопросами являются:

- регулярный мониторинг экологических и климатических показателей;
- контроль выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов;
- оценка климатических рисков и возможностей при реализации инвестиционных проектов;
- анализ энергоэффективности производственных процессов;
- мониторинг выполнения природоохранных и климатических мероприятий;
- мониторинг изменений климатического законодательства и регуляторных требований;
- проведение внутреннего аудита и контроль соблюдения экологических требований;

- рассмотрение результатов оценки климатических рисков и мероприятий по их управлению при принятии стратегических и инвестиционных решений.

Результаты оценки климатических рисков и предложения по мероприятиям управления ими используются как аналитическая основа для разработки Климатической стратегии, актуализации стратегических планов, программ модернизации и инициатив в области устойчивого развития.

В 2025 году регулярная отчетность Правления перед Наблюдательным советом по климатическим рискам, возможностям, целевым показателям и ходу реализации климатических мероприятий формально не была закреплена. Начиная с 2026 года информация о существенных климатических рисках, возможностях и результатах реализации мероприятий в области устойчивого развития будет представляться Правлением Наблюдательному совету в рамках уточняемой системы корпоративной отчетности.

1.2.2 Вознаграждение Правления

IFRS S2.29(g)(i)–(ii)

Система вознаграждения членов Правления направлена на обеспечение достижения стратегических целей Компании и основана на принципах прозрачности, справедливости и результативности.

Эффективность деятельности членов Правления оценивается на основании системы ключевых показателей эффективности, включающей финансовые и нефинансовые показатели. В систему оценки входят показатели финансовой устойчивости, операционной эффективности, цифровизации, инновационного развития, экологической эффективности, энергоэффективности, охраны труда и промышленной безопасности.

В 2025 году индивидуальные ключевые показатели эффективности утверждались для каждого члена Правления и ежеквартально анализировались Наблюдательным советом.

При этом отдельные показатели, напрямую связанные с достижением климатических целей, сокращением выбросов парниковых газов или реализацией Климатической стратегии, в отчетном периоде не являлись самостоятельным основанием для расчета вознаграждения членов Правления.

По состоянию на 31 декабря 2025 года климатические факторы не были выделены в системе вознаграждения членов Правления в качестве отдельного компонента. Соответственно, доля вознаграждения членов Правления, напрямую связанная с климатическими показателями, в отчетном периоде составила 0%.

1.3 Управление климатической стратегией и целями

IFRSS1.27(a)(iii)–(iv); IFRS S2.6(a)(iii)–(iv)

В 2025 году АО «Navoiyazot» приступило к разработке Климатической стратегии и Дорожной карты ее реализации на основе результатов оценки климатических рисков и возможностей. Указанная работа осуществлялась с привлечением внешних консультантов и профильных подразделений Компании.

В рамках разработки Климатической стратегии были определены ключевые направления декарбонизации, проведена оценка физических и переходных климатических рисков, оценены потенциальные финансовые последствия климатических рисков и возможностей, а также сформирован предварительный перечень мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов и повышению устойчивости Компании к климатическим воздействиям. При подготовке указанных мероприятий учитывались национальные климатические ориентиры, включая подходы, связанные с ОНУВ Республики Узбекистан, а также и SBTi.

В отчетном периоде вопросы климатической повестки рассматривались Правлением по мере подготовки соответствующих материалов и включения вопросов в повестку заседаний. Рассмотрение вопросов Наблюдательным советом проводилось после отчетной даты. Отдельный порядок и периодичность представления информации о климатических рисках, возможностях, целях и ходе реализации климатических мероприятий в 2025 году формально не были закреплены.

Наблюдательный совет рассматривал вопросы, связанные с устойчивым развитием, охраной окружающей среды, охраной труда и промышленной безопасностью, в рамках своих действующих стратегических, инвестиционных и контрольных полномочий. 10 декабря 2025 года на заседании Наблюдательного совета были рассмотрены вопросы в области ESG, а также проекты Политики в области охраны труда и промышленной безопасности и Политики в области охраны окружающей среды.

Правление обеспечивало подготовку материалов по климатическим вопросам, координацию работы профильных подразделений и взаимодействие с внешними консультантами в рамках разработки Климатической стратегии. После утверждения Климатической стратегии Правление будет отвечать за организацию реализации предусмотренных мероприятий, включая повышение энергоэффективности, модернизацию производственных мощностей, сокращение выбросов парниковых газов, рациональное использование природных ресурсов и повышение устойчивости Компании к климатическим воздействиям.

В 2025 году Компания продолжила реализацию инициатив, связанных с повышением энергоэффективности производственных процессов, снижением удельного потребления энергетических и водных ресурсов, модернизацией оборудования и совершенствованием системы экологического мониторинга. Указанные мероприятия рассматривались как климатически значимые элементы действующих программ модернизации и повышения операционной эффективности.

Отдельная формализованная процедура учета климатических факторов при принятии стратегических и инвестиционных решений, включая анализ возможных компромиссов между финансовыми, производственными и климатическими факторами, в 2025 году не применялась. При этом результаты оценки климатических рисков и возможностей планируется использовать при актуализации стратегических планов, инвестиционных программ, мероприятий по модернизации производства и системы управления рисками.

Мониторинг выполнения климатических мероприятий и достижения климатических целей в отчетном периоде находился на стадии формирования, поскольку Климатическая стратегия и соответствующие целевые показатели еще не были утверждены. После утверждения Климатической стратегии Компания планирует определить порядок мониторинга климатических целей, распределение ответственности за их достижение и формат регулярного информирования Правления и Наблюдательного совета.

2. Стратегия

2.1 Обзор бизнес-стратегии

IFRS S2.14(a (i, ii, iv, v), S2.16 (c (i))

Бизнес-стратегия АО «Navoiyazot» ориентирована на устойчивое развитие через углубление переработки природного газа, повышение эффективности производства и расширение продуктовой линейки. Ключевыми стратегическими приоритетами являются обеспечение внутреннего рынка минеральными удобрениями для поддержки сельского хозяйства, рост экспортного потенциала за счет выхода на новые рынки, а также модернизация производственных мощностей с внедрением энергоэффективных и экологически более чистых технологий.

Компания стремится к диверсификации продукции в рамках газохимического направления, снижению углеродного следа производственных процессов и повышению операционной устойчивости. В рамках стратегии также уделяется внимание рациональному использованию ресурсов, управлению климатическими рисками и адаптации бизнес-процессов в соответствии с принципами устойчивого развития и требованиями международных стандартов раскрытия информации.

АО «Navoiyazot» реализует комплексную стратегию трансформации на период 2025–2030 гг., направленную на переход к модели устойчивой химической компании. Основной целью является достижение статуса глобального игрока (Топ-100 по выручке) при одновременной радикальной декарбонизации производства.

Стратегия учитывает климатические риски и возможности, связанные с глобальным энергопереходом, ужесточением требований к углеродному следу (CBAM) и необходимостью соответствия международным стандартам экологической безопасности (REACH, ISO 14001).

Интеграция климатических факторов в бизнес-модель

IFRS S2 14a (i, iv)

Для минимизации воздействия на окружающую среду и обеспечения конкурентоспособности на «зеленых» рынках, АО «Navoiyazot» интегрирует климатические цели в основные инвестиционные процессы:

- Технологическая модернизация: Программа направлена на замещение устаревших фондов (1970-х гг.) энергоэффективными аналогами. Ключевые проекты (модернизация производства аммиака, карбамида и азотной кислоты) призваны снизить энергоемкость производства, сократить прямые выбросы парниковых газов и минимизировать потери сырья.
- Переход на низкоуглеродные источники энергии: Важным элементом стратегии является строительство солнечной фотоэлектростанции (ФЭС) мощностью 300 МВт с накопителем 75 МВт. Данный проект позволит ежегодно снижать выбросы CO₂ (Охват 2) на 210 тыс. тонн и снизить долю ископаемых энергоносителей в структуре затрат.
- Экологически ориентированные инвестиции: Компания приоритизирует проекты, обеспечивающие замкнутый цикл использования ресурсов (например, строительство установки АБХМ для утилизации вторичного тепла) и очистку сточных вод, что соответствует критериям устойчивого развития (ESG).

Интеграция климатической повестки рассматривается руководством как один из ключевых факторов устойчивости бизнеса. В рамках разрабатываемой стратегии АО «Navoiyazot» приоритизирует проекты, обеспечивающие:

- Снижение углеродоемкости: Соответствие требованиям по CBAM, что является обязательным условием для сохранения экспортного потенциала в страны ЕС.
- Операционную эффективность: Реализацию проектов с подтвержденным сроком

окупаемости (от 1 до 6,5 лет) и значительным снижением энергозатрат.

АО «Navoiyazot» применяет подход к стратегическому планированию, ориентированный на адаптацию к климатическим и регуляторным изменениям. Ключевым элементом планирования является использование сценарного анализа. В частности, в Компании применяется сценарий ОНУВ 3.0 Республики Узбекистан в качестве базового, поскольку он отражает текущие и прогнозируемые приоритеты государственной климатической, энергетической и промышленной политики, а также учитывает технологические и инвестиционные ограничения Компании. На основе данного сценария были сформированы направления развития и проведена оценка потенциальных траекторий достижения климатических целей. Планирование учитывает поэтапную реализацию мероприятий в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе и используется для приоритизации инвестиционных инициатив, направленных на снижение выбросов, повышение энергоэффективности и устойчивость операционной деятельности. Такой подход позволяет Компании интегрировать климатические аспекты в процессы принятия решений и оценивать влияние климатических рисков и возможностей на свою деятельность и финансовые показатели.

2.1.1 Сценарии, временные горизонты и ключевые допущения

IFRS S2 22 a-b, S2.14 a (iv)

В рамках реализации бизнес-стратегии АО «Navoiyazot» применяет структурированный подход к оценке климатических рисков и возможностей, основанный на сценарном анализе и определении временных горизонтов. Использование различных временных горизонтов позволяет увязать стратегические приоритеты Компании с потенциальным воздействием физических и переходных климатических рисков, а также обеспечить сопоставимость принимаемых решений с долгосрочными целями устойчивого развития.

Для анализа физических климатических рисков используются сценарии Межправительственной группы экспертов по изменению климата (IPCC), включая сочетания RCP2.6–SSP126, RCP4.5–SSP245 и RCP8.5–SSP585, охватывающие диапазон от оптимистичных до стрессовых климатических условий. Оценка проводится на временных горизонтах 2030, 2040 и 2050 годов, где 2030 год соответствует краткосрочному периоду, а 2040–2050 годы позволяют учитывать средне- и долгосрочные физические воздействия.

Для оценки переходных климатических рисков используются сценарные предположения, основанные на потенциальном внедрении Системы Торговли Выбросами парниковых газов (СТВ) в Узбекистане с ориентировочным началом функционирования с 2028 года. Рассматриваются альтернативные сценарии развития регулирования, включая траектории Net Zero, Below 2°C и базовый сценарий BAU (NDC), а также предположения о динамике цен на углерод (на основе моделей POLES² и сценариев NGFS³) и энергобаланса до 2050 года.

В целях обеспечения согласованного подхода к управлению климатическими рисками и возможностями Компания применяет единые временные горизонты для планирования мероприятий по адаптации к физическим климатическим рискам и митигации переходных рисков. Указанные горизонты сформированы с учетом результатов сценарного анализа и соотнесены с базовым сценарием ОНУВ 3.0 Республики Узбекистан, используемым в процессах стратегического планирования.

² [POLES model: Global energy supply, demand, prices forecasting model.](#)

³ [NGFS Scenario Explorer](#)

В качестве базового периода принят 2024 год, относительно которого осуществляется оценка динамики выбросов парниковых газов Охвата 1 и Охвата 2, а также определяется прогресс в достижении целевых ориентиров.

Ключевые допущения, использованные при оценке климатических рисков

В рамках сценарного анализа и оценки финансового воздействия климатических рисков Компания использовала ряд ключевых методологических допущений, обеспечивающих сопоставимость результатов и единообразие расчетов:

- цены на ресурсы (электроэнергия, вода) предполагаются постоянными в расчетных периодах;
- при отсутствии данных используются усредненные параметры активов и производственных процессов;
- взаимосвязи между климатическими факторами и финансовыми показателями моделируются с использованием упрощенных функциональных зависимостей (в т.ч. линейных);
- принимаются стандартизированные технологические пороги (например, температурные пороги для охлаждения, уровни производительности при тепловых нагрузках);
- структура персонала для оценки тепловых рисков определяется на основе отраслевых допущений (включая долю сотрудников, работающих на открытом воздухе);
- в отдельных случаях применяется допущение ограниченного или отсутствующего косвенного финансового эффекта, если влияние риска носит локальный или операционный характер;
- расчеты выполняются на агрегированном уровне при отсутствии детализированных данных по отдельным объектам;
- оценка направлена на отражение порядка величины воздействия, без учета всех возможных вторичных и поведенческих эффектов.

IFRS S2.10(d)

В рамках данного подхода применяются следующие временные горизонты:

Краткосрочный горизонт (до 2030 года) - используется для планирования и реализации первоочередных мер, направленных на ограничение воздействия климатических рисков и достижение промежуточных показателей;

Среднесрочный горизонт (до 2040 года) - охватывает период поэтапного внедрения более комплексных решений, требующих дополнительной проработки и ресурсного обеспечения;

Долгосрочный горизонт (до 2050 года) - соответствует периоду структурных изменений, направленных на обеспечение устойчивости деятельности Компании в условиях низкоуглеродного развития и достижения углеродной нейтральности.

Применение указанных временных горизонтов обеспечивает интеграцию результатов сценарного анализа в процессы стратегического и инвестиционного планирования, а также позволяет обеспечить сопоставимость оценки климатических рисков и возможностей с национальными ориентирами и долгосрочными целями развития.

2.2 Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес-модель

2.2.1 Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S2.13(a, b)

Климатические риски и возможности напрямую влияют на бизнес-модель АО «Navoiyazot» через ключевые элементы цепочки создания стоимости - от снабжения сырьем и энергией до производства, и сбыта продукции. Данные факторы определяют уровень затрат, устойчивость операционной деятельности, доступ к рынкам и требования со стороны регуляторов и потребителей.

В рамках анализа цепочки создания стоимости были идентифицированы существенные климатические риски и возможности по каждому ее сегменту, включая их потенциальное влияние на операционные процессы, инвестиционные решения и финансовые показатели Компании. Результаты анализа предоставлены в таблице ниже.

Таблица 2. Климатические риски и возможности в цепочке создания стоимости АО «Navoiyazot»

IFRS S2.10(a, b), IFRS S2.13(a)

Звено цепочки создания стоимости	Тип риска/возможности	Описание	Влияние на бизнес-модель
Закупки и поставки сырья и ресурсов	Физический риск (хронический)	Дефицит воды. Снижение уровня грунтовых вод и засуха в Навоийской области.	Рост себестоимости продукции из-за затрат на закуп воды, снижение эффективности теплообменников, потенциальные ограничения технологических процессов в периоды пиковых температур.
	Переходный риск (рыночный)	Повышение стоимости электроэнергии и природного газа	Рост операционных затрат из-за удорожания электроэнергии и газа, вызванного включением углеродной надбавки в тарифы.
Производственная деятельность	Физический риск (хронический)	Максимальная температура	Рост температур увеличивает нагрузку на оборудование, вызывая сбои, простои и рост затрат на охлаждение и обслуживание.
Производственная деятельность	Физический риск (хронический)	Потребность в охлаждении	Снижается эффективность охлаждения, растет потребление воды и энергии, что увеличивает операционные затраты и требует модернизации.
Производственная деятельность	Физический риск (острый)	Экстремальная жара	Снижается производительность персонала, растут затраты на безопасность и повышаются операционные риски.
Логистика и транспортировка	Переходный риск (регуляторный)	Воздействие системы углеродного регулирования, национальное углеродное регулирование	Дополнительные платежи компании за выбросы парниковых газов.
Производственная деятельность	Климатическая возможность: Внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий и решений, включая ВИЭ		Снижение зависимости от внешних энергопоставок и углеродных надбавок, стабилизация затрат на энергию и сокращение выбросов Охвата 2.

Инвестиционная деятельность и финансирование	Климатическая возможность: Использование механизмов зеленого финансирования		«Зеленые» облигации и устойчивые кредиты позволят Navoiyazot финансировать декарбонизацию и внедрение ВИЭ. Применение инструментов зеленого финансирования может повысить потенциальную выручку и улучшить финансовые показатели Navoiyazot.
Инвестиционная деятельность и финансирование	Климатическая возможность: Участие в международных механизмах торговли углеродными единицами		Участие в офсетных проектах по статье 6 Парижского соглашения позволяет создавать дополнительный доход за счет продажи углеродных единиц.
Реализация продукции и взаимодействие с клиентами	Переходный риск (регуляторный)	Механизм СВМ (углеродный налог на границе ЕС).	Снижение экспортной выручки или необходимость переориентации на менее маржинальные рынки без эко-барьеров.

Таблица 3. Концентрация климатических рисков и возможностей в АО «Navoiyazot»

IFRS S2.13(b)

Тип концентрации	Описание
Географическая	Существенная концентрация физических климатических рисков связана с городом Навои, где расположен единственный производственный актив Компании.
По активам	Основная концентрация рисков приходится на производственные активы (химические установки, теплообменное и охлаждающее оборудование), чувствительные к температурным изменениям и водным ресурсам. Активы с высокой энергоемкостью подвержены переходным рискам, связанным с ростом цен на энергоносители и углеродным регулированием. Возможности сосредоточены в модернизации этих активов (энергоэффективность, внедрение ВИЭ), что позволяет одновременно снижать выбросы и операционные затраты.

2.2.2 Острые физические риски

IFRS S2.9(a, b, d), S2.13(a, b), S2.15(a, b)

Острые физические риски представляют собой экстремальные погодные явления высокой интенсивности (включая наводнения, экстремальные температуры, пыльные бури и др.), возникающие внезапно и способные вызвать значительные, хотя и краткосрочные, нарушения в функционировании производственных активов и цепочек поставок. Для АО «Navoiyazot» реализация таких рисков может приводить к прямому физическому ущербу инфраструктуре и оборудованию, сбоям в производственной и логистической деятельности, а также к возникновению рисков для здоровья и безопасности персонала. Кроме того, возможны рост операционных затрат, связанных с проведением аварийно-восстановительных работ и обеспечением непрерывности деятельности, задержки в реализации инвестиционных проектов и, как следствие, потенциальное снижение выручки.

Экстремальная жара

Экстремальная жара является существенным физическим климатическим риском, влияющим на стабильность производственных процессов, условия труда и уровень операционных затрат. Данный риск увеличивает нагрузку на производственную инфраструктуру и системы энергоснабжения.

Таблица 4. Профиль климатического риска: Экстремальная жара

Наименование риска	Экстремальная жара
Сегменты концентрации риска	Оценка климатических рисков проведена в отношении двух ключевых производственных объектов Компании: АО «Navoiyazot» и цеха по производству полипропиленовых мешков, расположенного в Канмехском районе. С учетом

<i>IFRS S2.13(b)</i>	географической близости объектов и их расположения в пределах одной климатической зоны, воздействие климатических рисков, рассматривалось на уровне данного региона присутствия Компании. Оба объекта формируют единый сегмент концентрации климатических рисков в рамках настоящего анализа.
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Данный риск относится к средне- и долгосрочному горизонту: его финансовое влияние начинает проявляться с 2040 года и усиливается к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»)
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Экстремальная жара оказывает прямое влияние на бизнес-модель через снижение эффективности использования трудовых ресурсов и рост операционных затрат. На уровне цепочки создания стоимости увеличиваются издержки на обеспечение безопасных условий труда (охрана труда, охлаждение, водоснабжение), а также возникают риски простоев, задержек выполнения работ и снижения качества операций. Это влияет на производственные процессы (основные операции), вспомогательные функции (HSE, HR) и может приводить к перераспределению графиков и ресурсов.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	SSP1-RCP2.6: 589,8–869,7 тыс.USD SSP2-RCP4.5: 630,7–1315,4 тыс.USD SSP5-RCP8.5: 755,9–1 824,3 тыс.USD⁴ Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует

⁴

Представленный диапазон отражает ожидаемое финансовое воздействие климатического риска: нижняя граница соответствует краткосрочной перспективе (до 2030 года), а верхняя — долгосрочной перспективе (до 2050 года).

Текущие действия по управлению риском	Проекты, повышающие устойчивость технологических процессов и энергоснабжения при высоких температурах: обновление насосов Sinoma (мягкий запуск и снижение износа оборудования при температурных нагрузках), строительство солнечной ФЭС 300 МВт + накопителя 75 МВт (обеспечение стабильного энергоснабжения критичных установок в периоды перегрузки энергосистемы). Дополнительно реализуются меры по адаптации условий труда и эксплуатации инфраструктуры к высоким температурам, включая поддержание нормативного температурного режима в производственных, административных и вспомогательных помещениях, оснащение пунктов управления системами кондиционирования, а также внедрение процедур мониторинга погодных условий и ограничения продолжительности работ на открытом воздухе при экстремальной жаре.
Планируемые действия по управлению риском	Предусматривается проект по внедрению абсорбционной холодильной машины, обеспечивающей поддержание стабильных технологических температурных режимов в периоды экстремальной жары, что снижает вероятность отклонений процессов и, как следствие, минимизирует необходимость внеплановых ручных вмешательств персонала в условиях повышенной тепловой нагрузки.

2.2.3 Хронические физические риски

IFRS S2.9(a), S2.13(a, b), S2.15(a, b), S2.10(b)

Хронические физические риски обусловлены долгосрочными изменениями климатических условий, включая постепенное повышение среднегодовых температур, трансформацию режимов осадков, усиление засухливости, деградацию почв и сокращение доступности водных ресурсов. В отличие от острых рисков, данные процессы развиваются постепенно и не приводят к немедленным сбоям, однако в перспективе способны оказывать существенное воздействие на функционирование производственной инфраструктуры, надежность водо- и энергоснабжения, а также условия эксплуатации активов.

Воздействие таких рисков проявляется в увеличении нагрузки на операционные процессы, ухудшении условий труда и повышении требований к обеспечению промышленной безопасности. Кроме того, хронические изменения климата ведут к росту затрат на поддержание объектов в работоспособном состоянии, необходимости адаптации инженерных и технологических решений, а также увеличению потребности в инвестициях, направленных на повышение устойчивости активов Компании.

Риск максимальной температуры формирует *наиболее существенное финансовое воздействие* среди всех рассматриваемых рисков. Тенденция роста сохраняется во всех временных горизонтах, а уровень затрат остается самым высоким, что подчеркивает критичность данного фактора для стабильности производственных процессов.

Потребность в охлаждении характеризуется устойчивым увеличением финансового воздействия по мере повышения температур. Затраты растут в каждом последующем

временном горизонте, особенно заметно - в условиях более высоких климатических сценариев.

Дефицит воды проявляется не во всех сценариях, но при его возникновении наблюдается резкое усиление финансового давления в средне- и долгосрочной перспективе, к 2040–2050 годам. Риск связан с дополнительными затратами на обеспечение бесперебойного водоснабжения и предотвращение технологических простоев.

Максимальная температура

Рост максимальных температур является физическим климатическим риском, который приводит к усилению температурной нагрузки на ключевые производственные активы и инфраструктуру, влияя на стабильность работы оборудования и повышая требования к энергопотреблению и техническому обслуживанию.

Таблица 5. Профиль климатического риска: Максимальная температура

Наименование риска	Максимальная температура
Сегменты концентрации риска <i>IFRS S2.13(b)</i>	Оценка климатических рисков проведена в отношении двух ключевых производственных объектов Компании: АО «Navoiyazot» и цеха по производству полипропиленовых мешков, расположенного в Канмехском районе. С учетом географической близости объектов и их расположения в пределах одной климатической зоны, воздействие климатических рисков, рассматривалось на уровне данного региона присутствия Компании. Оба объекта формируют единый сегмент концентрации климатических рисков в рамках настоящего анализа.
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Данный риск относится к средне- и долгосрочному горизонту: его финансовое влияние начинает проявляться с 2040 года и усиливается к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Рост максимальных температур оказывает существенное влияние на бизнес-модель Компании за счет увеличения операционных затрат, снижения эффективности и надежности производственных процессов, а также роста частоты внеплановых остановок и ремонтов оборудования. Усиление тепловой нагрузки на ключевые производственные активы (в том числе агрегаты аммиака и карбамида) требует дополнительных ресурсов на охлаждение, техническое обслуживание и энергопотребление, что влияет на себестоимость продукции. В цепочке создания стоимости это проявляется в снижении стабильности производства, потенциальном уменьшении объемов выпуска, росте затрат на обеспечение бесперебойности операций и необходимости адаптации инфраструктуры и технологических процессов к изменяющимся климатическим условиям.

Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Данный риск формирует наиболее существенное финансовое воздействие среди всех рассматриваемых рисков. Тенденция роста сохраняется во всех временных горизонтах и сценариях, а уровень затрат остается самым высоким. SSP1-RCP2.6: 984,0–4 020,6 тыс. USD SSP2-RCP4.5: 984,0–5 092,6 тыс. USD SSP5-RCP8.5: 1 112,7–7 205,9 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Проекты, снижающие чувствительность производственных процессов к пиковым температурным режимам за счет энергоэффективности и устойчивости инфраструктуры: замена воздухоразделительной установки Linde (снижение энергопотребления и тепловой нагрузки системы); обновление насосного оборудования Sinoma (оптимизация режима работы оборудования при пиковых нагрузках); строительство ФЭС с накопителем (снижение зависимости от нестабильного внешнего энергоснабжения при температурных пиках).
Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	В целях снижения чувствительности производства к пиковым температурным режимам планируется реализация комплекса мер по модернизации ключевых технологических установок, включая цифровизацию и автоматизацию управления процессами на производствах аммиака, карбамида и азотной кислоты, замену и обновление критически важных узлов, чувствительных к перегреву, а также повышение энергоэффективности технологических режимов. Дополнительно предусматривается модернизация систем охлаждения с выводом из эксплуатации устаревшего холодильного оборудования и внедрением более устойчивых решений, что в совокупности направлено на обеспечение стабильной работы оборудования и снижение рисков отказов при экстремально высоких температурах окружающей среды.

Потребность в охлаждении

Риск потребности в охлаждении связан с ростом температурной нагрузки на производственные процессы и инфраструктуру, что приводит к увеличению потребления энергоресурсов и эксплуатационных затрат.

Таблица 6. Профиль климатического риска: Потребность в охлаждении

Наименование риска	Потребность в охлаждении
Сегменты концентрации риска <i>IFRS S2.13(b)</i>	Оценка климатических рисков проведена в отношении двух ключевых производственных объектов Компании: АО «Navoiyazot» и цеха по производству полипропиленовых мешков, расположенного в Канмехском районе. С учетом географической близости объектов и их расположения в пределах одной климатической зоны, воздействие климатических рисков, рассматривалось на уровне данного региона присутствия Компании. Оба объекта формируют единый сегмент концентрации климатических рисков в рамках настоящего анализа.
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Данный риск относится к средне- и долгосрочному горизонту: его финансовое влияние начинает проявляться с 2040 года и усиливается к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Увеличение температур приводит к росту нагрузки на системы охлаждения и водооборотные циклы, что в жаркие периоды вызывает дополнительное энергопотребление и водопотребление, рост эксплуатационных затрат и ускоренный износ оборудования. Снижение эффективности существующих систем охлаждения может ограничивать стабильность технологических режимов в производстве аммиака и азотной кислоты, требовать перераспределения производственной загрузки и повышать риск технологических сбоев. В совокупности это влияет на надежность производственных процессов и стабильность выполнения поставок, формируя потребность в модернизации инфраструктуры охлаждения и адаптации производственных мощностей к пиковым температурным условиям.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Данный риск характеризуется устойчивым увеличением финансового воздействия по мере повышения температур. Затраты растут в каждом последующем временном горизонте, особенно заметно - в условиях более высоких климатических сценариев.

	SSP1-RCP2.6: 1 327,8–1 975,2 тыс. USD SSP2-RCP4.5: 1 431,5–2 673,8 тыс. USD SSP5-RCP8.5: 1 635,6–3 598,5 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Реализуются проекты по замене воздухоразделительного оборудования с более низким удельным энергопотреблением, а также по обновлению водооборотных насосов с внедрением частотного регулирования. Это обеспечивает снижение энергозатрат, уменьшение тепловыделения оборудования и, как следствие, снижение нагрузки на системы охлаждения и водооборотные циклы.
Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Проекты, направленные на снижение тепловых нагрузок и повышение эффективности систем охлаждения технологических процессов: внедрение абсорбционной холодильной машины - переход на охлаждение за счет утилизации избыточного тепла и снижение зависимости от энергоемкого компрессорного холода; модернизация действующих производств - обновление теплообменного и охладительного оборудования, обеспечивающее снижение тепловых потерь и нагрузки на системы охлаждения.

Дефицит воды

Риск дефицита воды связан с потенциальным снижением доступности водных ресурсов, необходимыми для обеспечения производственных процессов и охлаждения оборудования. С учетом расположения ключевых производственных объектов Компании в пределах одной климатической зоны данный риск рассматривается на уровне региона присутствия и оказывает влияние прежде всего на операционную деятельность.

Таблица 7. Профиль климатического риска: Дефицит воды

Наименование риска	Дефицит воды
Сегменты концентрации риска	Оценка климатических рисков проведена в отношении двух ключевых производственных объектов Компании: АО «Navoiyazot» и цеха по производству полипропиленовых мешков, расположенного в Канмехском районе. С учетом

<i>IFRS S2.13(b)</i>	географической близости объектов и их расположения в пределах одной климатической зоны, воздействие климатических рисков, рассматривалось на уровне данного региона присутствия Компании. Оба объекта формируют единый сегмент концентрации климатических рисков в рамках настоящего анализа.
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние риска проявляется и усиливается на горизонте с 2050 года (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Снижение доступности водных ресурсов повышает зависимость производственных процессов от устойчивости водооборотных систем и эффективности водопользования, что может ограничивать загрузку мощностей и приводить к росту операционных затрат. Ограничения водоснабжения способны нарушать стабильность производственных графиков, повышать риск сбоев и оказывать влияние на своевременность выполнения поставок продукции, что напрямую затрагивает устойчивость цепочки создания стоимости и выполнение контрактных обязательств.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Финансовый эффект дефицита воды проявляется только в сценарии SSP2-RCP4.5 (2°C), где сохраняется высокий уровень промышленной активности при ограниченных водных ресурсах, что приводит к росту затрат на компенсацию потерь производительности. В сценарии SSP1-RCP2.6 (1,5°C) дополнительные расходы отсутствуют, поскольку климатические изменения минимальны и дефицит воды практически не возникает. В сценарии SSP5-RCP8.5 (4°C) также не прогнозируются затраты, так как экстремальное потепление вызывает значительное сокращение спроса на воду вследствие социально-экономических факторов, включая миграцию населения из региона из-за неблагоприятных условий. SSP1-RCP2.6: Отсутствует SSP2-RCP4.5: 202,5–18 070,6 тыс. USD SSP5-RCP8.5: Отсутствует Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной	Отсутствует

корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Проекты, направленные на снижение водопотребления и повышение эффективности водооборотных циклов: модернизация технологических установок с уменьшением потребности в свежей воде; внедрение замкнутых циклов водопользования с возвратом и повторным использованием воды; обновление оборудования водооборотных систем для снижения потерь и повышения эффективности использования ресурсов.
Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Проекты, снижающие водоемкость процессов и повышающие эффективность водооборотных систем: совершенствование систем водопользования и очистки сточных вод (модернизация производства азотной кислоты (III очередь)), внедрение решений по очистке и повторному использованию воды (модернизация и расширение производства тиомочевины), снижение удельного водопотребления за счет обновления технологических процессов и интеграции с новой инфраструктурой (модернизация III очереди аммиака).

2.2.4 Переходные риски

IFRS S2.9(a, b, d), S2.13(a, b), S2.15(a, b)

Переходные климатические риски обусловлены изменениями в регуляторной, экономической, технологической и рыночной среде, связанными с переходом к низкоуглеродной экономике. К числу таких рисков относятся введение углеродного регулирования (включая налоги и системы торговли выбросами), ужесточение ограничений на выбросы, трансформация структуры спроса на продукцию, а также репутационные риски, связанные с уровнем экологической ответственности Компании.

В рамках оценки переходных климатических рисков АО «Navoiyazot» финансовый анализ был проведен в отношении рисков, поддающихся количественному моделированию на основе доступных прогнозных данных и принятых допущений. С учетом результатов интервью с представителями Компании, а также анализа собранной информации, для детализированной оценки были отобраны наиболее релевантные факторы, включая возможный рост стоимости электроэнергии и природного газа, потенциальное внедрение национальной системы торговли выбросами и/или углеродного налога, а также влияние трансграничного углеродного регулирования (далее СВAM) и аналогичных механизмов в юрисдикциях реализации продукции.

Оценка переходных климатических рисков показала, что усиление углеродного регулирования – за счет роста цены на выбросы и сокращения объема бесплатных квот — приведет к прогнозируемому увеличению тарифа на электроэнергию и природный газ и, соответственно, росту затрат компании.

Прогнозируемые дополнительные расходы компании на углеродные платежи и уплату по СВAM в период 2025–2050 гг. по трем сценариям. Представленные данные позволяют оценить динамику финансовой нагрузки при различных траекториях декарбонизации и изменении

регуляторных требований, что важно для стратегического планирования и управления климатическими рисками.

Следует учитывать, что результаты финансовой оценки рассчитаны с использованием предположений о цене углеродной единицы, основанных на данных модели NGFS. При выборе в модели альтернативного сценария с ценовыми параметрами POLES⁵, отражающими прогноз европейского рынка углеродных единиц, полученные результаты будут отличаться.

Политика и законодательство

Риск введения национальной системы квотирования выбросов и/или налога на выбросы парниковых газов связан с ужесточением климатического регулирования, что приводит к росту углеродных затрат и необходимости трансформации производственных процессов. Учитывая высокую энерго- и углеродоемкость ключевых производственных переделов, данный риск оказывает существенное влияние на себестоимость продукции, инвестиционные решения и требования к управлению выбросами в рамках цепочки создания стоимости Компании.

Таблица 8. Профиль климатического риска:

Введение национальной системы квотирования выбросов и/или налога на выбросы ПГ

Наименование риска	Потенциальное воздействие введения национальной системы квотирования выбросов и/или налога на выбросы парниковых газов
Сегменты концентрации риска <i>IFRS S2.13(b)</i>	Производственные процессы с высокой энерго- и углеродоемкостью (производство аммиака, азотной кислоты, карбамида).
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данного риска начинает проявляться в краткосрочном периоде (с 2030 года), усиливается в среднесрочном (к 2040 году) и достигает максимального уровня к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости Компании посредством роста углеродных затрат в структуре себестоимости продукции, необходимости модернизации производственных мощностей и внедрения низкоуглеродных технологий, а также усиления требования к углеродной интенсивности продукции, климатической отчетности и мониторингу выбросов парниковых газов.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.

⁵ [Carbon price forecast under EU ETS](#)

Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	BAU (NDC): Отсутствуют Below 2°C: 15 013,9–544 525,4 тыс. USD Net Zero 2050: 85 885,6–1 630 145,2 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Разработка стратегии декарбонизации производственных процессов; Улавливание и хранение CO ₂ (CCS/CCU) на ключевых производственных установках (Модернизация для производства «голубого» аммиака и ПВХ с применением технологий улавливания, использования и хранения углерода).
Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Планируемые меры по снижению углеродной интенсивности продукции и ограничению финансового воздействия углеродного регулирования: • Модернизация производств для выпуска «голубого» аммиака с применением технологий CCU/CCUS • Проекты по повышению энергоэффективности и снижению потребления топлива • Электрификация паровых котлов и отдельных технологических процессов • Использование низкоуглеродного (зеленого) водорода в производстве аммиака • Внедрение систем улавливания CO₂ из дымовых газов (MEA) • Замещение природного газа биометаном • Снижение выбросов N₂O за счет оптимизации каталитических сеток • Модернизация производства зеленого этилового спирта и экологически устойчивого авиационного топлива (SAF) • Переход на закупку электроэнергии из ВИЭ • Оптимизация обращения с отходящими газами и минимизация факельного сжигания.

Потенциальное воздействие СВМ

Риск, связанный с внедрением трансграничного углеродного регулирования (СВМ), обусловлен усилением климатических требований на экспортных рынках и может привести к росту затрат и снижению конкурентоспособности продукции.

Таблица 9. Профиль климатического риска: Потенциальное воздействие CBAM

Наименование риска	Потенциальное воздействие трансграничного углеродного регулирования на европейском рынке - CBAM
Сегменты концентрации риска <i>IFRS S2.13(b)</i>	Экспортные поставки продукции на рынки, подпадающие под углеродное регулирование (включая ЕС), в части соответствующих объемов экспорта
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данного риска начинает проявляться в краткосрочном периоде (с 2030 года), и достигает максимального уровня к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Данный риск может оказать влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости Компании посредством роста затрат при экспорте продукции на рынки с трансграничным углеродным регулированием, снижения ценовой конкурентоспособности углеродоемкой химической продукции, необходимости внедрения систем мониторинга и верификации выбросов парниковых газов, а также повышения требований со стороны зарубежных потребителей и партнеров к углеродному следу продукции и раскрытию климатической информации.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	BAU (NDC): 8 077,1–28 686,7 тыс. USD Below 2°C: 5 924,6–17 927,1 тыс. USD Net Zero 2050: 1 950,5–151 123,7 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Анализ экспортных поставок на предмет уязвимости к CBAM

Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	• Модернизация производств для выпуска «голубого» аммиака с применением технологий CCU/CCUS • Проекты по повышению энергоэффективности и снижению потребления топлива • Электрификация паровых котлов и отдельных технологических процессов • Использование низкоуглеродного (зеленого) водорода в производстве аммиака • Внедрение систем улавливания CO₂ из дымовых газов (MEA) • Замещение природного газа биометаном • Снижение выбросов N₂O за счет оптимизации каталитических • Модернизация производства зеленого этилового спирта и экологически устойчивого авиационного топлива (SAF) • Переход на закупку электроэнергии из ВИЭ • Оптимизация обращения с отходящими газами и минимизация факельного сжигания
--	---

Повышение стоимости электроэнергии и природного газа

Риск повышения стоимости электроэнергии и природного газа связан с волатильностью цен на энергоресурсы и усилением регулирования, что может привести к росту операционных затрат.

Таблица 10. Профиль климатического риска: Повышение стоимости электроэнергии и природного газа

Наименование риска	Повышение стоимости электроэнергии и природного газа
Сегменты концентрации риска <i>IFRS S2.13(b)</i>	Производственные процессы с высокой энергоемкостью и зависимостью от электроэнергии и природного газа, включая производства аммиака, азотной кислоты, карбамида и аммиачной селитры, а также вспомогательную энергетическую инфраструктуру.
Временной горизонт реализации риска <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данного риска начинает проявляться в краткосрочном периоде (с 2030 года), усиливается в среднесрочном (к 2040 году) (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Рост стоимости электроэнергии и природного газа напрямую увеличивает себестоимость энергоемкой продукции и повышает зависимость бизнес-модели от ценовой динамики энергоресурсов. Это усиливает влияние на маржинальность ключевых

	продуктов, формирует необходимость оптимизации энергобаланса и энергоэффективности производственных цепочек, а также может влиять на ценовую конкурентоспособность продукции на экспортных рынках.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде Компания не зафиксировала финансовых последствий, связанных с данным климатическим риском.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Рост затрат на электроэнергию: BAU (NDC): Отсутствует Below 2°C: 2 132,0 – 21 509,2 тыс. USD Net Zero 2050: 12 195,9 – 64 391,9 тыс. USD Рост затрат на природный газ: BAU (NDC): Отсутствует Below 2°C: 162,2 – 5 882,3 тыс. USD Net Zero 2050: 927,8 – 17 609,9 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации риска для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Увеличение доли электроэнергии, закупаемой из возобновляемых источников (ВИЭ); Заключение долгосрочных контрактов (PPA) с поставщиками ВИЭ для стабилизации тарифов; Реализация проектов по повышению энергоэффективности на производственных площадках.
Планируемые действия по управлению риском <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Меры, направленные на снижение зависимости от ценовой волатильности энергоресурсов и повышение предсказуемости энергетических затрат: • Заключение долгосрочных договоров на поставку электроэнергии из возобновляемых источников (PPA) с поэтапным увеличением доли «зеленой» электроэнергии в энергобалансе • Реализация проектов по повышению энергоэффективности и снижению удельного потребления электро- и тепловой энергии на действующих производствах

	• Электрификация отдельных тепло- и парогенерирующих установок с целью сокращения потребления природного газа • Оптимизация энергетического баланса и производственных режимов для снижения чувствительности себестоимости продукции к росту цен на энергоресурсы.
--	---

2.2.5 Возможности, связанные с климатом

IFRS S2.9(b), S2.13(a, b), S2.14(a, b)

В процессе оценки климатических возможностей для компании АО «Navoiyazot» был проведен отбор на основе анализа их потенциального влияния на финансовую устойчивость бизнеса. Были выбраны три ключевые возможности: внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий и решений, включая ВИЭ, привлечение инвестиций в рамках ст. 6 Парижского соглашения для внедрения низкоуглеродных технологий и реализации проектов по сокращению выбросов ПГ, а также использование механизмов зеленого финансирования. Эти возможности могут значительно снизить операционные затраты и улучшить финансовые результаты Компании в условиях изменения климата.

Внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных решений, включая ВИЭ

Возможность внедрения энергоэффективных и низкоуглеродных решений, включая ВИЭ, связана с повышением эффективности использования энергоресурсов и снижением углеродоемкости деятельности Компании. По мере перехода на возобновляемые источники энергии и модернизации производственных процессов данная возможность способствует снижению затрат, повышению устойчивости к климатическому регулированию и снижению выбросов парниковых газов в цепочке создания стоимости.

Таблица 11. Возможности Компании, связанные с климатом (1)

Наименование возможности	Внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий и решений, включая ВИЭ
Описание	Переход на возобновляемые источники энергии через PPA (Power Purchase Agreement) контракты позволит АО «Navoiyazot» частично заместить традиционную электроэнергию и поэтапно увеличить долю ВИЭ в энергобалансе. Это обеспечит снижение затрат на электроэнергию в долгосрочной перспективе, повысит устойчивость к углеродному регулированию и приведет к сокращению косвенных выбросов парниковых газов (Охват 2).
Сегменты концентрации возможности <i>IFRS S2.13(b)</i>	Возможность концентрируется на этапах закупки и энергоснабжения (через переход на ВИЭ), операционной деятельности и производственных процессов (за счет повышения энергоэффективности), а также в инвестициях и стратегическом управлении, обеспечивая снижение

	углеродного следа и устойчивость затрат в цепочке создания стоимости.
Временной горизонт реализации возможности <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данной возможности начинает реализовываться на среднесрочном горизонте (с 2040 года) и усиливается к 2050 году на фоне поэтапного внедрения энергоэффективных и низкоуглеродных решений (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Внедрение энергоэффективных и низкоуглеродных технологий снижает зависимость от углеродоемких внешних энергоресурсов и повышает устойчивость операционной деятельности к регуляторным и ценовым изменениям.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	В отчетном периоде значимый эффект не зафиксирован.
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Переход на PPA-контракты ВИЭ обеспечивает снижение операционных затрат на электроэнергию во всех сценариях, при этом эффект усиливается по мере ужесточения климатической политики и роста цен на углеродоемкую энергию: SSP5-RCP8.5 (BAU / NDC): 19 671,3–23 324,0 тыс. USD SSP2-RCP4.5 (Below 2°C): 21 641,4–43 199,4 тыс. USD SSP1-RCP2.6 (Net Zero 2050): 30 940,9–82 825,0 тыс. USD Примечание: оценка отражает диапазон ожидаемых финансовых последствий с момента реализации возможности для различных климатических сценариев.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Системные инициативы находятся на стадии оценки и планирования.
Планируемые действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Модернизация оборудования, внедрение ВИЭ, программы энергоэффективности, цифровизация энергопотребления

Привлечение инвестиций по ст. 6 Парижского соглашения для проектов по снижению выбросов ПГ

Возможность привлечения инвестиций в рамках статьи 6 Парижского соглашения связана с развитием международных углеродных рынков и механизмов климатического финансирования. Реализация проектов по сокращению выбросов позволяет Компании привлекать дополнительное финансирование, внедрять низкоуглеродные технологии и формировать новый источник дохода, одновременно внося вклад в достижение национальных климатических целей.

Таблица 12. Возможности Компании, связанные с климатом (2)

Наименование возможности	Привлечение инвестиций в рамках ст. 6 Парижского соглашения для внедрения низкоуглеродных технологий и реализации проектов по сокращению выбросов ПГ
Описание	Реализация проектов по сокращению выбросов, соответствующих международным требованиям верификации, позволит АО «Navoiyazot» привлекать инвестиции через механизмы статьи 6 Парижского соглашения. Например, перевод газовых котлов на электроэнергию обеспечивает снижение выбросов с возможностью получения дохода от реализации углеродных единиц. Это создает дополнительный источник дохода и повышает экономическую эффективность низкоуглеродных проектов.
Сегменты концентрации возможности <i>IFRS S2.13(b)</i>	Возможность концентрируется на этапах операционной деятельности и производственных процессов (за счет реализации проектов по снижению выбросов), а также в инвестиционной и стратегической деятельности, включая участие в углеродных рынках и привлечение климатического финансирования, обеспечивая дополнительный доход и стимулируя декарбонизацию в цепочке создания стоимости.
Временной горизонт реализации возможности <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данной возможности начинает реализовываться на среднесрочном горизонте (с 2040 года) и усиливается к 2050 году за счет привлечения инвестиций и масштабирования проектов по сокращению выбросов (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Возможность трансформирует бизнес-модель за счет появления дополнительного источника финансирования климатических проектов. На уровне цепочки создания стоимости это способствует внедрению технологий снижения выбросов, улучшению экологических показателей и интеграции в международные углеродные рынки.

Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	Отсутствуют в отчетном периоде
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Реализация офсетных проектов формирует дополнительный разовый доход за счет продажи подтвержденных сокращений выбросов, при этом эффект зависит от уровня цен на углеродные единицы и сценария климатической политики (396,1–3 678,3 тыс. USD)
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Работа по оценке потенциала проектов сокращения выбросов
Планируемые действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Разработка климатических проектов, верификация сокращений выбросов, выход на углеродные рынки

Использование механизмов зеленого финансирования

Возможность использования механизмов зеленого финансирования связана с доступом к льготным финансовым инструментам, направленным на поддержку низкоуглеродных проектов. Привлечение такого финансирования способствует снижению стоимости заимствований, повышению инвестиционной привлекательности проектов и укреплению финансовой устойчивости Компании в условиях перехода к низкоуглеродной экономике.

Таблица 13. Возможности Компании, связанные с климатом (3)

Наименование возможности	Использование механизмов зеленого финансирования
Описание	Привлечение «зеленого» финансирования позволяет реализовывать низкоуглеродные проекты на более выгодных финансовых условиях за счет снижения стоимости заимствований. Использование льготных ставок по сравнению с коммерческим финансированием повышает финансовую устойчивость проектов, снижает долговую нагрузку и способствует улучшению экономических показателей, обеспечивая дополнительную

	привлекательность инвестиций в декарбонизацию.
Сегменты концентрации возможностей <i>IFRS S2.13(b)</i>	На уровне Компании в целом, включая инвестиционные и инфраструктурные проекты
Временной горизонт реализации возможности <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данной возможности начинает проявляться с краткосрочного горизонта (с 2030 года), и достигает максимального эффекта к 2050 году за счет прироста чистой прибыли от зеленого финансирования (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Привлечение «зеленого» финансирования снижает стоимость заимствований и долговую нагрузку, повышая финансовую устойчивость проектов и стимулируя реализацию декарбонизационных инициатив по всей цепочке создания стоимости.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	Не зафиксированы
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Привлечение «зеленого» финансирования обеспечивает значительный рост чистой прибыли за счет снижения стоимости капитала, с сопоставимым эффектом во всех климатических сценариях (120 511,7–561 397,2 тыс. USD).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	Отсутствует
Текущие действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Предварительный анализ инструментов устойчивого финансирования
Планируемые действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Выпуск «зеленых» облигаций, привлечение устойчивых кредитов, внедрение ESG-финансовых практик

Реализация избыточного объема CO₂

Возможность реализации избыточного объема CO₂, образующегося при производстве аммиака, связана с повышением эффективности использования побочных продуктов и формированием дополнительного источника дохода.

Таблица 14. Возможности Компании, связанные с климатом (4)

Наименование возможности	Реализация избыточного объема CO ₂ , образующегося при производстве аммиака
Описание	Технологический процесс производства аммиака сопровождается образованием значительных объемов CO ₂ . Часть этих выбросов уже коммерчески используется в рамках действующих контрактов, однако сохраняется потенциал для реализации оставшегося объема. Монетизация CO ₂ позволяет создать дополнительный источник дохода без существенных изменений в операционной деятельности, а также повышает эффективность использования побочных продуктов производства.
Сегменты концентрации возможности <i>IFRS S2.13(b)</i>	На уровне Компании в целом, в сегменте производства аммиака и сопутствующей реализации побочных продуктов
Временной горизонт реализации возможности <i>IFRS S2.10(c)</i>	Финансовое влияние данной возможности начинает реализовываться на среднесрочном горизонте (с 2040 года) и усиливается к 2050 году (детальнее в строке «Ожидаемые финансовые последствия»).
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости <i>IFRS S2.13(a)</i>	Реализация CO ₂ трансформирует выбросы из издержек в источник дохода, повышая общую экономическую эффективность производственного процесса.
Текущие финансовые последствия <i>IFRS S2.15(a), 16(a)</i>	Частично реализуются через действующие контракты на поставку 168,1 тыс. тCO ₂
Ожидаемые финансовые последствия <i>IFRS S2.15(b)</i>	Дополнительная выручка от реализации оставшегося объема CO ₂ оценивается на уровне около 365,8 тыс. USD ежегодно в период 2035–2050 гг. (сопоставимо во всех сценариях)
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости	Отсутствует

активов и обязательств в следующем отчетном году <i>IFRS S2.16(b)</i>	
Текущие действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Заключение договоров на реализацию CO ₂ , анализ объемов выбросов и потенциала их коммерциализации
Планируемые действия по управлению возможностью <i>IFRS S2.14(a)(ii)</i>	Расширение портфеля контрактов на реализацию CO ₂ , оптимизация логистики поставок и поиск дополнительных рынков сбыта для полного использования доступного объема CO ₂

2.3 Риски и неопределенности, связанные с достижением целей по выбросам ПГ (Охват 1 и Охват 2)

IFRS S2.14(a, b), S2.13(a, b)

Для достижения целевых показателей по сокращению выбросов парниковых газов и повышения устойчивости к изменениям цен на энергоресурсы АО «Navoiyazot» планирует:

- Увеличивать долю электроэнергии из низкоуглеродных источников, в том числе за счет заключения долгосрочных договоров (PPA) и интеграции возобновляемой энергетики в энергобаланс;
- Повышать энергоэффективность ключевых производственных процессов с целью снижения потребления электроэнергии и природного газа;
- Осуществлять электрификацию отдельных теплогенерирующих и технологических процессов при наличии технической и экономической целесообразности;
- Оптимизировать энергетический баланс и производственные режимы, снижая чувствительность операционных затрат к изменению цен на энергоресурсы;
- Диверсифицировать источники энергоснабжения для повышения устойчивости.

АО «Navoiyazot» признает, что реализация мероприятий по декарбонизации и достижение поставленных целей сопряжены с рядом внешних зависимостей и неопределенностей. В частности, достижение указанных целей зависит от доступности и стоимости низкоуглеродной электроэнергии, прежде всего из возобновляемых источников, развития энергетической инфраструктуры, темпов внедрения низкоуглеродных технологий, доступности инвестиционных ресурсов, а также дальнейшего развития регуляторной среды на рынках электроэнергии и углеродного регулирования. Компания также признает, что сохраняется неопределенность, связанная с динамикой цен на энергоресурсы, изменением рыночных условий и скоростью внедрения технологических решений, что может оказывать влияние на сроки, стоимость и эффективность реализации мероприятий, предусмотренных климатической стратегией Компании.

2.4 Интеграция климатических рисков и возможностей в бизнес-стратегию

IFRS S2 14 a(i,ii,iv,v), b, S2 22(a-b)

Климатические риски и возможности интегрированы в бизнес-стратегию АО «Navoiyazot»

через разработку Климатической стратегии и Дорожной карты декарбонизации, основанных на сценарном анализе и учете национальных и международных климатических требований. Стратегия направлена на поэтапное снижение выбросов парниковых газов, повышение энергоэффективности и обеспечение устойчивости деятельности Компании в условиях изменения климата и ужесточения регулирования.

Оценка климатической устойчивости показывает, что при реализации запланированных мероприятий Компания способна адаптировать бизнес-модель к переходным климатическим рискам, включая рост затрат на энергоресурсы, введение углеродных механизмов и усиление регуляторных требований. В рамках ОНУВ 3.0 предусмотрено сокращение выбросов на 27% к 2030 году, 50% к 2035 году и достижение углеродной нейтральности к 2050 году, что требует трансформации энергетической базы, модернизации производственных процессов и развития низкоуглеродных технологий.

Ключевыми направлениями интеграции климатических факторов в стратегию являются:

- переход на возобновляемые источники энергии через РРА-контракты с последующим достижением 100% ВИЭ по Охвату 2;
- повышение энергоэффективности производственных процессов, в том числе за счет выработки электроэнергии с использованием паровых турбин и реализации проектов по снижению потребления топлива;
- электрификация оборудования и отказ от ископаемого топлива, включая закупку электроэнергии из возобновляемых источников (ВИЭ);
- внедрение перспективных решений, включая использование зеленого водорода, а также модернизацию производства зеленого этилового спирта и экологически устойчивого авиационного топлива (SAF);
- применение офсетных механизмов для компенсации остаточных выбросов.

Реализация стратегии сопровождается значительными инвестициями, что отражает переход Компании к более капиталоемкой, но устойчивой низкоуглеродной модели развития. При этом инвестиции направлены на снижение операционных и регуляторных рисков, повышение энергоэффективности и обеспечение долгосрочной конкурентоспособности.

Оценка учитывает ряд существенных неопределенностей, включая темпы внедрения углеродного регулирования, динамику цен на энергоресурсы, доступность технологий и источников финансирования, а также развитие инфраструктуры ВИЭ.

Компания обладает способностью адаптировать свою стратегию в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе за счет:

- гибкости инвестиционной программы и возможности привлечения «зеленого» финансирования;
- модернизации и перепрофилирования существующих активов;
- поэтапного внедрения технологических решений;
- интеграции управления выбросами и климатическими рисками в операционную деятельность.

Сценарный анализ проведен для всей операционной деятельности Компании с использованием сценариев, отражающих национальные (ОНУВ 3.0) и международные (SBTi, Net Zero 2050) ориентиры, на горизонтах до 2030, 2040 и 2050 годов. соответствия международным климатическим инициативам.

Сценарий ОНУВ 3.0 (Узбекистан) принят в качестве базового сценария, поскольку он отражает текущие и прогнозируемые приоритеты государственной климатической, энергетической и промышленной политики Республики Узбекистан, а также учитывает технологические и инвестиционные ограничения Компании. Сценарий SBTi разработан как амбициозный сценарий, соответствующий научно обоснованным траекториям сокращения выбросов, направленным на ограничение роста глобальной температуры в соответствии с целями Парижского соглашения.

Ключевые допущения включают ужесточение климатической политики, снижение стоимости ВИЭ, развитие низкоуглеродных технологий и постепенную трансформацию энергетического баланса.

Таким образом, интеграция климатических рисков и возможностей в стратегию АО «Navoiyazot» обеспечивает повышение устойчивости бизнес-модели, снижение воздействия климатических факторов и формирование долгосрочной траектории устойчивого развития в условиях глобального энергетического перехода. Ниже в таблице 1 предоставлена Дорожная карта АО «Navoiyazot» в сценарии ОНУВ.

Таблица 15. Мероприятия по сокращению выбросов парниковых газов Охвата 1 и Охвата 2 АО «Navoiyazot» - сценарий ОНУВ

№	Мероприятие	Scope	Сокращение выбросов ПГ, тCO ₂	Потенциал меры в общем объеме выбросов, %	Описание мероприятия
Краткосрочные мероприятия до 2030					
1	Заключение РРА на ВИЭ	Scope 2	358 436	13%	Перевод 45% потребления электроэнергии на ВИЭ. Проект фотоэлектростанции 300 МВт Sinoma.
2	Модернизация для производства «голубого» аммиака с применением CCU/CCUS, включая:				
	Модернизация производства Карбамида (для 4-ой очереди)	Scope 1	168 100	6%	Модернизация производства Карбамида (Stamicarbon, 4-я очередь): увеличение на 15% использования CO ₂ , улавливаемого в производстве аммиака, в качестве сырья для синтеза карбамида.
	CCU-проекты по улавливанию и использованию CO ₂	Scope 1	—	—	CCU-проекты по улавливанию и использованию CO ₂ (для 4-й очереди): проекты Air Products (до 40 тыс. тCO ₂), производство жидкого CO ₂ (до 50 тыс. тCO ₂), существующий цех по улавливанию CO ₂ (7 тыс. тCO ₂).
3	Проекты по повышению энергоэффективности Компании				
	Сокращение потребления электроэнергии	Scope 2	63 797	2%	Мероприятия в рамках стратегии развития АО «Navoiyazot». Модернизация насосного оборудования ВОЦ (Sinoma), замена воздухоразделительной установки (Linde, 20% off-take), АБХМ (чиллер 30 Гкал/ч), модернизация производства аммиака III-очереди (1971 г.), модернизация производства карбамида (Stamicarbon).
	Сокращение потребления тепловой энергии	Scope 2	76 179	2%	Самообеспечение тепловой энергией за счёт собственного производства.
	Сокращение потребления природного газа в котельных	Scope 1	109 064	3%	Снижение теплотерь за счёт восстановления теплоизоляции теплотрасс и оборудования; снижение расхода газа за счёт использования синтез-газа — побочного продукта производства ацетилена.

№	Мероприятие	Scope	Сокращение выбросов ПГ, тCO ₂	Потенциал меры в общем объеме выбросов, %	Описание мероприятия
	Сокращение потребления природного газа и сокращение факельного сжигания	Scope 1	17 565	1%	Замена реакторных узлов агрегатов пиролиза, замена фильтров на газопроводе; установка по очистке газа от серы и её соединений в ацетиленовом производстве комплексов ПВХ, КС и М. Установка по очистке природного газа от серы и её соединений, устанавливаемая на газопроводе природного газа с рабочим давлением 0,6 МПа, подаваемого в цех № 909 производства ацетилена.
	Получение электроэнергии с помощью паротурбин	Scope 2	9 600	1%	Использование пара высокого давления цехов №49 и №916 через РОУ для выработки электроэнергии.
4	Снижение выбросов N ₂ O за счёт оптимизации каталитических сеток	Scope 1	350 000	12%	Механизм предусматривает модернизацию и оптимизацию платиновых каталитических сеток, применяемых в производственных процессах, с целью повышения эффективности разложения оксидов азота (N ₂ O) — сильного парникового газа.
5	Заключение РРА на ВИЭ: Внедрение ветровой генерации	Scope 2	76 500	3%	Внедрение ветровой электростанции, установленной мощностью 50 МВт.
Итого в краткосрочный период (до 2030)					
Потенциал сокращения выбросов ПГ в краткосрочный период, %			1 229 241	43%	
CAPEX, \$ млн			415,5		
OPEX, \$ млн			20,7		
Среднесрочные мероприятия до 2035					
6	Заключение РРА на ВИЭ	Scope 2	195 676	7%	Перевод оставшегося потребления электроэнергии на ВИЭ. Потенциал снижения учитывает сокращение потребления энергии за счёт оптимизации процессов с помощью мер по энергоэффективности.
7	Модернизация для производства «голубого» аммиака с применением CCU/CCUS:				

№	Мероприятие	Scope	Сокращение выбросов ПГ, тCO ₂	Потенциал меры в общем объеме выбросов, %	Описание мероприятия
	Применение CCU/CCUS в производстве Карбамида (для 4-й очереди).	Scope 1	64 467	2%	Наращивание объемов улавливания CO ₂ сверх существующего потенциала.
8	Электрификация котлов	Scope 1	26 281	1%	Электрификация котлов, работающих на природном газе (котёл №3 в производстве ПВХ).
9	Модернизация для производства зелёного этилового спирта и SAF	Scope 1	191 163	7%	Создание интегрированного комплекса по производству этанола и экологически чистого авиационного топлива (SAF). Два этапа: переработка отходящих газов в этанол с конверсией в SAF. Объём SAF — около 80 тыс. т/год. Технология формирует замкнутый углеродный цикл.
Итого в среднесрочный период (до 2035)					
Потенциал сокращения выбросов ПГ в среднесрочный период, %			477 587	17%	
CAPEX, \$ млн			1 037,4		
OPEX, \$ млн			48,5		
Долгосрочные мероприятия до 2050					
10	Модернизация для производства зелёного этилового спирта и SAF	Scope 1	279 431	9%	Продолжение мероприятия 9. Создание интегрированного комплекса по производству этанола и экологически чистого авиационного топлива (SAF). Два этапа: переработка отходящих газов в этанол с конверсией в SAF. Объём SAF — около 80 тыс. т/год. Технология формирует замкнутый углеродный цикл.
11	Электрификация котлов, работающих на природном газе в производстве аммиака-карбамида	Scope 1	224 543	7%	Электрификация котлов, работающих на природном газе. Требуется согласования технологии с лицензиаром.
12	Зелёный водород для производства аммиака + котлы, 3-я очередь	Scope 1	128 733	5%	Перевод 3-й очереди производства аммиака на зелёный водород. Электролизёры щелочного типа ~83 МВт. Снижение прямых технологических выбросов CO ₂ от парового риформинга природного газа. <i>Мероприятие заменяет мероприятие краткосрочного периода CU-проекты по улавливанию и использованию CO₂ для 3 очереди производства аммиака</i>

№	Мероприятие	Scope	Сокращение выбросов ПГ, тCO ₂	Потенциал меры в общем объеме выбросов, %	Описание мероприятия
13	Оптимизация процессов с помощью повышения энергоэффективности				
	Оптимизация обращения с отходящими газами и минимизация факельного сжигания.	Scope 1	50 504	2%	Интеграция AI-платформ (VROC, ChemCopilot) для управления факелами в реальном времени. Снижение выбросов CO ₂ на ~20% без масштабных изменений инфраструктуры.
	Оптимизация процессов с помощью повышения энергоэффективности (прочие меры в долгосрочном периоде).	Scope 1	24 208	1%	
14	Электрификация производства ацетилена (плазменный пиролиз)	Scope 1	190 154	6%	Замена технологических процессов производства ацетилена на электрические аналоги с использованием ВИЭ. Интеграция высокотемпературных электрических нагревателей. Значительное сокращение прямых выбросов CO ₂ .
Итого в долгосрочный период (до 2050)					
Потенциал сокращения выбросов ПГ в среднесрочный период, %			897 572	30%	
CAPEX, \$ млн			514,1		
OPEX, \$ млн			37,9		
Накопительное сокращение выбросов ПГ			2 533 807	90%	
—	Офсетные проекты	—	206 745	10%	

Методология разработки Климатической стратегии АО «Navoiyazot» основана на комплексном и поэтапном подходе, включающем идентификацию и оценку переходных и физических климатических рисков с использованием внутренней системы управления рисками, анализ климатических сценариев (ОНУВ 3.0 как базового и SBTi как амбициозного), а также учет ключевых внешних факторов, таких как развитие климатической политики, динамика цен на энергоресурсы и доступность технологий. На основе результатов анализа сформированы количественные цели по сокращению выбросов и разработан портфель мероприятий, охватывающий переход на ВИЭ, внедрение энергоэффективных решений, электрификацию, применение CCUS и развитие водородных технологий. Стратегия интегрирована в систему корпоративного управления через инвестиционное планирование, KPI и Дорожную карту реализации, при этом предусмотрен регулярный мониторинг и обновление допущений, что обеспечивает ее адаптивность и устойчивость к изменяющимся климатическим условиям и требованиям регулирования.

2.5 Сценарный анализ климатических рисков и возможностей

IFRS S2.14(c), S2.16(a, b), S2.22 a (i-ii), S2.25 a (i,ii,iii)

Сценарный анализ климатических рисков и возможностей АО «Navoiyazot» основан на рассмотрении различных сценариев декарбонизации, отражающих степень ужесточения климатической политики. Такой подход позволяет сопоставить потенциальные риски и возможности компании в зависимости от изменений внешней регуляторной и рыночной среды.

2.5.1 Анализ переходных рисков

IFRS S2.22 b (i (1-5), ii (1-5))

Для анализа переходных климатических рисков АО «Navoiyazot» применялась специализированная методология оценки климатических рисков, позволяющая определить потенциальное влияние климатических факторов на деятельность Компании, а также выявить наиболее существенные риски и возможности для химической отрасли. Дополнительно был проведен бенчмаркинг ведущих международных и региональных компаний химического сектора, а также анализ переходных рисков, характерных для компаний Узбекистана. Такой подход позволил сформировать комплексное представление о наиболее релевантных переходных рисках для АО «Navoiyazot».

Для моделирования переходных рисков и оценки их потенциального финансового воздействия были приняты следующие ключевые предположения:

- Внедрение национальной системы торговли выбросами парниковых газов в Узбекистане с 2028 года;
- Постепенное ужесточение углеродного регулирования и сокращение доли бесплатных квот;
- Рост стоимости углеродных единиц в соответствии со сценариями NGFS и прогнозами европейского углеродного рынка;
- Изменение структуры энергобаланса Узбекистана с увеличением доли возобновляемых источников энергии до 40% к 2030 году и до 60% к 2050 году;
- Ежегодное технологическое снижение углеродоемкости электроэнергии.

Для оценки влияния различных траекторий декарбонизации были рассмотрены следующие сценарии:

- BAU (NDC) – сохранение текущих национальных обязательств без внедрения рыночных механизмов углеродного регулирования;

- Below 2°C – постепенное сокращение бесплатных квот в рамках системы ETS с поэтапным ростом углеродных платежей;
- Net Zero – наиболее амбициозный сценарий, предполагающий применение подходов, аналогичных европейской системе ETS, и ускоренный переход к низкоуглеродной экономике.

Сценарии Below 2°C и Net Zero характеризуются более высокими переходными рисками вследствие роста стоимости углерода, повышения затрат на энергоресурсы и необходимости ускоренной модернизации производственных процессов.

Результаты сценарного анализа

Результаты моделирования показывают, что по мере ужесточения климатической политики финансовое воздействие переходных климатических рисков для АО «Navoiyazot» существенно возрастает. Основными драйверами роста затрат выступают увеличение стоимости энергоресурсов, введение углеродного регулирования (включая ETS), рост цен на углеродные единицы и внедрение механизма CBAM.

Наиболее значительная нагрузка приходится на сценарий Net Zero 2050, в котором наблюдается ускоренный рост всех категорий затрат, прежде всего за счет углеродных платежей. В сценарии Below 2°C рост затрат носит более умеренный, но устойчивый характер и также требует инвестиций в энергоэффективность и низкоуглеродные технологии. Сценарий BAU (NDC) не предполагает существенного увеличения затрат, однако связан с накоплением долгосрочных регуляторных рисков.

Таким образом, результаты анализа подтверждают, что переход к низкоуглеродной экономике окажет существенное влияние на структуру операционных и капитальных затрат Компании, прежде всего за счет роста углеродных платежей и сопутствующих регуляторных механизмов. В этих условиях своевременная адаптация, включая модернизацию производственных процессов, повышение энергоэффективности и снижение углеродоемкости, будет являться ключевым фактором минимизации финансовых рисков и обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса.

2.5.2 Анализ физических рисков

IFRS S2.22 b (i (1-5), ii (1-5))

Для анализа физических климатических рисков АО «Navoiyazot» применялась специализированная платформа климатической аналитики, позволяющая оценить потенциальное воздействие климатических угроз на производственные объекты компании. Оценка проводилась для двух площадок: основной производственной площадки АО «Navoiyazot» и цеха по производству полипропиленовых мешков, расположенного в Канмехском районе.

Для анализа физических рисков применялись сценарии Межправительственной группы экспертов по изменению климата (IPCC), включающие комбинации сценариев радиационного воздействия (RCP) и социально-экономических траекторий (SSP), отражающие широкий спектр возможных климатических изменений:

- RCP2.6–SSP126 — сценарий ограниченного изменения климата, предполагающий быстрые меры по сокращению выбросов парниковых газов и относительно низкий уровень физических рисков;
- RCP4.5–SSP245 — промежуточный сценарий со средним уровнем климатических изменений и постепенным усилением климатических угроз;

- RCP8.5–SSP585 — сценарий наиболее серьезных физических рисков, отражающий высокий уровень глобального потепления и усиление экстремальных климатических явлений.

Оценка проводилась на трех временных горизонтах:

- 2030 год — Краткосрочный период, отражающий первые значимые последствия изменения климата;
- 2040 год — Среднесрочный период, характеризующий усиление климатических воздействий;
- 2050 год — Долгосрочный период, отражающий потенциальные структурные последствия изменения климата для деятельности компании.

В рамках анализа оценивались ключевые климатические индикаторы подверженности для рассматриваемых площадок по всем сценариям и временным горизонтам. Рассмотренные угрозы включали экстремальные температуры, рост потребности в охлаждении, дефицит водных ресурсов, наводнения, штормовые явления и природные пожары.

Оценка потенциального финансового воздействия основывалась на единых методологических допущениях, включая использование медианных климатических прогнозов, ожидаемые изменения в структуре энергобаланса, а также предпосылки о постепенном снижении углеродоемкости энергетики и сохранении непрерывности операционной деятельности.

Результаты сценарного анализа

Результаты оценки показывают, что физические климатические риски могут оказывать существенное финансовое воздействие на деятельность АО «Navoiyazot», особенно в долгосрочной перспективе и при реализации более высоких климатических сценариев.

Наибольшее финансовое воздействие связано с ростом максимальных температур, который оказывает значительное влияние на производственные процессы, состояние инфраструктуры и уровень операционных затрат. Существенное влияние также оказывают увеличение потребности в охлаждении и экстремальная жара, приводящие к росту энергопотребления и дополнительным требованиям к условиям труда и промышленной безопасности.

Риск дефицита водных ресурсов носит сценарно-зависимый характер и может становиться значимым в отдельных климатических траекториях, влияя на устойчивость производственных процессов и затраты на водоснабжение.

Анализ показывает, что совокупное финансовое воздействие физических рисков в целом возрастает при переходе к более интенсивным климатическим сценариям и существенно увеличивается на горизонте после 2040 года. Наиболее выраженный вклад в рост рисков связан с увеличением экстремальных температур и соответствующим ростом нагрузки на системы охлаждения и водоснабжения. Результаты анализа используются Компанией для интеграции климатических факторов в процессы стратегического планирования и управления рисками.

Анализ климатических возможностей

IFRS S2.22(a)(i), IFRS S2.22 b (ii (1-5))

Для оценки климатических возможностей АО «Navoiyazot» было выполнено моделирование потенциальных экономических эффектов от реализации мер по декарбонизации, включая переход на возобновляемые источники энергии, участие в офсетных механизмах и

привлечение «зеленого» финансирования. Анализ основан на ряде ключевых допущений, отражающих текущие стратегические приоритеты Компании и макроэкономические прогнозы.

Предположение по офсетным проектам

Предполагается, что возможность участия в офсетных механизмах возникает не для любых сокращений выбросов, а только для определенных проектов, соответствующих международным требованиям верификации.

В рамках данного анализа рассматривается офсетный проект по переводу газовых котлов, используемых для производства тепловой энергии и работающих на природном газе, на электроэнергию. Проект реализуется с целью сокращения выбросов парниковых газов и получения вознаграждения за подтвержденные сокращения.

Ценообразование на сокращения выбросов ПГ выбрано следующим образом:

- Для сценария Below 2°C — принята средняя цена для промышленных проектов в 1.4 USD/tCO₂e, в соответствии с отчетом Всемирного банка State and Trends of Carbon Pricing 2024 (World Bank, 2025)⁶.
- Для сценария Net Zero — принята цена 13 USD/tCO₂e, основанная на действующих ставках японского механизма Joint Crediting Mechanism (JCM) (Ukrainian Climate Office, 2024)⁷.

Вознаграждение за сокращение выбросов предполагается единовременным — выплата осуществляется в год достижения сокращения. В последующие годы, при сохранении достигнутого уровня выбросов, дополнительные поступления не предусматриваются.

Использованные цены отражают усредненные значения для международных рынков углеродных единиц. Фактическая стоимость может варьироваться в зависимости от типа проекта, качества кредитов, административных расходов и валютных колебаний.

Предположение по зеленому финансированию проектам

Для оценки потенциальных преимуществ привлечения «зеленого» финансирования было проведено финансовое моделирование выручки проекта при двух сценариях заимствования:

- Стандартное коммерческое финансирование с процентной ставкой 9% и сроком погашения 7 лет.
- «Зеленое» финансирование на аналогичный срок — 7 лет, но по сниженной ставке 2%.

В обоих сценариях использован коэффициент покрытия долга (DSCR) на уровне 1,7, что отражает устойчивую способность компании обслуживать долговые обязательства и обеспечивает консервативный подход к оценке финансовой устойчивости проекта.

При этом в модели используется прогноз роста EBIT, основанный на бюджетных показателях компании до 2026 года. Начиная с 2026 года применяется умеренный темп роста в 1,6%, поскольку исторически данный показатель имел тенденцию к снижению. При необходимости указанные допущения могут быть скорректированы в модели.

3 Управление рисками

IFRS S2.25 (a, c)

В АО «Navoiyazot» действует комплексная и структурированная система управления рисками

⁶ [State and Trends of Carbon Pricing 2025](#)

⁷ [JCM_funding-programs.pdf](#)

(СУР), направленная на эффективное выявление, оценку, управление и мониторинг рисков, связанных с климатическими и другими аспектами деятельности предприятия. Целью системы является обеспечение единого и последовательного подхода к управлению рисками на всех уровнях организации, что способствует достижению стратегических и операционных целей.

Общее руководство системой осуществляет Правление предприятия, при котором действует Комитет по управлению рисками, ответственный за контроль и методологическое сопровождение СУР. Система охватывает все существенные виды рисков, включая стратегические, финансовые, операционные, комплаенс, охрану труда, экологические, кадровые и риски мошенничества. СУР является частью системы внутреннего контроля и интегрирована в корпоративное управление, что обеспечивает системный учет рисков при принятии управленческих решений. Управление рисками также учитывается при формировании ключевых показателей эффективности (KPI) и системы мотивации руководителей и сотрудников, что повышает приверженность целям СУР и способствует развитию риск-культуры.

3.1 Система управления рисками и подотчетность

IFRS S2.25a (i)

СУР Компании разработана с учетом требований международных стандартов и лучших практик, включая ISO 31000:2018 и COSO (ERM) Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance.

Система управления рисками Компании основана на международной модели «трех линий защиты» (см. *Рисунок 3*), в рамках которой функции по предотвращению и управлению рисками, контрольные задачи и независимая оценка четко распределены между профильными подразделениями, операционными структурами и службой внутреннего аудита.

Первая линия - производственные и поддерживающие подразделения. Они управляют рисками в операционной деятельности: выявляют, оценивают и анализируют риски, информируют руководство, разрабатывают меры реагирования, ведут мониторинг и отчетность, документируют риски и внедряют стандарты.

Вторая линия - функция управления рисками. Обеспечивает методологию и контроль: разрабатывает политики и процедуры, следит за соблюдением требований, поддерживает бизнес, проводит обучение, организует оценку рисков (включая стресс-тесты), координирует меры снижения, формирует отчетность и эскалирует значимые события.

Третья линия - внутренний аудит. Независимо оценивает эффективность системы управления рисками и контроля, взаимодействует с комитетами, дает гарантии руководству и рекомендации по улучшению.

Наблюдательный совет (НС)
Подотчетность перед заинтересованными сторонами за организационный контроль

Роли Высшего органа: честность, лидерство и прозрачность

Правление и Комитет по управлению рисками
Действия (включая управление рисками) для достижения целей организации

Внутренний аудит
Независимые гарантии

Роли первой линии:

- предоставление продуктов и услуг клиентам;
- управление рисками, возникающими в операционной деятельности.

Роли второй линии:

- Экспертиза, поддержка и мониторинг, связанных с риском;
- управление рисками, возникающими в операционной деятельности.

Роли третьей линии:

- Независимые и объективные заверения и консультации по всем вопросам, связанным с достижением целей

Подотчетность

Делегирование, руководство, ресурсы, надзор

Регулирование, координация коммуникации, сотрудничество

Регулятор

Внешний аудит

- Наблюдательный совет осуществляет надзор за системой управления рисками, рассматривает и утверждает Реестр рисков, карту рисков и отчеты по управлению рисками.
- Комитет по аудиту осуществляет контроль надежности и эффективности СУР, анализирует Реестр рисков и результаты мониторинга рисков.
- Комитет по управлению рисками при Правлении рассматривает ключевые риски, профиль рисков и планы мероприятий по их снижению и формирует рекомендации для Правления.
- Правление обеспечивает внедрение СУР и выделение ресурсов для реализации мероприятий по управлению рисками.
- Отдел по управлению рисками координирует процессы идентификации, оценки, мониторинга и отчетности по рискам и оказывает методологическую поддержку владельцам рисков.
- Владельцы рисков несут ответственность за управление рисками в рамках своей зоны ответственности и реализацию мероприятий по снижению рисков.

IFRS S2.25 a (i, v)

В процесс вовлечены владельцы рисков и профильные подразделения, которые выявляют потенциальные события и факторы, включая экологические и климатические аспекты, способные повлиять на достижение стратегических и операционных целей.

Используемые инструменты включают:

- анкетирование и интервью;
- анализ внутренних и внешних источников информации;
- результаты аудитов, проверок и комплаенс-оценок;
- отраслевые практики и международный опыт.

Все выявленные риски, включая климатические, фиксируются в Реестре рисков, который регулярно обновляется и служит основой для дальнейшего анализа и управления.

3.2.1 Оценка рисков и возможностей

IFRS S2.25a (iii, iv)

После идентификации климатические риски проходят качественную и количественную оценку по двум ключевым параметрам: вероятность возникновения и потенциальное воздействие.

Для анализа применяются:

- качественные и количественные методы оценки;
- карты рисков для визуализации приоритетов;
- сценарный анализ (более подробная информация о применяемых сценариях для анализа климатических рисков предоставлена в разделе 2.1.1 *Временные горизонты и их связь с бизнес-стратегией*)
- ключевые риск-показатели (KRI).

На уровне Предприятия значимые риски консолидируются в единый реестр и регулярно (не реже одного раза в год) пересматриваются Наблюдательным советом. Оценка учитывает риск-аппетит и уровни толерантности, утверждаемые Наблюдательным советом.

Таким образом обеспечивается сопоставимая и приоритизированная оценка климатических рисков в контексте общего риск-профиля компании.

Риск-аппетит в отношении климатических рисков

В соответствии с Политикой управления рисками в Navoiyazot также действует Методика определения риск-аппетита и риск-толерантности компании. Риск-аппетит Предприятия определяет допустимый уровень воздействия климатических рисков, который Компания готова принять при достижении стратегических и операционных целей. Консолидированный риск-аппетит Navoiyazot устанавливается на уровне 10% от прогнозируемой чистой прибыли следующего финансового года, включая потенциальные потери, связанные с климатическими факторами (например, экологические штрафы, затраты на декарбонизацию, дополнительные операционные расходы).

В контексте климатических рисков риск-аппетит характеризуется следующим образом:

- Предприятие стремится минимизировать воздействие на окружающую среду, включая выбросы парниковых газов;
- допускаются контролируемые инвестиции в трансформацию и декарбонизацию, даже при умеренных краткосрочных финансовых рисках;
- установлен принцип нулевой толерантности к событиям с существенным экологическим ущербом или репутационными последствиями.

Качественные параметры риск-аппетита включают:

- недопустимость значительных экологических инцидентов;
- обязательное соблюдение экологического законодательства и нормативов;
- ориентацию на снижение выбросов CO₂ и других загрязняющих веществ в

соответствии с утвержденными стратегиями.

Информация о климатических рисках включается в регулярную отчетность по рискам и рассматривается на уровне управленческих органов.

Пересмотр риск-аппетита и уровней толерантности осуществляется не реже одного раза в год и/или при существенных изменениях внешней среды (например, изменения климатической политики или цен на энергоресурсы).

3.2.2 Мониторинг рисков и возможностей

IFRS S2.25a (v, vi)

В целях совершенствования практик управления рисками в 2026 году Navoiyazot планирует утвердить Методику идентификации и оценки рисков, которая интегрируется в действующую систему управления рисками и обеспечит непрерывный мониторинг уровня рисков и эффективности мер реагирования.

Процесс мониторинга охватывает все виды рисков, предусмотренные Библиотекой рисков Предприятия, и применяется ко всем структурным подразделениям в рамках установленной Методики.

Мониторинг осуществляется на регулярной основе Отделом управления рисками совместно с владельцами рисков и ответственными за реализацию мероприятий. Основной задачей мониторинга является отслеживание текущего уровня рисков, выявление изменений по сравнению с ранее проведенной оценкой, а также анализ соответствия рисков установленным параметрам риск-аппетита и риск-толерантности. В рамках данного процесса учитываются как внутренние факторы, связанные с операционной деятельностью Предприятия, так и внешние условия, включая макроэкономическую ситуацию, изменения нормативно-правовой среды и отраслевые тенденции.

Ключевым инструментом мониторинга является Реестр рисков, который формируется и регулярно обновляется Отделом управления рисками на основе информации, поступающей от владельцев рисков. В Реестре фиксируются идентифицированные риски, их текущие оценки, статус реализации мероприятий и динамика изменений. Обновление Реестра осуществляется не реже одного раза в квартал, а также при возникновении новых рисков или существенных изменений в характеристиках уже существующих рисков.

В процессе мониторинга особое внимание уделяется ключевым рисковому показателям, которые отражают изменение факторов риска и позволяют своевременно выявлять потенциальные отклонения. Отдел управления рисками на регулярной основе запрашивает у владельцев рисков актуальные данные по установленным показателям, анализирует их динамику и сопоставляет с пороговыми значениями. Такой подход обеспечивает раннее выявление рисков и создает условия для оперативного реагирования.

Мониторинг также включает контроль за реализацией мероприятий по управлению рисками. Владельцы рисков и назначенные ответственные лица обеспечивают выполнение утвержденных мероприятий и регулярно предоставляют информацию о статусе их реализации, включая сроки, достигнутые результаты и использование ресурсов. Отдел управления рисками оценивает достаточность и эффективность реализуемых мер, при необходимости инициирует их корректировку или разработку дополнительных мероприятий.

Важным элементом мониторинга является документирование результатов контроля. В рамках данного процесса фиксируется текущий уровень рисков, прогресс выполнения мероприятий, факты реализации рисков, а также собираются подтверждающие материалы. При необходимости Отдел управления рисками запрашивает у владельцев рисков дополнительные документы, которые должны быть предоставлены в установленные сроки.

Это обеспечивает прозрачность процесса и возможность последующего анализа.

Мониторинг носит непрерывный характер и предполагает регулярный пересмотр рисков с учетом изменений внутреннего и внешнего контекста деятельности Предприятия. При выявлении новых рисков или изменении параметров существующих рисков информация незамедлительно передается в Отдел управления рисками для анализа и включения в Реестр. Если риск характеризуется высоким уровнем вероятности и воздействия, информация доводится до органов управления с предложениями по снижению риска.

3.2.3 Непрерывное совершенствование и повторная оценка

АО «Navoiyazot» обеспечивает постоянное совершенствование системы управления рисками через регулярный пересмотр и актуализацию Политики управления рисками, методик идентификации и оценки рисков, а также планов реагирования и снижения рисков. Пересмотр проводится ежегодно или внеочередно при значительных изменениях во внутренней или внешней среде, включая изменения нормативных требований, организационные изменения.

Эффективность применения системы оценивается как внутренними, так и внешними аудиторами в рамках регулярных аудиторских проверок. Все выявленные несоответствия и недостатки обсуждаются на заседаниях соответствующих органов и сопровождаются разработкой и внедрением корректирующих мер.

Данный динамичный и циклический процесс позволяет поддерживать актуальность и адекватность управления рисками, способствует достижению стратегических целей и устойчивому развитию предприятия в условиях изменяющейся бизнес-среды и климатических вызовов.

4 Метрики и цели

АО «Navoiyazot» использует систему климатических показателей для мониторинга воздействия своей деятельности на климат, оценки эффективности мероприятий по снижению выбросов парниковых газов и управления климатическими рисками и возможностями.

По мере развития климатического управления Компания планирует расширять и уточнять набор используемых метрик, включая показатели, связанные с выбросами парниковых газов, энергопотреблением, водопользованием, инвестициями в климатические мероприятия, а также выполнением целей по снижению климатического воздействия и повышению устойчивости производственной модели.

Система климатических метрик сформирована с учетом особенностей производственной деятельности Компании, структуры ее активов, используемых энергетических ресурсов и результатов оценки климатических рисков. Показатели используются для мониторинга реализации Климатической стратегии, подготовки управленческой отчетности, оценки эффективности мероприятий по декарбонизации и принятия инвестиционных решений.

Ключевыми климатическими показателями АО «Navoiyazot» являются:

- валовые выбросы парниковых газов Охвата 1;
- косвенные энергетические выбросы парниковых газов Охвата 2;
- совокупные выбросы парниковых газов;
- потребление энергетических ресурсов;
- показатели энергоэффективности производственных процессов;
- показатели водопотребления и водосбережения;
- выполнение мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов.

Общепромышленные показатели

АО «Navoiyazot» ведет системный учет валовых выбросов парниковых газов по двум охватам (Охват1 и 2), применяя международную методологию GHG Protocol. Раскрытие включает оценку операционной и финансовой уязвимости активов к переходным и физическим климатическим факторам. Компания анализирует потенциал климатических возможностей и объем инвестиций (CAPEX), направляемых на проекты декарбонизации и модернизации. Также описывается процесс интеграции климатических факторов в систему вознаграждения и ключевые показатели эффективности руководства.

Отраслевые показатели

SASB RT-CH

Компания раскрывает отраслевые метрики в соответствии со стандартом SASB для химической промышленности (Chemicals, RT-CH), включая:

- совокупное энергопотребление и структуру источников энергии (RT-CH-130a.1);
- управление водными ресурсами, включая объем водозабора и водопотребления, в том числе в регионах с высоким уровнем водного стресса (RT-CH-140a.1);
- выбросы парниковых газов и связанные с ними климатические показатели (RT-CH-110a.1), а также анализ подходов к их снижению (RT-CH-110a.2)

Климатические цели:

Компания устанавливает количественные цели для мониторинга реализации Климатической стратегии до 2050 года. Каждая цель имеет четко определенный базовый период, мероприятия и график достижения. Установленные ориентиры учитывают международные соглашения по климату и национальную «зеленую» повестку Республики Узбекистан.

4.1 Выбросы парниковых газов

IFRS S2 29(a)(i)–(vi); IFRS S2 B26-29, B32–B34; IFRS S2 32-33

АО «Navoiyazot» осуществляет мониторинг и количественную оценку выбросов парниковых газов в соответствии с Протоколом по парниковым газам (GHG Protocol). Раскрытие информации охватывает выбросы Охвата 1 и Охвата 2, консолидированные по подходу операционного контроля.

Оценка прямых выбросов парниковых газов (Охват 1) осуществлялась в соответствии с международной методологией «Руководящие принципы подготовки национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК, 2006». В расчет были включены выбросы от всех существенных источников, находящихся под операционным контролем Компании, включая стационарное и мобильное сжигание топлива, технологические процессы, полигоны промышленных отходов и утечки хладагентов. При расчете выбросов использовались потенциалы глобального потепления (Global Warming Potentials, GWP), приведенные в Шестом оценочном докладе МГЭИК.

Оценка косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Охват 2) проводилась с использованием подхода location-based в соответствии с требованиями GHG Protocol. Для расчетов применялись страновые коэффициенты выбросов парниковых газов, основанные на данных Международного энергетического агентства (IEA) и отражающие интенсивность выбросов при производстве электроэнергии в Республике Узбекистан. В расчет включались объемы закупаемой электрической и тепловой энергии.

IFRS S2.29(a)(i)(1–3)

Основная доля выбросов приходится на прямые выбросы (Охват 1), формируемые преимущественно в результате использования сырья, топливных ресурсов и протекания технологических процессов в производственной деятельности. Косвенные энергетические выбросы (Охват 2) связаны с потреблением приобретенной электро- и теплотенергии.

Компания признает, что выбросы парниковых газов также возникают по всей цепочке создания стоимости, включая поставку сырья и последующие стадии использования продукции. В настоящее время осуществляется учет выбросов Охвата 1 и Охвата 2, при этом с 2026 года планируется раскрытие выбросов Охвата 3. (см. Таб. 17)

Таблица 16. Выбросы парниковых газов в АО «Navoiyazot»

Категория выбросов ПГ	2023 год тCO ₂ -экв.	2024 год тCO ₂ -экв.	2025 год тCO ₂ -экв.
Охват 1	1 362 262	1 404 327	1 407 761
Охват 2	668 593	663 023	574 087
Всего (Охват 1 + Охват 2)	2 030 856	2 067 350	1 981 848

4.1.1. Структура и границы выбросов

IFRS S2.29(a)(iv)(1–2)

Границы учета выбросов парниковых газов определены в соответствии с подходом операционного контроля и охватывают все производственные площадки и вспомогательные подразделения АО «Navoiyazot», находящиеся под управлением Компании.

К основным источникам прямых выбросов парниковых газов (Охват 1) относятся:

- мобильное сжигание топлива автомобильным и железнодорожным транспортом;
- стационарное сжигание топлива в энергетических и технологических установках;

- технологические процессы производства химической продукции;
- фугитивные выбросы от использования хладагентов в оборудовании;
- выбросы от размещения производственных отходов.

Расчет выбросов Охвата 1 выполнен на основе методологии «Руководящие принципы подготовки национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК (IPCC), 2006». При расчете использовались коэффициенты потенциала глобального потепления (GWP) в соответствии с Шестым оценочным докладом МГЭИК (AR6).

В отчетном периоде проведено обновление методологических подходов к расчету выбросов парниковых газов. В частности, в инвентаризацию впервые были включены фугитивные выбросы, связанные с утечками хладагентов, что позволило повысить полноту, точность и прозрачность раскрытия климатических показателей.

Структура прямых выбросов парниковых газов представлена ниже.

Таблица 17. Структура прямых выбросов парниковых газов за 2025 год

Категория источников выбросов	Выбросы, тСО ₂ -экв.	Доля, %
Стационарное сжигание топлива	892 480,079	63,39
Промышленные процессы	507 723,981	36,07
Мобильное сжигание топлива	2 435,578	0,17
Отходы производства	361,801	0,03
Выбросы от хладагентов	4 759,398	0,34
Всего по Охвату 1	1 407 760,836	100,0

Наибольшая доля выбросов Охвата 1 приходится на стационарное сжигание топлива и технологические процессы производства химической продукции, которые суммарно формируют более 99 % прямых выбросов Компании.

4.1.2. Выбросы Охвата 2

IFRS S2.29(a)(v)

Косвенные энергетические выбросы (Охват 2) связаны с потреблением закупаемой электроэнергии и тепловой энергии.

Поставка природного газа осуществляется для сырьевых, технологических и топливных нужд Компании. Электроэнергия закупается у национальной энергосистемы Республики Узбекистан. Для расчета выбросов Охвата 2 использовался подход location-based с применением коэффициентов выбросов, основанных на данных Международного энергетического агентства (IEA) для Республики Узбекистан.

В отчетном периоде выбросы Охвата 2 составили 574 087,506 тСО₂-экв.

Таблица 18. . Выбросы Охвата 2 в Компании

Вид импортируемой энергии	2023 год, тСО ₂ -экв.	Доля, %	2024 год, тСО ₂ -экв.	Доля, %	Выбросы, тСО ₂ -экв.	Доля, %
Электроэнергия	591 322,21	88,44	586 013,14	88,39	569 291,08	99,16
Тепловая энергия	77 271,78	11,56	77 009,85	11,61	4 796,43	0,84
Всего по Охвату 2	668 593,99	100,0	663 022,99	100,0	574 087,51	100,0

Основным источником косвенных энергетических выбросов является потребление электроэнергии, на которое приходится более 88 % выбросов Охвата 2.

4.1.3. Выбросы Охвата 3

IFRS S2.29(a)(vi)

В связи с первым годом подготовки климатических раскрытий в соответствии с требованиями IFRS S2 АО «Navoiyazot» воспользовалось переходным освобождением, предусмотренным стандартом в отношении раскрытия выбросов парниковых газов Scope 3. В отчетном периоде количественная оценка выбросов Охвата 3 не проводилась.

Вместе с тем Компания признает потенциальную значимость косвенных выбросов по цепочке создания стоимости, включая закупаемые товары и услуги, транспортировку сырья и готовой продукции, обращение с отходами, деловые поездки и иные категории, предусмотренные международными стандартами учета выбросов парниковых газов.

В рамках дальнейшего развития системы климатической отчетности Компания планирует провести идентификацию существенных категорий выбросов Охвата 3, организовать процессы сбора необходимых данных и обеспечить раскрытие соответствующих показателей в последующих отчетных периодах.

4.2 Методология для расчета выбросов парниковых газов (ПГ)

IFRS S2.29(a)(ii-iii)

Расчет выбросов парниковых газов АО «Navoiyazot» осуществляется в соответствии с принципами международного стандарта GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard и Руководящими принципами МГЭИК (IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), для определения коэффициентов эмиссии и потенциалов глобального потепления на 100-летнем горизонте.

Границы консолидации выбросов определены на основе подхода операционного контроля и охватывают все производственные объекты и вспомогательные подразделения Компании, находящиеся под ее управлением.

При расчете выбросов Охвата 1 используются данные о фактическом потреблении топлива, технологических процессах и образовании отходов. Расчет выбросов Охвата 2 осуществляется по подходу location-based на основе данных о потреблении электрической и тепловой энергии с применением коэффициентов выбросов, соответствующих энергетическому балансу Республики Узбекистан.

Для перевода выбросов различных парниковых газов в CO₂-эквивалент используются коэффициенты потенциала глобального потепления (Global Warming Potential, GWP) в соответствии с Шестым оценочным докладом МГЭИК (AR6).

4.2.1 Подверженность активов и деятельности к переходным климатическим рискам

IFRS S2.29 (b)

Наиболее существенными переходными климатическими рисками для АО «Navoiyazot» являются:

- ужесточение национального регулирования в области выбросов парниковых газов, включая введение систем квотирования и углеродного налогообложения;
- внедрение и расширение механизмов трансграничного углеродного регулирования на ключевых экспортных рынках (включая CBAM);

- рост стоимости электроэнергии и природного газа как следствие изменения энергетической и углеродной политики;

Наибольшей подверженностью переходным климатическим рискам обладают производственные комплексы по выпуску аммиака, азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры и другой продукции, характеризующейся высокой энергоемкостью и значительными выбросами парниковых газов. К числу наиболее подверженных активов относятся установки по производству аммиака, азотной кислоты, карбамида, энергетические объекты и иная производственная инфраструктура, функционирование которой связано со значительным потреблением топлива и энергии.

Оценка климатических рисков показала, что основное потенциальное финансовое воздействие связано с возможным ростом операционных затрат, необходимостью модернизации производственных мощностей и дополнительными инвестициями в мероприятия по декарбонизации.

4.2.2 Подверженность активов и деятельности к физическим климатическим рискам

IFRS S2.29 (c)

Деятельность АО «Navoiyazot» подвержена воздействию как острых, так и хронических физических климатических рисков.

К основным физическим рискам относятся:

- повышение среднегодовых температур;
- увеличение продолжительности и интенсивности периодов экстремальной жары;
- дефицит водных ресурсов;
- увеличение максимальных температур воздуха

Наиболее уязвимыми к физическим климатическим рискам являются производственные объекты с высоким потреблением воды и энергии, системы охлаждения, объекты энергетической инфраструктуры и транспортно-логистические процессы.

Для повышения устойчивости Компания реализует мероприятия по повышению энергоэффективности, совершенствованию систем водоснабжения и экологического мониторинга, а также учитывает климатические факторы при долгосрочном инвестиционном планировании.

По состоянию на отчетную дату Компания проводит работу по разработке методологии количественной оценки доли активов и видов деятельности, подверженных переходным и физическим климатическим рискам. Раскрытие соответствующих показателей планируется в последующих отчетных периодах по мере развития системы климатического учета и оценки климатических рисков.

4.2.3 Доля активов/деятельности, согласованных с климатическими возможностями

IFRS S2.27(d)

Компания рассматривает климатические возможности как один из факторов долгосрочного повышения конкурентоспособности и устойчивости бизнеса.

К основным направлениям, связанным с климатическими возможностями, относятся:

- модернизация производственных мощностей;
- повышение энергоэффективности технологических процессов;
- развитие проектов в области возобновляемой энергетики;
- сокращение выбросов парниковых газов;
- повышение эффективности использования водных ресурсов;

- привлечение устойчивого и зеленого финансирования.

В отчетном периоде Компания не осуществляла количественную классификацию активов, выручки, капитальных и операционных затрат, связанных с климатическими возможностями. В рамках реализации Климатической стратегии ведется разработка соответствующей методологии учета и мониторинга. Раскрытие указанных показателей планируется начиная с последующих отчетных периодов.

4.3 Внутреннее углеродное ценообразование

IFRS S2.29(f)

По состоянию на отчетную дату АО «Navoiyazot» не применяет механизм внутреннего углеродного ценообразования при принятии инвестиционных и операционных решений.

Вместе с тем при проведении сценарного анализа климатических рисков Компания учитывает потенциальное влияние внешних механизмов углеродного регулирования и прогнозируемой стоимости выбросов парниковых газов на финансовые показатели и конкурентоспособность продукции.

По мере развития системы климатического управления Компания рассматривает возможность использования внутренних ценовых ориентиров на углерод в рамках оценки инвестиционных проектов и программ декарбонизации.

4.4 Отраслевые метрики

IFRS S2.32, SASB RT-CH

В дополнение к общеотраслевым климатическим показателям Компания осуществляет мониторинг отраслевых метрик, характерных для химической промышленности:

- совокупное потребление энергии;
- удельное энергопотребление на единицу продукции;
- объем потребления воды;
- удельное водопотребление;
- выбросы парниковых газов на единицу произведенной продукции;
- доля повторно используемой воды;
- объем инвестиций в экологические и климатические проекты;
- показатели энергоэффективности производственных процессов.

Указанные показатели используются для оценки эффективности мероприятий по модернизации производства, снижению углеродоемкости продукции и повышению устойчивости деятельности Компании.

В дополнение к указанным показателям Компания отслеживает объем произведенной продукции по основным видам продукции. Этот показатель используется для оценки масштаба производственной деятельности и служит базой для анализа ресурсоемкости и углеродоемкости выпуска. С учетом широкой номенклатуры химической продукции в настоящем отчете объем производства раскрывается по ключевым видам продукции.

Таблица 19. Производство продукции по видам

SASB RT-CH-000.A

Вид продукции	Ед. изм.	Объем производства		
		2023 год	2024 год	2025 год

Аммиак	тыс.тонн	681,955	750,93	783,333
Карбамид	тыс.тонн	491,511	579,919	585,905
Азотная кислота	тыс.тонн	609,683	655,003	629,145
Аммиачная селитра	тыс.тонн	744,884	766,254	717,051
Синильная кислота и циансоли	тыс.тонн	50,396	54,091	88,393

Потребление электрической энергии определяется по приборам учета, установленным на подстанции «Химик» и на границе балансовой принадлежности с внешним поставщиком АО «NIES». Объемы тепловой энергии фиксируются по приборам, установленным на выходе из собственных паровых котлов и котлов-утилизаторов; при недостатке собственной генерации учет дополнительного пара ведется по приборам на границе с поставщиком АО «NIES».

В объем общего энергопотребления входит энергия, приобретенная у внешних поставщиков (горячая вода на отопление, пар и электроэнергия) и собственная энергия (пар+электроэнергия из ВИЭ на ФЭС)

Таблица 20. Потребление энергии внутри организации

SASB RT-CH-130a.1

Показатель	ед. изм.	2023*	2024*	2025
Количество закупленной энергии для потребления по ее видам	ГДж	4 460 250,490	4 697 265,720	4 287 805,573
Тепловая энергия (Отопление)	ГДж	95 132,000	64 439,680	35 839,010
Тепловая энергия (Пар)	ГДж	464 924,320	509 885,250	-
Электроэнергия из сети	ГДж	3 900 194,170	4 122 940,790	4 251 966,563
Собственная генерация энергии по ее видам	ГДж	9 464 502,400	9 768 298,500	9 646 503,720
Электроэнергия (ВИЭ)	ГДж	1 317,010	16 998,470	25 752,300
Тепловая энергия (Пар)	ГДж	9 463 185,390	9 751 300,030	9 620 751,420
Количество проданной энергии по ее видам	ГДж	385,000	9 161,810	19 387,390
Тепловая энергия (отопление)	ГДж	385,000	147,630	15,070
Тепловая энергия (Пар) собств. производства	ГДж	-	9 014,180	19 372,320
Общее энергопотребление	ГДж	13 924 367,890	14 456 402,410	13 914 921,903
Общее теплоснабжение (Отопление)	ГДж	94 747,000	64 292,050	35 823,940
Общее теплоснабжение (Пар)	ГДж	9 928 109,710	10 252 171,100	9 601 379,100

Общее электропотребление	ГДж	3 901 511,180	4 139 939,260	4 277 718,863
Процент электроэнергии из сетей	%	28,02	28,64	30,7
Процент из возобновляемых источников	%	0,01	0,12	0,19

*Данные за 2023 и 2024 годы отличаются от показателей ОУР 2024 года, поскольку в Отчете в объем потребляемой энергии за 2023 и 2024 годы не была включена собственная выработка пара.

АО «Navoiyazot» осуществляет деятельность в регионе с высоким уровнем водного стресса (Узбекистан по классификации [WRI](#)), однако не производит прямого водозабора из природных источников. Основное водоснабжение осуществляется через централизованные сети. Компания реализует мероприятия по сокращению водопотребления и повышению водозэффективности в рамках экологического менеджмента. Для контроля использования водных ресурсов установлены приборы учета на границе с поставщиком и в цехах, обеспечивая определение объемов забора и расхода воды.

В общий объем водозабора входят: техническая вода из водопроводной сети, техническая вода из Дамходжинского водовода, питьевая вода из водопроводной сети, а также питьевая вода, используемая в профилактории Компании. В течение отчетного периода случаев несоблюдения требований разрешений, стандартов и нормативов в области качества воды не зафиксировано.

Таблица 21. Водопотребление

SASB RT-CH-140a.1

Показатель	ед. изм.	2023	2024	2025
Общий объем забора воды:	тыс. м³	31 364,315	21 707,814	23 359,054
- Техническая вода из водопроводной сети	тыс. м³	21 774,625	13 714,191	14 675,799
- Техническая вода из Дамходжинского водовода	тыс. м³	6 939,548	6 556,122	6 675,421
- Питьевая вода на завод из водопроводной сети	тыс. м³	2 627,836	1 413,792	2 002,529
- Питьевая вода на санаторий-профилактории из водопроводной сети	тыс. м³	22,306	23,709	5,305
Общий объем потребленной воды	тыс. м³	25 369,734	16 863,204	18 707,246
- производственные стоки	тыс. м³	5 013,741	4 097,850	3 892,809
- хозяйственные стоки	тыс. м³	980,840	746,760	758,999

4.5 Климатические цели

IFRS S2.33(a-h), S2.35, S2.37

АО «Navoiyazot» последовательно развивает систему климатических целей в рамках реализации Климатической стратегии и программ устойчивого развития.

Указанные цели сформированы в рамках разработки Климатической стратегии АО «Navoiyazot» и отражают стратегические ориентиры Компании по сокращению выбросов парниковых газов и достижению углеродной нейтральности. Целевые показатели определены с учетом результатов сценарного анализа, национальных обязательств Республики Узбекистан в области изменения климата (ОНУВ) и международных подходов к

декарбонизации промышленного сектора.

В качестве долгосрочных ориентиров Компания рассматривает:

- сокращение выбросов парниковых газов на **27 % к 2030 году** по сравнению с базовым уровнем;
- сокращение выбросов парниковых газов на **50 % к 2035 году** по сравнению с базовым уровнем;
- достижение **углеродной нейтральности (Net Zero) к 2050 году**.

Базовым годом для оценки достижения климатических целей является 2024 год, в отношении которого сформирован исходный уровень выбросов парниковых газов Охвата 1 и Охвата 2. Цели установлены в отношении валовых выбросов парниковых газов Охвата 1 и Охвата 2 и выражены в абсолютном сокращении выбросов относительно базового уровня.

Для достижения указанных целей Компания реализует мероприятия по повышению энергоэффективности, модернизации технологических процессов, развитию низкоуглеродных источников энергии, сокращению выбросов парниковых газов и снижению ресурсоемкости производства.

Мониторинг достижения климатических целей осуществляется на ежегодной основе посредством оценки фактических выбросов парниковых газов, анализа реализации мероприятий по декарбонизации и рассмотрения результатов на уровне Правления и Наблюдательного совета.

Целевые показатели и мероприятия по их достижению подлежат регулярному пересмотру с учетом результатов мониторинга, изменения регуляторных требований, технологического развития и актуализации Климатической стратегии Компании.

4.6 Подход к установлению целей и мониторинг

IFRS S2.36, S2.34(a-d)

Климатические цели АО «Navoiyazot» формируются на основе результатов оценки климатических рисков и возможностей, сценарного анализа, стратегических приоритетов Компании и национальных целей Республики Узбекистан в области устойчивого развития и климатической политики.

При установлении целей учитываются:

- базовый уровень выбросов парниковых газов;
- результаты сценарного анализа;
- технический потенциал снижения выбросов;
- инвестиционные потребности;
- отраслевые практики и международные климатические инициативы.

Мониторинг достижения целей осуществляется на регулярной основе посредством анализа климатических показателей, оценки реализации мероприятий по декарбонизации и рассмотрения результатов на уровне Правления и Наблюдательного совета.

По мере развития системы климатического управления Компания планирует расширять перечень используемых показателей и совершенствовать механизмы контроля достижения климатических целей, включая показатели выбросов парниковых газов, энергопотребления, водопользования, климатических инвестиций и адаптационных мероприятий.

5. Социальная ответственность

АО «Navoiyazot» рассматривает работников как основу устойчивого развития и ключевой фактор долгосрочного вклада Компании в развитие промышленности, экономики региона и местных сообществ. В связи с этим Компания выстраивает социальную политику вокруг уважения прав человека, обеспечения достойных и безопасных условий труда, развития человеческого капитала, конструктивного социального партнерства, а также поддержки работников и членов их семей. Эти направления являются неотъемлемыми элементами корпоративного управления и устойчивого развития АО «Navoiyazot».

При управлении социальными практиками АО «Navoiyazot» в первую очередь руководствуется требованиями законодательства Республики Узбекистан в области труда, социальной защиты, охраны труда и защиты прав работников. Соответствующие требования и корпоративные обязательства интегрированы во внутренние нормативные документы Компании, включая Политику в области прав человека, Политику недискриминации, Кадровую политику, Коллективный договор, правила внутреннего трудового распорядка и иные локальные акты.

Ключевые социальные показатели 2025 года

440/441 пункт Коллективного договора выполнен	61,49 млрд сум на социальную инфраструктуру и профилактическое питание	45,93 млрд сум на мероприятия по охране труда в рамках договора
6 835 работников прошли профилактические медосмотры	1 291 работников прошли подготовку, переподготовку и повышение квалификации	1 502 ребенка оздоровлены в лагере «Офтобжон»

Подход к управлению социальной деятельностью

Социальная деятельность АО «Navoiyazot» встроена в систему корпоративного управления и реализуется через сочетание стратегического надзора, внутренних политик, коллективных договоренностей, операционного исполнения и контроля со стороны профильных подразделений и профсоюза.

1. Стратегические ориентиры	2. Нормативная база	3. Исполнение	4. Контроль и обратная связь	5. Итоги и планы
Единственный акционер, Наблюдательный совет и Правление в рамках своих полномочий определяют приоритеты социальной политики и устойчивого развития.	Политики, Коллективный договор и внутренние документы закрепляют обязательства перед работниками и порядок их реализации.	Управление по работе с персоналом, профильные подразделения, медико-санитарная часть, служба ОТиПБ и Профсоюз обеспечивают реализацию социальных программ и гарантий.	Исполнение социальных обязательств контролируется через проверку выполнения Коллективного договора, профсоюзный контроль, внутреннюю отчетность и установленный порядок рассмотрения обращений работников.	Итоги выполнения социальных обязательств фиксируются в отчетности и используются для корректировки социальных программ, Коллективного договора и планов на следующий период.

Права человека и трудовые практики

АО «Navoiyazot» рассматривает уважение прав человека как базовое условие устойчивого развития. Обязательства Компании включают недопущение дискриминации, принудительного и детского труда, обеспечение равных возможностей, равной оплаты труда равной ценности, свободы объединения, права на коллективные переговоры, защиты персональных данных, а также безопасных и здоровых условий труда.

В 2025 году контроль соблюдения трудовых прав осуществлялся через профсоюзный комитет, комиссию по выполнению Коллективного договора, согласование отдельных кадровых решений с профсоюзом и механизм рассмотрения трудовых споров. В комиссию по трудовым спорам поступило 7 обращений работников: 6 обращений рассмотрены на заседании комиссии, 2 удовлетворены, по 4 обращениям работникам даны разъяснения.

Результаты выполнения социальных обязательств в 2025 году

Направление	Результат 2025 года
Коллективный договор	Выполнено 440 из 441 пункта. Дополнительно выполнены 24 из 28 мероприятий соглашения по охране труда; 4 мероприятия перенесены на I квартал 2026 года.
Социальное партнерство	Выполнены 38 из 38 мероприятий раздела о социальном партнерстве и гарантиях деятельности профсоюза. Работодатель перечислил профсоюзному комитету 17,40 млрд сум, что соответствует 3% фонда оплаты труда; 11,03 млрд сум направлены на цели, согласованные сторонами.
Социальная инфраструктура	АО «Navoiyazot» направила более 6 млрд сумов на капитальный ремонт дошкольного образовательного учреждения «Дустлик» № 23 в городе Навои. На содержание объектов социальной инфраструктуры и компенсацию питания направлено 61,49 млрд сум, включая лагерь «Офтобжон», санаторий-профилакторий, медико-санитарную часть, талоны на молоко и лечебно-профилактическое питание.
Занятость и трудовые гарантии	Принят 341 работник, в том числе 49 женщин; 7 353 работника воспользовались ежегодным трудовым отпуском. Средняя месячная заработная плата по предприятию составила 7 675 300 сум.
Охрана труда и здоровье	На мероприятия раздела по охране труда направлено 45,93 млрд сум. Проведены проверки и корректирующие мероприятия; 6 835 работников прошли профилактический медицинский осмотр.
Обучение и развитие	780 работников прошли подготовку, переподготовку и повышение квалификации в учебном центре предприятия; 511 работников и специалистов обучены в республиканских учебных центрах. Совокупные затраты по этим направлениям составили около 1,23 млрд сум.
Социальное благополучие	1502 ребенка работников и партнерских организаций оздоровлены в лагере «Офтобжон»; 216 работников прошли оздоровление в санаториях Узбекистана; 267 человек - в санатории-профилактории АО «Navoiyazot».

Социальные гарантии и корпоративное благополучие

Коллективный договор предусматривает широкий пакет гарантий, который охватывает оплату труда, отпуска, поддержку семей работников, оздоровление, медицинское обслуживание и дополнительные выплаты в жизненных ситуациях. В 2025 году Компания обеспечила практическую реализацию этих мер через выплаты, услуги корпоративной инфраструктуры и программы профсоюза.

Материальная поддержка, оказанная в 2025 г.

- 2,84 млрд сум - помощь 6 746 работникам в связи с трудовым отпуском;
- 468,42 млн сум - помощь 257 работникам в связи со смертью близких родственников;
- 340,40 млн сум - компенсация зубопротезирования 340 работникам;
- 286,30 млн сум - выплаты 106 работникам в связи с выходом на пенсию;
- 383,74 млн сум - выплаты 314 работникам к юбилейным датам.

Семьи, женщины и уязвимые категории

- 463 женщины находились в отпуске по уходу за ребенком до двух лет;
- 4,48 млрд сум - выплаты 488 женщинам до и после родов;
- 48,13 млн сум - выплаты 28 женщинам, воспитывающим детей с инвалидностью;
- 227,22 млн сум - выплаты семьям, потерявшим кормильца, и лицам с производственной инвалидностью;
- 43 неработающим пенсионерам оказана материальная помощь.

Равные возможности, развитие персонала и социальная ответственность

Компания развивает систему равных возможностей и инклюзивности, уделяя внимание поддержке женщин, молодежи, работников с инвалидностью и семей с детьми. Соответствующие гарантии закреплены в Коллективном договоре и реализуются через оплачиваемые отпуска, дополнительные выплаты, поддержку молодых семей, обучение и оздоровительные программы.

В 2025 году выполнены все 20 мероприятий раздела о регулировании труда женщин и дополнительных гарантиях для лиц с семейными обязанностями, а также 9 из 9 мероприятий раздела о дополнительных льготах и гарантиях для молодежи. В рамках программы «O'zbekiston bo'ylab sayohat qil!» организовано 10 поездок по историческим городам республики, в которых приняли участие 600 работников.

Социальная ответственность АО «Navoiyazot» также охватывает взаимодействие с местными сообществами и поддержку регионального развития. Компания реализует программы в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта и помощи социально уязвимым категориям населения. В 2025 году практический фокус социальных инициатив был связан с поддержанием корпоративной и региональной социальной инфраструктуры, включая медицинское обслуживание, детский отдых, санаторно-курортное лечение и профилактическое питание.

Приоритеты дальнейшего развития

В 2026 году Компания планирует завершить перенесенные мероприятия соглашения по охране труда, провести независимый аудит области охраны труда, промышленной безопасности и техники безопасности, продолжить совершенствование Коллективного договора, усилить систематизацию данных по правам человека и социальным гарантиям, а также развивать программы обучения, медицинской профилактики, поддержки молодежи, женщин и семей работников. Такой подход позволит повысить качество социального управления и обеспечить более прозрачное раскрытие результатов в отчетности об устойчивом развитии.

6. Индекс SASB: Chemicals Standard (RT-CH)

Код	Метрика	Категория	Ед. измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-110a.1	Валовые глобальные выбросы Охват 1, процент, охваченный нормами, ограничивающими выбросы	Количес- твенный	Метриче- ские тонны (т) CO ₂ -е	1,362,263	1,404,327	1,407,761	Выбросы парниковых газов консолидированы по подходу операционного контроля. Для оценки прямых выбросов ПГ за 2023-2025 годы применялась международная методология «Руководящие принципы подготовки национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК, 2006». Основные источники выбросов ПГ Охвата 1 в АО «Navoiyazot» включают: - мобильные источники сжигания (использование топлива автотранспортом); - стационарные источники сжигания (использование сварочных аппаратов и компрессоров, факельные установки, сжигание газа для генерации пара и др.); - выбросы от технологических процессов (производство аммиака из природного газа, ацетилена для ПВХ и других химических веществ); - выбросы с полигонов промышленных отходов (ртутно-люминофорный шлам, кокс из реакторов пиролиза, стабилизированный осадок, известковый шлам и др.). Для каждого типа топлива применяются специфические коэффициенты выбросов, которые могут основываться на национальных данных или на значениях, предложенных МГЭИК. При расчете выбросов были использованы потенциалы глобального потепления (GWP) в соответствии с Шестым оценочным докладом МГЭИК. В отчетном периоде проведено обновление методологических подходов к расчету выбросов парниковых газов для повышения точности данных. При расчете выбросов парниковых газов за 2025 год были учтены фугитивные выбросы, связанные с утечками хладагентов. В расчетах за 2023–2024 годы данные выбросы не учитывались, что следует принимать во внимание при сравнении показателей по годам.
			Процент (%)	0%	0%	0%	На валовые глобальные выбросы парниковых газов Компании в отчетном периоде не распространялись регулирующие механизмы по ограничению или сокращению выбросов, в связи с отсутствием

							соответствующих обязательных нормативных требований в Республике Узбекистан. В связи с этим доля выбросов Охвата 1, охваченных нормами, ограничивающими выбросы, составила 0%. С 1 января 2026 года вступает в силу Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-1073 «Об ограничении выбросов парниковых газов», в соответствии с которым юридические лица, деятельность которых сопровождается выбросами парниковых газов, будут обязаны принимать меры по сокращению выбросов, участвовать в реализации государственной политики в данной сфере и предоставлять информацию о выбросах парниковых газов по запросу уполномоченных органов. В целях подготовки к новым регуляторным требованиям Компания планирует организовать ведение отчетности по выбросам парниковых газов, а также разработать климатическую стратегию и мероприятия по декарбонизации. Кроме того, в рамках Механизма трансграничного углеродного регулирования (СВАМ) заключен договор на подготовку отчетности по продукции, экспортируемой в страны Европейского союза.
RT-CH-110a.2	Описание долгосрочной и краткосрочной стратегии/плана управления выбросами Охвата 1, а также описание целей по снижению выбросов, и анализ эффективности в достижении этих целей.	Дискуссия/Анализ	N/A (not applicable)	Компания принимает на себя обязательство сократить выбросы парниковых газов (охваты Scope 1–3) на 90% к 2050 году с использованием остаточных компенсационных мер. Краткосрочные и долгосрочные цели Компании по сокращению выбросов парниковых газов соответствуют глобальной цели ограничения потепления до 2°C, тем самым способствуя достижению целей Парижского соглашения. Кроме того, в рамках разработки Климатической стратегии предусмотрена реализация мероприятий по декарбонизации на период до 2030, 2040 и 2050 годов.			
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-120a.1	Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ:						Данные взяты из годового статистического отчета «1-эко».
	(1) NOx (оксиды азота, исключая N2O)	Количественный	Метрические тонны (т)	449	578	531	АО «Navoiyazot» использует как прямые измерения, так и расчетные методы оценки, опираясь на фактические и усредненные коэффициенты. Анализы и расчеты

	(2) SOx (оксиды серы)	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	8	3	3	проводятся в соответствии с утвержденными методиками и ГОСТами, что обеспечивает точность получаемых данных и прозрачность оценки воздействия на окружающую среду. По SOx представлены значения по диоксиду серы. В 2025 году наблюдается значительное увеличение выбросов ЛОС по сравнению с предыдущими годами в связи с пересмотром нормативов ПДВ Компании и включением в расчеты неорганизованных выбросов ацетилена с отделения наполнения баллонов.
	(3) Летучие органические соединения (ЛОС)	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	18	25	154	
	(4) Опасные загрязняющие вещества в воздухе (ОЗВ)	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	50	39	40	
Код	Метрика	Категор ия	Единица измерен ия	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-130a.1	(1) Общий объем потребляемой энергии, в т.ч.*	Количес твенный	Гигаджо ули (GJ)	13,924,368	14,456,402	13,914,922	Данные приведены на основе годовых отчетов службы главного энергетика. Потребление электрической энергии определяется по приборам учета, установленным на подстанции «Химик» и на границе балансовой принадлежности с внешним поставщиком АО «NIES». Объемы тепловой энергии фиксируются по приборам, установленным на выходе из собственных паровых котлов и котлов-утилизаторов; при недостатке собственной генерации учет дополнительного пара ведется по приборам на границе с поставщиком АО «NIES». В объем общего энергопотребления входит энергия, приобретенная у внешних поставщиков (горячая вода на отопление, пар и электроэнергия) и собственная энергия (пар+электроэнергия из ВИЭ на ФЭС)
	- тепловая энергия (горячая вода на отопление)	Количес твенный	Гигаджо ули (GJ)	94,747	64,292	35,824	
	- тепловая энергия (пар)	Количес твенный	Гигаджо ули (GJ)	9,928,110	10,252,171	9,601,379	
	- электроэнергия	Количес твенный	Гигаджо ули (GJ)	3,901,511	4,139,939	4,277,719	
	(2) Процент электроэнергии из сетей	Количес твенный	Процент (%)	28.02%	28.64%	30.7%	Процент рассчитан как отношение потребления электроэнергии из сети к общему потреблению энергии
	(3) Процент из возобновляемых источников	Количес твенный	Процент (%)	0.01%	0.12%	0.19%	Процент рассчитан как отношение потребления электроэнергии из возобновляемых источников энергии (ФЭС) к общему потреблению энергии
	(4) Общее потребление энергии, произведенной	Количес твенный	Гигаджо ули (GJ)	9,464,502	9,768,299	9,646,504	Объем энергии, произведенной собственными силами (9.646.504 GJ) - это совокупный объем энергии выработанной на солнечной электростанции (ФЭС - 25.752,3) + выработка собственного пара (9.620.751,42)

	собственными силами ⁸						
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-140a.1	(1) Общий объем забора воды:	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	31,364.31 5	21,707.814	23,359.054	Данные приведены на основе годовых отчетов службы главного энергетика и отдела охраны окружающей среды. Вопросами водопотребления в компании занимается отдел главного энергетика, который обеспечивает организацию и контроль рационального использования водных ресурсов. Учет водоотведения, включая контроль качества сточных вод, ведется отделом охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. Основное водоснабжение осуществляется через централизованные сети. В общий объем водозабора входят: техническая вода из водопроводной сети, техническая вода из Дамходжинского водовода, питьевая вода из водопроводной сети, а также питьевая вода, используемая в профилактории Компании. Для контроля использования водных ресурсов установлены приборы учета на границе с поставщиком и в цехах, обеспечивая определение объемов забора и расхода воды.
	- Техническая вода из водопроводной сети	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	21,774.62 5	13,714.191	14,675.799	
	- Техническая вода из Дамходжинского водовода	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	6,939.548	6,556.122	6,675.421	
	- Питьевая вода на завод из водопроводной сети	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	2,627.836	1,413.792	2,002.529	
	- Питьевая вода на санаторий-профилактории из водопроводной сети	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	22.306	23.709	5.305	
	(2) Общий объем потребленной воды	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	25,369.73 4	16,863.204	18,707.246	Общий объем водопотребления определяется как разница между объемом водозабора и объемом очищенных сточных вод, сброшенных в канализацию.
	- производственные стоки	Количес- твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	5,013.741	4,097.850	3,892.809	

⁸ Примечание к RT-CH-130a.1 – Организация должна обсудить свои усилия по снижению энергопотребления и/или повышению энергоэффективности на всех этапах производственных процессов.

	- хозяйственные стоки	Количес твенный	Тысяча кубическ их метров (м³)	980.840	746.760	758.999	
	<i>процент из этого объема в регионах с высоким или чрезвычайно высоким базовым водным стрессом.</i>	Количес твенный	Процент (%)	100%	100%	100%	Доля объема потребляемой воды в регионах с высоким или чрезвычайно высоким базовым водным стрессом принята равной 100%, поскольку все производственные объекты АО «Navoiyazot» расположены в Узбекистане, который в соответствии с классификацией WRI относится к регионам с высоким уровнем водного стресса. При этом Компания не осуществляет прямой водозабор из природных источников. Водоснабжение осуществляется через централизованные системы, однако, поскольку деятельность Компании полностью сосредоточена в регионе с высоким уровнем водного стресса, весь объем потребляемой воды отнесен к водопользованию в зоне высокого водного стресса.
RT-CH-140a.2	Количество случаев несоблюдения, связанных с разрешениями, стандартами и нормативами качества воды.	Количес твенный	Количес тво	0	0	0	В течение отчетного периода случаев несоблюдения требований разрешений, стандартов и нормативов в области качества воды не зафиксировано.
RT-CH-140a.3	Описание рисков, связанных с управлением водными ресурсами, и обсуждение стратегий и методов смягчения этих рисков.	Дискусси я/Анализ	N/A (not applicabl e)		Идентификация и описание климатических рисков представлены в Отчете по оценке климатических рисков АО «Navoiyazot», подготовленном в ноябре 2025 года.		
Код	Метрика	Категор ия	Единица измерен ия	2023	2024	2025	Описание

RT-CH-150a.1	(1) Количество образовавшихся опасных отходов	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	13,992.95	9,926.07	16,977.40	Данные приведены на основе годовых отчетов отдела охраны окружающей среды. В каждом цехе АО «Navoiyazot» ведется учет и управление отходами в специальном журнале, где фиксируются данные об образовании и вывозе отходов. Эти данные представляются в виде квартальных отчетов в отдел охраны окружающей среды. За общее координирование, ведение отчетности и оценку существенных аспектов обращения с отходами отвечает Отдел охраны окружающей среды.
	1 класс опасности	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	0.07	0.15	0.07	Согласно санитарным правилам и нормам (СанПиН РУз), промышленные отходы подразделяются на 5 классов опасности, при этом отходы 5-го класса являются нетоксичными. Объем опасных отходов включает отходы 1–4-го классов опасности. Переработанные отходы - это отходы переработанные в пределах компании и отходы переданные сторонним организациям для утилизации.
	2 класс опасности	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	452	495	220	
	3 класс опасности	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	2,514	832	966	
	4 класс опасности	Количес твенный	Метриче ские тонны (т)	11,026	8,599	15,791	
	(2) Процент переработанных отходов	Количес твенный	Процент (%)	10.42%	18.45%	8.15%	Процент переработанных отходов определяется как масса переработанных отходов, деленная на общую массу образовавшихся отходов.
Код	Метрика	Категор ия	Единица измерен ия	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-210a.1	Обсуждение процессов взаимодействия для управления рисками и возможностями, связанными с интересами сообщества.	Дискуссия/Анализ	N/A	Описан процесс управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местного сообщества. Он основан на оценке потенциального воздействия деятельности компании на социальные условия, здоровье населения и развитие инфраструктуры в регионе присутствия. АО «Navoiyazot» оказало спонсорскую помощь жителям с низким уровнем дохода махаллей «Қўрғонтепа» и «Майдон» Хатырчинского района в общей сумме 950 000,0 тыс. сум, в том числе: по махалле «Қўрғонтепа» – 495 000,0 тыс. сум, по махалле «Майдон» – 455 000,0 тыс. сум. В АО «Navoiyazot» осуществляется постоянный производственный экологический контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух с отбором проб на источниках выбросов и проведением лабораторных анализов. В целях обеспечения соблюдения установленных нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ), а также оперативного реагирования при выявлении их превышений и предотвращения отклонений от экологических требований реализуется система непрерывного мониторинга и контроля. В цехах №3, №23 и №25 установлены 3 автоматических газоанализатора, обеспечивающих непрерывный контроль и анализ выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. В целях постоянного мониторинга уровня загрязнения атмосферного воздуха в санитарно-защитной зоне предприятия, а также на территории города Навои и Карманинского района установлены 28 стационарных постов наблюдения. Для улавливания выбросов загрязняющих веществ на источниках их			

				образования в грануляционной башне цеха №3 установлен 1 скруббер, а в грануляционной башне цеха №23 — 2 скруббера. В 2025 году в АО «Navoiyazot» поступило в общей сложности 174 обращения от физических и юридических лиц. Из них 149 обращений были направлены через Виртуальную приёмную, а 25 обращений поступили непосредственно в Общество. Все поступившие обращения были рассмотрены в соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренних процедур Общества. Рассмотрение обращений: -25 обращений были удовлетворены; -148 обращений рассмотрены с предоставлением разъяснений; -1 обращение направлено по принадлежности в соответствующую организацию. Проведённый анализ показал, что большинство удовлетворённых обращений связано с вопросами трудоустройства оказанием материальной помощи работникам с инвалидностью и малообеспеченным сотрудникам другими социальными вопросами. Большая часть обращений, по которым были даны разъяснения, также касалась вопросов трудоустройства. В процессе рассмотрения обращений нарушений требований действующего законодательства допущено не было. Все обращения рассматриваются в установленные сроки в рамках утверждённых процедур. В целях обеспечения прозрачности и эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами Общество регулярно раскрывает информацию о результатах рассмотрения обращений: В 2025 году в средствах массовой информации было осуществлено 151 информационное размещение; Информация публикуется на ежеквартальной основе через: официальный веб-сайт Общества; Telegram-канал; корпоративную газету «Navoiy kimyogari».			
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-320a.1	(1) Общий коэффициент регистрируемых инцидентов (TRIR)	Количес- твенный	Показате- ль	0.06 (TRIR=4x2 00000/128 05497)	0.06 (TRIR=4x2 00000/1276 6174)	0.1 (TRIR=7x2 00000/128 26940)	в Компании рассчитываются коэффициенты общего уровня регистрируемого травматизма (TRIR) и несчастных случаев со смертельным исходом (FAR). Показатель TRIR рассчитывается по формуле: TRIR = (Количество регистрируемых инцидентов × 200 000) / Общее количество отработанных часов.
	(2) Уровень смертности для	Количес- твенный	Показате- ль	FAR= 0	FAR= 0	0.03 (FAR=2x20 0 000/12826 940)	Показатель FAR рассчитывается по формуле: FAR = (Количество несчастных случаев со смертельным исходом × 200 000) / Общее количество отработанных часов.
	(а) штатных сотрудников	Количес- твенный	Показате- ль	Fatality - 0	Fatality - 0	Fatality - 2	В 2023 и 2024 годах смертельных несчастных случаев зарегистрировано не было. В 2025 году произошло 2 смертельных несчастных случая, в результате чего

	(b) сотрудников-контрактников	Количес- твенный	Показате- ль	0	0	0	показатель FAR составил 0,03. Рост показателя TRIR в 2025 году обусловлен увеличением количества зарегистрированных инцидентов, а значение FAR отражает наличие смертельных случаев работников Компании в отчетном периоде.
RT-CH-320a.2	Описание мер по оценке, мониторингу и снижению воздействия на сотрудников и подрядчиков долгосрочных (хронических) рисков для здоровья.	Дискуссия/Анализ	N/A	Показатель основан на результатах производственного контроля и мониторинга службой по ОТиПБ.			
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-410a.1	Доходы от продукции, разработанной с учетом ресурсоэффективности и на этапе эксплуатации.	Количес- твенный	млрд.сум	1,5 трлн сум 0,33 %	6,3 млрд сум 0,1 %	6,5 млрд сум 0,085 %	В 2025 году выручка АО «Navoiyazot» от продукции, способствующей повышению эффективности использования ресурсов на этапе эксплуатации, составила 6,464 млрд сум, или 0,085 % от общей выручки Компании, которая достигла 7 586,539 млрд сум. К данной категории относится продукция, применяемая в процессах водоподготовки, водоочистки и технического обслуживания оборудования, включая полиакриламидный гель (ПАА-гель), полиакриламидную гранулу (сухую форму ПАА), хлорид железа (III) (FeCl ₃ ·6H ₂ O, 40%-ный водный раствор) и ингибированную соляную кислоту (HCl, 23 %). Полиакриламидные продукты используются в процессах коагуляции и флокуляции для удаления взвешенных частиц, снижения мутности воды и повышения эффективности очистки. Их применение способствует сокращению потребления воды и химических реагентов за счёт улучшения качества осветления и подготовки воды.

							Хлорид железа применяется в качестве коагулянта при водоочистке, обеспечивая эффективное удаление загрязняющих веществ, органических соединений и фосфатов, что повышает качество очистки воды и снижает нагрузку на последующие стадии её обработки. Ингибированная соляная кислота используется для химической очистки оборудования и удаления минеральных отложений. Наличие ингибиторов коррозии позволяет минимизировать воздействие на металлические поверхности, продлевая срок службы оборудования и повышая эффективность его эксплуатации. В совокупности применение данной продукции способствует оптимизации использования водных и химических ресурсов, снижению коррозионных рисков, уменьшению потерь ресурсов, повышению эксплуатационной эффективности оборудования и расширению возможностей повторного использования очищенной воды. Таким образом, обеспечивается снижение совокупного экологического воздействия и поддерживаются принципы устойчивого ресурсосберегающего производства. Для сопоставимости данных следует отметить, что показатель, раскрытый в годовом отчёте за 2024 год, был рассчитан без учёта полиакриламидной гранулы и ингибированной соляной кислоты, что привело к его занижению. После уточнения методологии выручка от продукции, направленной на повышение эффективности использования ресурсов на этапе эксплуатации, за 2024 год составила 6,281 млрд сум, или 0,1 % от общей выручки Компании в размере 5 780,285 млрд сум. Для сравнения, в 2023 году общая выручка Компании составила 4 672,933 млрд сум, из которых 15,677 млрд сум (0,33 %) пришлось на продукцию, способствующую повышению эффективности использования ресурсов на этапе эксплуатации.
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание

RT-CH-410b.1	(1) Доля продукции, содержащей опасные для здоровья и окружающей среды вещества категорий 1 и 2 согласно Глобальной гармонизированной системе классификации и маркировки химических веществ (GHS)	Количес- твенный	Процент (%) от выручки	52%	56%	54%	Согласно классификации Globally Harmonized System of Classification and Labelling of Chemicals (GHS), к категориям 1–2 отнесены следующие вещества: синильная кислота и циансоли, жидкий хлор, азотная кислота, каустическая сода всех концентраций, соляная кислота, аммиак высокой концентрации, аммиачная вода, хлорат калия, формалин и уксусная кислота (концентрированная). Данные вещества по результатам оценки опасности классифицированы как относящиеся к категориям GHS 1–2. Доля выручки от продукции, классифицированной как относящаяся к веществам с высоким уровнем опасности (GHS классы опасности 1–2 по соответствующим категориям опасности согласно паспортам безопасности (SDS)), в общей выручке от реализации продукции. Классификация осуществляется на основании данных SDS и включает продукцию, содержащую вещества, отнесённые к наиболее опасным категориям по воздействию на здоровье человека и/или окружающую среду. Формула: Процент (%) = Выручка от продукции GHS 1–2 / Общая выручка от реализации продукции × 100%
	(2) Доля такой продукции, прошедшей оценку опасности.	Количес- твенный	Процент (%)	100%	100%	100%	Доля продукции, для которой проведена оценка опасности и оформлены паспорта безопасности (SDS), в общем объёме произведённой продукции. Вся выпускаемая продукция предприятия сопровождается разработкой и актуализацией паспортов безопасности (SDS), содержащих информацию о классификации опасности и мерах обращения. Для отдельных категорий продукции (включая химические средства и минеральные удобрения) дополнительно проводится государственная регистрация и испытания в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №115 от 6 марта 2024 года.
RT-CH-410b.2	Обсуждение стратегии по (1) управлению за опасными химическими веществами	Дискусси- я/Анализ	N/A	АО «Navoiyazot» применяет риск-ориентированный подход к управлению опасными химическими веществами на всех этапах их жизненного цикла — от закупки, хранения и транспортировки до использования, переработки и обращения с отходами. Система управления основана на требованиях законодательства Республики Узбекистан в области промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, а также интегрирована в сертифицированные системы менеджмента, соответствующие международным стандартам ISO 45001 (охрана труда и промышленная безопасность) и ISO 14001 (экологический менеджмент). Идентификация и классификация опасных химических веществ осуществляются на основе паспортов безопасности (SDS) и требований Глобальной гармонизированной системы			

				классификации и маркировки химической продукции (GHS). Для веществ, представляющих повышенную опасность для здоровья человека и окружающей среды, применяются специальные процедуры хранения, транспортировки, производственного контроля и реагирования на аварийные ситуации. Управление рисками обеспечивается посредством комплекса инженерных и организационных мер, включая: - эксплуатацию систем вентиляции, газо- и пылеулавливающего оборудования; - контроль герметичности оборудования и своевременное устранение утечек газообразных и жидких веществ; - проведение планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания; - мониторинг выбросов загрязняющих веществ, сбросов сточных вод и обращения с отходами; - производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Компания взаимодействует с государственными надзорными органами, включая Комитет по промышленной, радиационной и ядерной безопасности при Кабинете Министров Республики Узбекистан, и осуществляет деятельность на основании соответствующих лицензий на обращение с токсичными и взрывчатыми веществами. Особое внимание уделяется защите работников от воздействия опасных химических факторов. Все сотрудники обеспечиваются необходимыми средствами индивидуальной защиты, проходят обязательное обучение и инструктажи по безопасному обращению с химическими веществами, а также обеспечиваются профилактическими мероприятиями, предусмотренными законодательством и внутренними нормативными документами Компании. Работники также застрахованы по договору обязательного страхования гражданской ответственности работодателя за вред, причинённый жизни или здоровью при исполнении трудовых обязанностей. В 2025 году в рамках плана мероприятий по охране труда и промышленной безопасности было реализовано 28 мероприятий на сумму 435,7 млн сум. Общие расходы на охрану труда составили 34,1 млрд сум, включая обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, профилактическим питанием и реализацию иных мероприятий по охране труда и промышленной безопасности. В рамках экологического управления в 2025 году реализовано 39 природоохранных мероприятий на сумму 7,6 млрд сум. В частности, были проведены мероприятия по поддержанию работоспособности систем газоочистки и вентиляции, предотвращению утечек химических веществ, совершенствованию систем водоотведения и обращению с отходами. Реализованные меры позволили сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 2,016 тыс. тонн. Кроме того, во втором полугодии 2025 года в установленном порядке были обезврежены и утилизированы 5 183 ртутьсодержащие лампы с соблюдением требований экологической безопасности. Реализуемая стратегия управления опасными химическими веществами направлена на предотвращение аварийных ситуаций, снижение воздействия на здоровье работников и окружающую среду, обеспечение нормативного соответствия и постоянное совершенствование производственной безопасности.
--	--	--	--	--

	(2) разработке альтернатив с меньшим воздействием на человека или окружающую среду.	Дискуссия/Анализ	N/A	АО «Navoiyazot» реализует мероприятия, направленные на снижение воздействия химического производства на окружающую среду посредством повторного использования побочных продуктов и отходов, а также внедрения принципов циркулярной экономики и промышленного симбиоза. Одним из примеров таких решений является использование диоксида углерода (CO₂), образующегося в производственных процессах, в качестве сырья для других предприятий вместо его выброса в атмосферу. В 2025 году стороннему потребителю было реализовано 18 835,92 тонны CO₂, что позволило сократить объем прямых выбросов парниковых газов и обеспечить дальнейшее полезное использование данного продукта в промышленности. Доход от реализации CO₂ составил 1,35 млрд сум. Другим примером является вовлечение отхода серной кислоты во вторичный хозяйственный оборот. Часть отхода используется в качестве сырья при производстве суперфосфатных удобрений, что позволяет снизить потребление первичных химических ресурсов. В 2025 году в производственном процессе было использовано 918 тонн отхода серной кислоты. Кроме того, данный побочный продукт реализуется сторонним промышленным предприятиям для дальнейшего использования в технологических процессах. Доход от реализации отхода серной кислоты составил 1,17 млрд сум. Применение данных практик способствует сокращению объема отходов, снижению нагрузки на окружающую среду, более эффективному использованию материальных ресурсов и уменьшению потребности в производстве первичного сырья. Общий доход от реализации CO₂ и отхода серной кислоты в 2025 году превысил 2,5 млрд сум. Таким образом, АО «Navoiyazot» развивает решения, направленные на замещение первичных ресурсов и вовлечение побочных продуктов в повторное использование, что соответствует принципам устойчивого производства и способствует снижению экологического воздействия химической продукции и производственных процессов.			
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-410с.1	Доля продукции, содержащей генетически модифицированные организмы (ГМО), в общем объеме продаж.	Количественный	Процент (%) от выручки	-	-	-	Компания не производит продукцию, содержащую ГМО
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание

RT-CH-530a.1	Обсуждение корпоративных позиций, связанных с государственными нормативными актами или политическими предложениями, касающимися экологических и социальных факторов, влияющих на отрасль.	Дискуссия/Анализ	N/A	АО «Navoiyazot» формирует и реализует корпоративную позицию по вопросам экологического и социального регулирования в соответствии с законодательством Республики Узбекистан, отраслевыми требованиями и принципами корпоративного управления. Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений в нормативно-правовой базе, включая требования в области охраны окружающей среды, изменения климата, промышленной безопасности, охраны труда, трудовых отношений и социальной защиты работников. Результаты мониторинга учитываются при актуализации внутренних политик, процедур управления рисками и планов развития. В рамках экологической повестки АО «Navoiyazot» уделяет особое внимание вопросам сокращения воздействия на окружающую среду, повышения энергоэффективности и управления климатическими рисками. Компания проводит регулярный контроль выбросов в атмосферу, сбросов сточных вод, потребления энергетических и природных ресурсов, а также реализует мероприятия по повышению экологической и промышленной безопасности производственных объектов. При разработке стратегических инициатив Компания учитывает как национальные, так и международные регуляторные тенденции, включая развитие механизмов углеродного регулирования и трансграничного углеродного регулирования (CBAM), оценивая их потенциальное влияние на производственную деятельность, экспортные поставки и конкурентоспособность продукции. Для повышения компетенций в области климатического управления Компания привлекает внешних экспертов и консультантов, проводит обучение руководителей и специалистов по вопросам учета выбросов парниковых газов, оценки климатических рисков и внедрения лучших международных практик. Рекомендации, сформированные в рамках оценки климатических рисков и подходов TCFD, интегрируются в процессы корпоративного управления и принятия решений. Социальная политика АО «Navoiyazot» основана на соблюдении трудового законодательства Республики Узбекистан, принципов защиты прав работников, обеспечения безопасных условий труда, развития кадрового потенциала и равных возможностей. Управление персоналом осуществляется в соответствии с Коллективным договором, Кадровой политикой, Политикой в области прав человека, HR-стратегией и другими внутренними нормативными документами Компании. Корпоративная позиция по вопросам экологического и социального регулирования основывается на принципах законности, прозрачности, ответственности и устойчивого развития, закрепленных в Кодексе корпоративного управления АО «Navoiyazot». Контроль за соблюдением соответствующих требований осуществляется через действующую систему корпоративного управления, в рамках которой стратегические вопросы рассматриваются органами управления Компании, включая Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.			
Код	Метрика	Категория	Единица измерения	2023	2024	2025	Описание
RT-CH-540a.1	Количество инцидентов, связанных с безопасностью технологических процессов (Process	Количес- твенный	Количес- тво	4	4	3	Количество инцидентов по промышленной безопасности (PSIC) — определяется как общее (годовое) количество всех инцидентов, подпадающих под определение событий промышленной безопасности 1-го уровня (Tier 1 Process Safety Events, PSE) в соответствии с ANSI/API RP 754.

	Safety Incidents Count, PSIC)						
	Общий показатель частоты инцидентов, связанных с безопасностью технологических процессов (Process Safety Total Incident Rate, PSTIR)	Количес твенный	Показате ль	PSTIR=0,0 6 PSTIR = 4x200000/ 12805497	PSTIR=0,0 6 PSTIR = 4x200000/1 2766174	PSTIR=0,0 4 PSTIR = (3x200 000/12826 940)	Общий коэффициент инцидентов по промышленной безопасности (PSTIR) — определяется как совокупное (годовое) количество инцидентов 1-го уровня, нормированное по человеко-часам, и рассчитывается как произведение PSIC на 200 000, делённое на общее количество отработанных за год часов сотрудниками, подрядчиками и субподрядчиками.
	Коэффициент тяжести инцидентов в области технологической безопасности (PSISR) ⁹	Количес твенный	Показате ль	PSISR=0, 16 PSISR = 10x200000 /12805497	PSISR=0,1 4 PSISR = 9x200000/1 2766174	PSISR=0,5 PSISR = 33x200 000/12826 940	Коэффициент серьёзности инцидентов по промышленной безопасности (PSISR) — определяется как совокупный (годовой) показатель, взвешенный по серьёзности инцидентов, и рассчитывается как Общий балл серьёзности (Total Severity Score) всех инцидентов 1-го уровня, умноженный на 200 000 и делённый на общее количество отработанных за год часов сотрудниками, подрядчиками и субподрядчиками.
RT-CH-540a.2	Количество транспортных происшествий ¹⁰	Количес твенный	Количес тво	0	0	0	В Компании не зафиксировано случаев транспортных происшествий.

⁹ Примечание к RT-CH-540a.1 – Организация должна описать инциденты с уровнем серьёзности 1 или 2, включая первопричины, результаты и корректирующие действия, предпринятые в ответ.

¹⁰ Примечание к RT-CH-540a.2 – Организация должна описать значимые транспортные инциденты, включая первопричины, результаты и корректирующие действия, предпринятые в ответ.

7. Заключительные положения

Настоящий отчет подготовлен в целях раскрытия информации о климатически связанных рисках и возможностях Общества с учетом требований IFRS S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом». Отчет подготовлен с учетом переходных положений IFRS S2 и не содержит информации о рисках и возможностях устойчивого развития, которые выходят за периметр климатических рисков и возможностей.

В рамках настоящего отчетного периода внешний независимый аудит или иное независимое заверение настоящего отчета не проводились. Раскрытия подготовлены на основе имеющихся данных, внутренних процедур сбора и консолидации информации, а также текущего уровня зрелости процессов управления климатически связанными рисками и возможностями. Вопрос независимого заверения климатически связанных раскрытий может быть рассмотрен Обществом в последующих отчетных периодах по мере развития системы сбора, контроля и проверки данных, а также дальнейшего перехода к применению международных стандартов раскрытия информации в области устойчивого развития.

Дополнительная информация по вопросам устойчивого развития, экологического, социального и корпоративного управления, не раскрытым подробно в настоящем отчете в силу его климатического периметра, может быть получена из **отчетов Общества** за предыдущие отчетные периоды, а также из материалов, размещенных на **официальном веб-сайте Общества**.

По вопросам, не охваченным настоящим отчетом в связи с его тематическим периметром, заинтересованные стороны могут ознакомиться с ранее опубликованными отчетами Общества, материалами, размещенными на официальном веб-сайте Общества, либо направить обращение по контактными данным, указанным на сайте, в том числе посредством горячей линии: **[+998 (79) 224-41-11]**.